

# RAPORT

## O STANIE MIASTA SZCZECINEK

---

# 2025



## **Raport o stanie Miasta Szczecinek za 2025**

Opracowanie raportu zostało przygotowane w Wydziale Rozwoju przy współpracy wszystkich Biur i Wydziałów Urzędu Miasta Szczecinek, a także miejskich jednostek organizacyjnych oraz spółek komunalnych.

## Spis treści

<b>I. INFORMACJE OGÓLNE.....</b>	<b>6</b>
<b>II. INFORMACJE FINANSOWE.....</b>	<b>10</b>
<b>III. INFORMACJA O STANIE MIENIA KOMUNALNEGO STANOWIĄCEGO WŁASNOŚĆ MIASTA SZCZECINEK.....</b>	<b>13</b>
<b>IV. BUDŻET OBYWATELSKI .....</b>	<b>17</b>
<b>V. INFORMACJA O REALIZACJI POLITYK, PROGRAMÓW I STRATEGII.....</b>	<b>25</b>
5.1. Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek .....	26
5.2. Rewitalizacja – wyznaczenie obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.....	36
5.3. Strategia Rozwoju Elektromobilności dla Obszaru Miasta Szczecinek .....	38
5.4. Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe Miasta Szczecinek.....	40
5.5. Gospodarowanie zasobem mieszkaniowym Miasta Szczecinek .....	41
5.6. Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych .....	47
5.7. Stan środowiska naturalnego .....	51
5.8. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Szczecinek .....	55
5.9. Gminny Program Wspierania Rodziny.....	57
5.10. Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy i Ochrona Ofiar Przemocy w Rodzinie.....	58
5.11. Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii Miasta Szczecinek Na Lata 2022-2025 .....	59
5.12. Program współpracy Miasta Szczecinek z organizacjami pozarządowymi .....	66
5.13. Teleopieka .....	68
5.14. Program opieki nad zwierzętami .....	69
<b>VI. REALIZACJA UCHWAŁ RADY MIASTA SZCZECINEK.....</b>	<b>73</b>
<b>VII. WSPÓŁPRACA Z INNYMI SPOŁECZNOŚCIAMI SAMORZĄDOWYMI.....</b>	<b>77</b>
7.1. Udział w związkach, stowarzyszeniach, organizacjach .....	78
7.2. Strategia Terytorialna Partnerstwa Powiatu Szczecineckiego do 2030 r.....	81
7.3. Współpraca międzynarodowa .....	88
<b>VIII. UDZIAŁ BURMISTRZA W CIAŁACH LOKALNYCH .....</b>	<b>89</b>
<b>IX. PODSUMOWANIE ZADAŃ REALIZOWANYCH W ROKU 2025.....</b>	<b>92</b>
9.1. Oświata i edukacja.....	93
9.1.1. Stypendia Burmistrza Miasta .....	93
9.1.2. Działalność Komunalnego Centrum Usług Wspólnych.....	93
9.2. Polityka społeczna.....	105
9.2.1. Karty z systemem ulg i uprawnień .....	105
9.2.2. Charakterystyka beneficjentów i ocena zasobów pomocy społecznej MOPS .....	108
9.2.3. Działalność Miejskiego Centrum Wsparcia .....	111
9.2.4. Działalność Środowiskowego Domu Samopomocy „Walentynka” .....	116
9.3. Promocja i kultura .....	118

9.3.1. Działalność Samorządowej Agencji Promocji i Kultury .....	118
9.3.2. Działalność Muzeum Regionalnego.....	124
9.4. Sport i rekreacja.....	126
9.4.1. Działalność Ośrodka Sportu i Rekreacji .....	126
9.4.2. Działalność AQUA-TUR Sp. z o.o. ....	129
9.5. Działalność Straży Miejskiej.....	131
9.6. Rozwój Miasta Szczecinek.....	140
9.7. Transport zbiorowy .....	155
9.8. Usługi komunalne.....	158
9.8.1. Publiczne drogi gminne.....	158
9.8.2. Gospodarka odpadami.....	159
9.8.3. Oświetlenie ulic, placów i dróg.....	161
9.8.4. Oczyszczanie miasta .....	161
9.8.5. Energia ciepła.....	162
9.8.6. Utrzymanie urządzeń komunalnych – pozostała działalność .....	164
9.9. Ład przestrzenny .....	165
9.9.1. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Szczecinek.....	165
9.9.2. Plan ogólny miasta Szczecinek .....	166
9.9.3. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego miasta Szczecinek .....	166
9.9.4. Ramowy program prac planistycznych na lata 2020-2023 .....	170
9.9.5. Decyzje o warunkach zabudowy i ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego wydane w 2025 r. dla nieruchomości nieobjętych planem miejscowym .....	171
9.10. Ochrona zabytków.....	172
<b>X. INWESTYCJE MIEJSKIE .....</b>	<b>173</b>
10.1. Zrealizowane inwestycje .....	174
10.2. Inwestycje w trakcie realizacji .....	179
<b>XI. SPIS MAP, TABEL, WYKRESÓW I ZDJĘĆ.....</b>	<b>186</b>



*Szanowni Państwo,*

*Przedkładam Państwu raport o stanie Miasta Szczecinek za 2025 rok – dokument, który w sposób kompleksowy ukazuje dynamikę rozwoju naszego miasta oraz efekty konsekwentnie realizowanej wizji nowoczesnego i przyjaznego miejsca do życia.*

*Miniony rok był okresem intensywnej pracy, odważnych, chociaż czasami niepopularnych decyzji i widocznych rezultatów. Szczecinek umacnia swoją pozycję jako silny ośrodek lokalny, który skutecznie łączy rozwój gospodarczy z wysoką jakością życia mieszkańców. Realizowane inwestycje, rozwój infrastruktury, dbałość o przestrzeń publiczną oraz szeroka oferta społeczna, edukacyjna i kulturalna, stanowią wyraz odpowiedzialnego i długofalowego podejścia do zarządzania miastem.*

*Rok 2025 to również początek wdrażania nowej Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032, która wyznacza ambitne, ale realne kierunki dalszego rozwoju. To strategia oparta na potencjale naszego miasta i jego mieszkańców, ukierunkowana na zrównoważony rozwój, innowacyjność oraz wzmacnianie lokalnej wspólnoty.*

*Prezentowany raport to nie tylko zestawienie danych i informacji, ale przede wszystkim obraz wspólnego wysiłku samorządu, jednostek organizacyjnych, spółek miejskich oraz zaangażowania mieszkańców i szczecineckich zakładów pracy. To właśnie dzięki tej współpracy Szczecinek rozwija się w sposób stabilny, przemyślany i konsekwentny.*

*Z satysfakcją oddaję w Państwa ręce niniejszy raport.*

*Jerzy Hardie-Douglas  
Burmistrz Miasta Szczecinek*

*Szczecinek, 7 maja 2026 r.*



# INFORMACJE OGÓLNE

Szczecinek to liczące około 35 tysięcy mieszkańców miasto położone na Pojezierzu Drawskim, na południowo-wschodnim skraju województwa zachodniopomorskiego. Główną atrakcją turystyczną Szczecinka jest jego położenie pomiędzy dwoma jeziorami: mniejszym – Trzesiecko, wzdłuż którego rozciąga się zabytkowy park miejski, i większym – Wielimiem.

Szczecinek jest miastem skupiającym najważniejsze urzędy oraz instytucje o zasięgu lokalnym i subregionalnym (Urząd Miasta, Starostwo Powiatowe, Urząd Skarbowy, Zakład Ubezpieczeń Społecznych, Powiatowy Urząd Pracy, Sąd Rejonowy, szpital, banki itd.). Miasto stanowi ważny ośrodek przemysłowy, turystyczny i kulturalny Pojezierza Drawskiego.

Licznie działające szkoły podstawowe i średnie z dużymi tradycjami przyciągają do miasta młodzież z okolicznych miasteczek i wsi. Szczecinek to miasto z charakterem, stawiające na aktywny wypoczynek i rozwój sportowej turystyki, dzięki którym coraz częściej postrzegane jest jako Sportowe Centrum Pomorza. To właśnie w Szczecinku znajdują się: najdłuższy w Europie wyciąg do nart wodnych, Regionalne Centrum Tenisowe, pełnowymiarowe hale sportowe, nowoczesny stadion piłkarski czy kryty basen. Dobrze wyposażona baza sportowa stwarza możliwości organizacji imprez sportowych i sportowo-rekreacyjnych o randze regionalnej, ponadregionalnej czy nawet międzynarodowej. Miasto posiada również profesjonalnie zorganizowaną sieć wypożyczalni rowerów, dwa kąpieliska ze strzeżonymi plażami oraz sieć bezpiecznych ścieżek pieszo-rowerowych, z których korzystają także amatorzy joggingu czy nordic walking. W sezonie po jeziorze Trzesiecko regularnie kursują tramwaje wodne oraz taksówki, którymi można dopłynąć na Mysią Wyspę – ulubione miejsce wypoczynku mieszkańców Szczecinka i przebywających w mieście turystów.

Miasto oficjalnie utrzymuje kontakty z partnerskimi gminami w całej Europie: Neustrelitz z Niemiec, Noyelles sous Lens z Francji oraz Söderhamn ze Szwecji i Bergen op Zoom z Holandii. Kontakty w ramach miast bliźniaczych z dwoma ostatnimi partnerami, od pewnego czasu de facto zamarły.

Szczecinek w ocenie turystów to piękne i warte odwiedzin miejsce. Usytuowane w centrum miasta jezioro jest nie tylko duże, ale i bardzo rybne. Położony w centrum miasta deptak, park miejski z mnóstwem ścieżek spacerowych oraz zalesione okolice kuszą swym pięknem.

Okolice miasta pokryte są sosnowymi i bukowymi lasami, połodowcowe wzgórza są urozmaicone licznymi rzekami i jeziorami. W okolicach Szczecinka utworzono obszar chronionego krajobrazu „Jeziora Szczecineckie”. W położonym niedaleko Szczecinka rezerwacie „Dęby Wilczkowskie” ochronie podlega las liściasty z relikтовую złością pochwoлистną. Dla miłośników turystyki kwalifikowanej wytyczono liczne szlaki

o zróżnicowanym stopniu trudności, nadające się do łączenia i pokonywania nawet kilkudniowych wycieczek.

Szczecinek to nie tylko turystyczna atrakcja Pojezierza Drawskiego, ale miasto, w którym zrównoważona koncepcja rozwoju gospodarczego pozwoliła na realizację wielu ambitnych inwestycji infrastrukturalnych. Głównym źródłem dochodu mieszkańców jest praca w miejscowych firmach i usługach, opiece zdrowotnej, szkolnictwie i różnego rodzaju administracji.

Szczecinek w skuteczny sposób dba też o poziom życia mieszkańców, zapewniając im właściwe standardy opieki zdrowotnej, atrakcyjną ofertę usług rekreacyjno-sportowych, wysoki poziom oświaty oraz łatwy dostęp do instytucji kultury. Miasto jest otwarte na odważne wyzwania inwestycyjne i – co najważniejsze – posiada niezbędny potencjał do ich skutecznej realizacji.

Na koniec roku 2025 w Szczecinku zameldowanych było 34 516 osób. Poniższe tabele przedstawiają bardziej szczegółowe dane demograficzne.

Tabela 1. Liczba osób zameldowanych na pobyt stały w Szczecinku w latach 2023-2025

<b>Rok</b>	<b>Liczba osób zameldowanych spoza Szczecinka</b>	<b>Liczba dzieci urodzonych i zameldowanych w Szczecinku</b>	<b>Razem</b>
2023	345	165	510
2024	422	172	594
2025	418	133	551

Tabela 2. Liczba osób wymeldowanych z pobytu stałego ze Szczecinka w latach 2023-2025

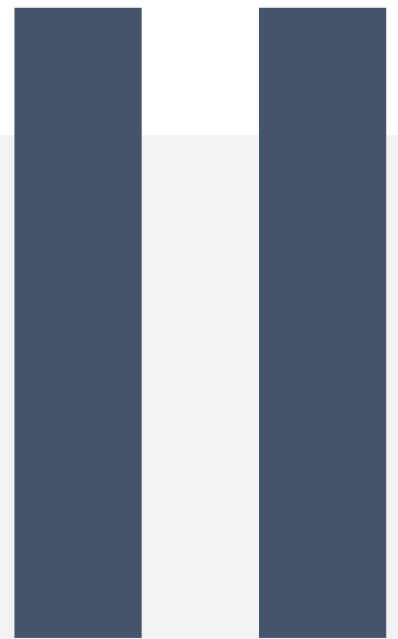
<b>Rok</b>	<b>Liczba osób wymeldowanych ze Szczecinka</b>	<b>Liczba zgonów osób zameldowanych w Szczecinku</b>	<b>Razem</b>
2023	675	463	1 138
2024	768	433	1 201
2025	654	444	1 098

Tabela 3. Liczba ludności w Szczecinku w latach 2023-2025

Rok	Liczba osób zameldowanych w Szczecinku (stan na 31 grudnia danego roku)			Liczba dzieci urodzonych i zameldowanych w Szczecinku	Liczba zgonów osób zameldowanych w Szczecinku
	Pobyt stały	Pobyt czasowy	Razem		
2023	35 307	783	36 090	165	463
2024	34 862	761	35 623	172	433
2025	34 516	786	35 302	133	444

Tabela 4. Liczba osób zameldowanych w Szczecinku, z podziałem na wiek i płeć (stan na 31.12.2025 r.)

Wiek	Na pobyt stały			Na pobyt czasowy		
	mężczyźni	kobiety	razem	mężczyźni	kobiety	razem
0-2	259	273	532	7	3	10
3	148	97	245	5	0	5
4-5	295	270	565	8	1	9
6	177	161	338	1	4	5
7	160	161	321	2	3	5
8-12	860	753	1 613	20	18	38
13-15	558	510	1 068	71	85	156
16-17	407	384	791	87	114	201
18	187	177	364	38	40	78
19-64	9 589	10 258	19 847	117	143	260
65 i więcej	3 429	5 403	8 832	11	8	19
<b>Razem</b>	<b>16 069</b>	<b>18 447</b>	<b>34 516</b>	<b>367</b>	<b>419</b>	<b>786</b>



# INFORMACJE FINANSOWE

Projekt budżetu Miasta Szczecinek na rok 2025 został sporządzony w oparciu o:

- pismo Ministerstwa Finansów o wysokości planowanej na 2025 rok kwoty dochodów gminy z tytułu udziału we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych oraz od osób prawnych;
- informację wojewody o kwotach dochodów związanych z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz dotacji celowych przeznaczonych na realizację zadań z zakresu administracji rządowej, zadań własnych i realizowanych na podstawie porozumień z organami administracji rządowej;
- informację Krajowego Biura Wyborczego o wysokości dotacji celowej na finansowanie zadań bieżących zleconych gminom na prowadzenie i aktualizację stałego rejestru wyborców;
- zapotrzebowania środków na 2025 rok złożone przez podmioty realizujące zadania własne gminy,
- przewidywane wykonanie budżetu miasta Szczecinek za 2024 rok.

Budżet Miasta Szczecinek w 2025 r., który został przyjęty uchwałą Rady Miasta Szczecinek Nr XIII/88/2024 z dnia 19 grudnia 2024 roku, zakładał:

- uzyskanie dochodów w kwocie 243 663 521,51 zł;
- realizację wydatków na poziomie 256 608 634,79 zł;
- pozyskanie przychodów w kwocie 21 033 123,28 zł;
- realizację rozchodów na poziomie 8 088 010,00 zł.

Różnica między planem dochodów a planem wydatków wynosiła 12 945 113,28 zł i stanowiła planowany deficyt budżetu Miasta Szczecinek na 2025 rok. Planowana na 2025 rok wartość przychodów stanowiła źródło pokrycia powstałego deficytu, a w pozostałej części została przeznaczona na rozchody.

W 2025 r. dokonano łącznie 42 zmian budżetu, z czego 10 wprowadzono uchwałami Rady Miasta Szczecinek i 32 zarządzeniami Burmistrza Miasta Szczecinek.

W wyniku wprowadzonych zmian w ciągu roku:

- plan dochodów wzrósł o 11 252 131,41 zł do kwoty 254 915 652,92 zł;
- plan wydatków wzrósł o 27 094 558,14 zł do kwoty 283 703 192,93 zł;
- plan przychodów wzrósł o 15 842 426,73 zł do kwoty 36 875 550,01 zł;
- plan rozchodów nie uległ zmianie.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku budżet Miasta Szczecinek zamknął się planowanym deficytem budżetowym w kwocie 28 787 540,01 zł, stanowiącym różnicę między planem dochodów a planem wydatków.

Syntetyczne zestawienie wartości dochodów, wydatków oraz wyniku finansowego wg planu na dzień 1 stycznia 2025 r., planu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz wykonania za 2025 r. ujęto w ramach poniższej tabeli.

Tabela 5. Podstawowe dane budżetowe

<b>Wyszczególnienie</b>	<b>Plan na 1.01.2025 r. (w zł)</b>	<b>Plan na 31.12.2025 r. (w zł)</b>	<b>Wykonanie (w zł)</b>	<b>Realizacja planu po zmianach (w %)</b>
Dochody	243 663 521,51	254 915 652,92	255 627 492,30	100,28%
Wydatki	256 608 634,79	283 703 192,93	262 318 374,07	92,46%
Wynik	-12 945 113,28	-28 787 540,01	-6 690 881,77	-

Stan finansów Miasta Szczecinek oraz wykonanie budżetu Miasta Szczecinek za rok 2025 przedstawione zostały szczegółowo w Sprawozdaniu z wykonania budżetu Miasta Szczecinek za 2025 r., przekazany Radzie Miasta Szczecinek 26 marca 2026 r.



# INFORMACJA O STANIE

MIENIA KOMUNALNEGO  
STANOWIĄCEGO WŁASNOŚĆ  
MIASTA SZCZECINEK

W 2025 r. Miasto Szczecinek uzyskało następujące wpływy z mienia komunalnego:

Tabela 6. Wpływy z mienia komunalnego (w złotych)

<b>Dochody z majątku gminy</b>	<b>Plan na początek 2025 roku</b>	<b>Plan po zmianach na 2025 rok</b>	<b>Wykonanie za 2025 rok</b>	<b>% 4:3</b>
1	2	3	4	5
Wpływy ze sprzedaży mienia komunalnego	9 500 000,00	5 500 000,00	5 176 126,00	94,11
Wpływy za zarząd i użytkowanie	200 000,00	200 000,00	124 562,09	62,28
Wpływy za użytkowanie wieczyste	600 000,00	600 000,00	625 907,36	104,32
Wpływy z najmu i dzierżawy	3 215 100,00	3 615 100,00	4 378 074,29	121,11
Wpływy z tytułu przekształcenia prawa wieczystego użytkowania w prawo własności	230 000,00	230 000,00	181 564,38	78,94
<b>Dochody ogółem</b>	<b>13 745 100,00</b>	<b>10 145 100,00</b>	<b>10 486 234,12</b>	<b>103,36</b>

W 2025 r. dokonano następujących zmian w stanie mienia komunalnego:

- 1) Sprzedano 11 nieruchomości niezabudowanych w trybie przetargu ustnego nieograniczonego o łącznej powierzchni 1,7469 ha za łączną kwotę 3 928 150,50 zł:
  - 10 niezabudowanych nieruchomości o łącznej powierzchni 1,7469 ha za kwotę 3 695 350,50 zł,
  - 1 lokal mieszkalny (spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu) o powierzchni 45,04 m<sup>2</sup> za kwotę 232 800,00 zł.
- 2) Sprzedano 10 nieruchomości w trybie bezprzetargowym o łącznej powierzchni 0,2997 ha za łączną kwotę 2 006 627,75 zł w tym:
  - 8 nieruchomości niezabudowanych na poprawienie warunków zagospodarowania nieruchomości przyległych o łącznej powierzchni 0,2241 ha za kwotę 374 904,00 zł,
  - 1 nieruchomość zabudowaną na rzecz dzierżawców o powierzchni 0,0736 ha za kwotę 1 597 000,00 zł,
  - 1 nieruchomość zabudowaną (garaż) na rzecz najemcy o powierzchni 0,0020 ha za kwotę 34 723,75 zł.
- 3) Przekazano w ramach odszkodowania za przejętą z mocy prawa drogę publiczną 2 nieruchomości o powierzchni 0,0241 ha o łącznej wartości 20 541,00 zł.
- 4) Przekazano aportem do ZGM TBS Sp. z o.o. nieruchomości o powierzchni 0,1990 ha oraz udział do 8/65 części w nieruchomości o powierzchni 0,1616 ha o łącznej wartości 807 000,00 zł.
- 5) Nabyto od Powiatu Szczecineckiego 7 nieruchomości niezabudowanych o łącznej powierzchni 0,5843 ha za cenę 1 000,00 zł.

- 6) Nabyto w drodze komunalizacji 1 nieruchomość o powierzchni 0,0349 ha.
- 7) Wydano 4 decyzje o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego w prawo własności nieruchomości o łącznej powierzchni 0,0363 ha.
- 8) Wydano 9 decyzji o ustanowieniu trwałego zarządu.
- 9) Wydano 34 decyzje zatwierdzające projekty podziału nieruchomości.
- 10) Wydano 13 decyzji o ustaleniu opłaty adiacenckiej w związku z podziałem geodezyjnym nieruchomości.
- 11) Wydano 89 decyzji o ustaleniu opłaty adiacenckiej w związku z wybudowaniem urządzeń infrastruktury technicznej.
- 12) Wydano 2 decyzje o ustaleniu jednorazowej opłaty z tytułu wzrostu wartości nieruchomości spowodowanym uchwaleniem miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego i planowanym zbyciem.
- 13) Oddano w użyczenie 14 nieruchomości.
- 14) Powierzchnia gruntów oddanych w dzierżawę wynosi 185 ha.

Wg stanu na 31.12.2025 r. powierzchnia gruntów stanowiących własność Miasta Szczecinek wynosi 884 ha. Miasto Szczecinek jest użytkownikiem wieczystym 1 nieruchomości o powierzchni 0,1474 ha.

Miasto Szczecinek posiada:

- 1) udziały w następujących spółkach:
  - Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. na kwotę 35 982 960 zł,
  - Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN – Zachodniopomorskie” na kwotę 3 000 000 zł,
  - Międzygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Spółka z o.o. na kwotę 177 500,00 zł,
  - Pomorski Ośrodek Maszynowy POM-EKO Spółka z o.o. na kwotę 125,00 zł;
- 2) udziały w jednoosobowych spółkach Skarbu Gminy:
  - Miejska Energetyka Ciepła Spółka z o.o. na kwotę 10 723 700 zł,
  - Komunikacja Miejska Spółka z o.o. na kwotę 8 949 000,00 zł,
  - Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o. na kwotę 8 471 500,00 zł,

- Zakład Gospodarki Mieszkaniowej TBS Spółka z o.o. na kwotę 45 050 000,00 zł,
- AQUA-TUR Spółka z o.o. na kwotę 3 557 000,00 zł

oraz jest właścicielem 40 akcji w Międzykomunalnej Spółce Akcyjnej „Municipium” w Warszawie o wartości nominalnej 100 zł za 1 akcję.

# NW

## BUDŻET OBYWATELSKI

Budżet obywatelski to publiczne pieniądze (będące częścią budżetu gminy), o których przeznaczeniu w formie bezpośredniego głosowania decydują mieszkańcy. Projekty, na które zagłosowali mieszkańcy, są praktycznie w całości realizowane, samorząd nie zmienia ich kształtu - chyba że sama metodologia ich wdrożenia wymusza niezbędne korekty i zmiany.

W ramach budżetu obywatelskiego na rok 2026 zgłoszono 28 projektów, a ostateczną weryfikację formalną i merytoryczną przeszło 25 inicjatyw – 15 dużych (wartość od 50 do 250 tys. zł) i 10 małych (do 50 tys. zł). W wyniku głosowania wybrano ostatecznie 4 projekty w kategorii projektów dużych, na realizację których Miasto przeznaczyło kwotę 750 000,00 zł. Z kolei w kategorii projektów małych wybrano 5 do realizacji, za łączną kwotę 211 412,00 zł.

### **1) Projekty poddane pod głosowanie oraz projekty wybrane do realizacji przez mieszkańców w ramach Budżetu Obywatelskiego na 2026**

Liczba złożonych kart do głosowania (wyłącznie elektronicznych) to 3 882, a liczba oddanych głosów to 11 845 (wszystkie głosy były głosami ważnymi).

Liczbę głosów oddanych na poszczególne projekty przedstawiono w poniższej tabeli, w której cztery pierwsze projekty zostały wybrane do realizacji. Projekty nr 4 i 5 otrzymały taką samą liczbę głosów, w związku z czym Burmistrz przeprowadził losowanie, w wyniku którego wygrał projekt Podologiczna opieka 60+. Pierwotnie zakładany koszt tego projektu to 250 000,00 zł, jednak autorka projektu wyraziła zgodę na obniżenie kosztu jego realizacji do 100 000,00 zł, aby projekt mógł zostać zrealizowany i nie przekroczył puli przewidzianych środków.

Tabela 7. Projekty z kategorii dużych projektów

Miejsce	Projekt	Liczba oddanych głosów	Koszt
1	Dyżury weterynaryjne w dni wolne oraz kociarnia w schronisku dla zwierząt	1278	250 000,00 zł
2	Klatka do treningów sprawnościowych typu Ninja i OCR (bieg z przeszkodami)	712	150 000,00 zł
3	Koncert rapowy połączony z graffiti jam oraz turniejem tańca breakdance w Szczecinku	670	250 000,00 zł
4	Podologiczna opieka 60+ z elementami edukacji i wsparciem podochirurga oraz ortopedy	562	koszt pierwotny 250 000,00 zł, koszt ostateczny 100 000,00 zł
5	Złap Rozwój! Program dla Maluchów	562	250 000,00 zł

Miejsce	Projekt	Liczba oddanych głosów	Koszt
6	Gryf i Jesiotr w akcji	461	250 000,00 zł
7	ZDROWE KOŚCI BEZ OSTEOPOROZY	434	200 000,00 zł
8	ZAGRAJMY W PADŁA	376	249 020,00 zł
9	ZDROWE KOŚCI BEZ OSTEOPOROZY!!! - Bezpłatne badania w kierunku osteoporozy dla mieszkańców Szczecinka	370	250 000,00 zł
10	„Aleja Dźwięków Szczecinka” – Muzyczne Ławeczki	351	250 000,00 zł
11	Stacja Nowych Możliwości	150	58 800,00 zł
12	Gramy dla Kuby 2026	145	98 099,00 zł
13	Pergola z Biblioteczką pod Chmurką	103	130 700,00 zł
14	Uzupełnienie urządzeń na placu zabaw ul. Zielona w Szczecinku	97	107 000,00 zł
15	Nawierzchnia poliuretanowa lub tartanowa pod siłownią drabinkową przy wieży Bismarcka	82	69 117,00 zł

Tabela 8. Projekty z kategorii małych projektów

Miejsce	Projekt	Liczba oddanych głosów	Koszt
1	Psia plaża z mini infrastrukturą dla psów	842	40 000,00 zł
2	Sobotnie handlowanie na targowisku miejskim w Szczecinku	791	43 412,00 zł
3	MAŁPI GAJ - PLAC ZABAW	722	50 000,00 zł
4	Szczecinecki Festiwal Smaków	664	28 000,00 zł
5	KONTENER „POP UP LAB”	585	50 000,00 zł
6	Historyczny Szczecinek	543	50 000,00 zł
7	Misja Życie 2026	489	50 000,00 zł
8	Roztańczony Szczecinek	469	50 000,00 zł
9	Cykl warsztatów komiksowych dla dzieci i młodzieży	288	50 000,00 zł
10	Benefis Klubu Poetyckiego „OPAL” "XXV-LATKI TO MY"	99	46 200,00 zł

## 2) Projekty Budżetu Obywatelskiego zrealizowane w roku 2025

### 1) Strefa gier plenerowych przy Szkole Podstawowej Nr 1 w Szczecinku

W ramach projektu zainstalowano różne elementy do innych gier podwórkowych, m.in. potrójną grę w klasy, twister wraz z planszą, tor „zaplątane ścieżki”, liniowy tor przeszkód, tzw. ślimak oraz wąż, planszę z kolorowym alfabetem, płaski zegar w kształcie ośmiornicy, duży kalkulator do przeprowadzania działań matematycznych, podwójną planszę do gry „Naśladuj mnie” składającą się z 60 elementów zestaw znaków drogowych, a także planszę do gry w kapsle. Wszystkie elementy zostały wykonane na nawierzchni chodnika. Łącznie powstało 15 gier podwórkowych z odpornego materiału termoplastycznego na warunki atmosferyczne. Dodatkowo zamontowano dwa betonowe stoły zewnętrzne do gry w tenisa

stołowego oraz betonowe stoły do gry w szachy i chińczyka. Realizatorem tego projektu był Wydział komunalny Urzędu Miasta Szczecinek.

Koszt zadania to 130 000,00 zł.

## 2) *Poprawa infrastruktury Schroniska dla zwierząt i zakup samochodu dla Schroniska w Szczecinku*

Realizatorem zadania było Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Szczecinku. W ramach projektu zakupiono 5 kójców dla psów, wymieniono ogrodzenie z frontu Schroniska dla zwierząt, zakupiono zestaw multimedialny (Smart TV), 20 koszy na psie nieczystości oraz samochód dostawczy Ford Transit Custom z 2019 r. Nowe kójce oraz wymiana ogrodzenia znacząco poprawiły bezpieczeństwo i komfort przebywających w nich zwierząt, a także wpłynęły na poprawę utrzymania czystości. Poprawie uległ również aspekt estetyczny schroniska. Zakup samochodu dostawczego usprawnia transport zwierząt, umożliwia bezpieczne przewożenie na zabiegi weterynaryjne poza schronisko, udział w wydarzeniach i akcjach adopcyjnych, a także wspiera działania związane z transportem karmy. Zakup koszy na psie nieczystości przyczyni się do poprawy czystości i estetyki przestrzeni publicznej na terenie miasta, a także do ograniczenia przypadków niesprzątania po zwierzętach.

Zakup telewizora typu Smart TV pozwoli na prezentację informacji o zwierzętach przebywających w schronisku, a także wesprze organizację szkoleń oraz działań edukacyjnych, mających na celu zwiększenie adopcji zwierząt.

Koszt zadania to 171 673,56 zł.

Zdjęcie 1. Ford Transit – zakup w ramach projektu „Poprawa infrastruktury Schroniska dla zwierząt...”



### 3) *Strefa Relaksu - Plaża Świątki*

Realizatorem zadania był Wydział Komunalny Urzędu Miasta. Przetarg na dostawę i montaż małej architektury wygrała firma Puczyński – Mała Architektura z Pruszkowa. W ramach projektu ustawiono 2 miejskie hamaki wieloosobowe, betonowe palenisko z drewnianą, ławkę – huśtawkę na sprężynach, 2 kosze na odpady oraz stół stalowy z ławami i grillem.

Koszt zadania to 158 670,00 zł.

Zdjęcie 2. Ławka huśtawka na sprężynach z projektu „Strefa Relaksu – Plaża Świątki”



### 4) *Piłkarski plac zabaw*

Realizatorem zadania był Ośrodek Sportu i Rekreacji w Szczecinku. Przetarg na dostawę i montaż placu wygrała firma RS Team z Chrzęstowic. W ramach projektu zakupiono specjalistyczne urządzenia sportowe, które umożliwią rozwój umiejętności w grupie, koordynacji, kondycji fizycznej oraz pracy zespołowej. Urządzenia to:

- Król Strzelców – urządzenie do treningów piłkarskich, samodzielnych oraz w grupie, służące poprawie celności i doskonaleniu strzałów;
- Football Octagon – zamknięte mini boisko piłkarskie, które sprawdza się w grze 1 na 1 czy 2 na 2.

W ramach projektu postawiono także ławki, kosze na śmieci i tablicę informacyjną z regulaminem.

Koszt zadania to 119 098,34 zł.



*5) Sprawny rower! - montaż samoobsługowych stacji naprawczych*

Realizacją tego zadania zajął się Wydział Komunalny Urzędu Miasta. Budowę stacji rowerowych zajęła się firma IBOMBO Sp. z o.o. Strzyżewice, ul. Modelarska 9A, 64-100 Leszno. Stacje zostały zamontowane w 10 lokalizacjach:

- 1) Park miejski – Muszla Koncertowa,
- 2) Mysia wyspa – obok istniejącej stacji Szczecineckiej Wypożyczalni Rowerów Miejskich (SWRM),
- 3) Teren przed Kinem Wolność przy ul. Wacława IV – przy istniejącym stojaku rowerowym,
- 4) Ośrodek Sportu i Rekreacji – obok istniejącej stacji SWRM przy ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego,
- 5) Pl. Wolności – obok istniejącej stacji SWRM przy ul. Jana Pawła II obok przystanku Jana Pawła II/Ratusz,
- 6) Osiedle Zachód – obok istniejącej stacji SWRM przy ul. Polnej 106,
- 7) Teren przy wieży Bismarcka,

- 8) „Trzesieka” – obok istniejącego przystanku Kościuszki/Sójcze Wzgórze,
- 9) Dworzec Główny PKP – obok istniejącej stacji SWRM,
- 10) Osiedle Marcelin – obok istniejącej stacji SWRM przy ul. Cypriana Kamila Norwida.

Koszt zadania to 50 661,00 zł.

6) *Obniżenie krawężników na ścieżkach rowerowych*

Realizacją tego zadania również zajął się Wydział Komunalny Urzędu Miasta. Za zgodą autora zmieniono zakres robót i w ramach projektu wykonano:

- przełożenie nawierzchni z kostki betonowej „polbruk” gr. 6 cm – 3,00 m<sup>2</sup>,
- ułożenie nawierzchni z kostki betonowej „polbruk” gr. 6 cm – 40,00 m<sup>2</sup>,
- wymianę obrzeża betonowego na nowe – 18,00 mb.

Realizacją robót zajęła się firma „Drobud” Andrzej Werner z siedzibą oś. Rzewnica 33, 77-304 Rzeczenica.

Koszt zadania to 9 058,00 zł.

7) *Wodny park edukacji ekologicznej na Strefie Aktywnego Wypoczynku na os. Kopernika w Szczecinku.*

Za realizację projektu odpowiedzialny był Wydział Ochrony Środowiska Urzędu Miasta, projekt i instalację ścieżki edukacyjnej wykonała firma PRAKTYK Sebastian Staśkiewicz, ul. Polna 84e/6, 72-052 Komorniki. Zamontowano łącznie 6 tablic z daszkami ochronnymi, w tym 3 z realistycznymi płaskorzeźbami ryb słodkowodnych.

Koszt zadania to 19 600,00 zł.

8) *Zagospodarowanie zieleni w przestrzeni publicznej na skwerze przy pętli autobusowej na Osiedlu Trzesieka przy ul. Trzesieckiej w Szczecinku*

Realizacją projektu zajęło się Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej w Szczecinku. W ramach zadania wykonano prace przygotowawcze, ziemne i projektowe. Przeprowadzono cięcia sanitarne drzew, przegląd zadrzewienia z podnośnika oraz usunięto posusz w skrajni jezdni. Zorganizowano konsultacje z mieszkańcami korzystającymi z przystanku, w tym z osobami o ograniczonej sprawności ruchowej, w ramach tzw. rzeczywistego projektu terenowego. Przeanalizowano faktyczną funkcjonalność tego fragmentu przestrzeni miejskiej. Uwzględniono sygnalizowane potrzeby mieszkańców, takie jak: dodatkowe siedziska, uporządkowane i ustronne miejsce na drobne odpady, zwłaszcza niedopałki papierosów, poprawa nawierzchni pod wiatą przystankową itp. Odgruzowano teren oraz skuto i usunięto beton znajdujący się pod cienką warstwą ziemi. Zregenerowano i wymieniono podłoże.

Uzupełniono ziemię oczyszczoną, przesianą i przebadaną pod kątem zawartości składników – łącznie 15 ton. Wykonano prace brukarskie: zamontowano obrzeża betonowe oddzielające strefę wiaty przystankowej, utwardzono podłoże oraz wykonano utwardzoną podstawę pod ławką wiaty przystankowej z obrzeży i kostki brukowej. Następnie wykorzystano kamienie z dawnego skalniaka do stworzenia kompozycji pełniącej funkcję zapory. Wykonano nasadzenia krzewów: 200 tawułów japońskich „Golden Princess” oraz 150 tawułów japońskich „Little Princess”. Zamontowano także dwa dodatkowe zestawy siedzisk z funkcją kwietnika dla roślin sezonowych. Wykonano również cięcie redukcyjne konarów w skrajni jezdni ul. Trzesieckiej.

Koszt zadania to 21 500,00 zł.

#### 9) *Poprawa dostępności miejsc parkingowych wzdłuż ulicy Piłsudskiego 21-27*

Realizatorem zadania był Wydział Komunalny Urzędu Miasta. W ramach projektu wykonano:

- przełożenie nawierzchni z kostki betonowej typu „polbruk” gr. 8 cm – 14,00 m<sup>2</sup>,
- ułożenie nawierzchni z kostki betonowej typu „polbruk” gr. 8 cm – 69,00 m<sup>2</sup>,
- podbudowę z kruszywa stabilizowanego mechanicznie – 69,00 m<sup>2</sup>,
- wymianę krawężnika betonowego na nowy – 43,00 mb.

Realizacją zadania zajęła się firma „Drobud” Andrzej Werner z siedzibą na oś. Rzewnica 330, 77-304 Rzeczenica.

Koszt zadania to 27 261,00 zł.



# INFORMACJA

O REALIZACJI POLITYK,  
PROGRAMÓW I STRATEGII

## 5.1. Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek

W 2025 r. w obszarze zarządzania strategicznego Miasta Szczecinek obowiązywały dwa dokumenty: Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026 oraz Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032. Taki stan wynikał z nakładania się końcowego okresu obowiązywania dotychczasowej strategii z wdrożeniem nowego dokumentu, przygotowanego w odpowiedzi na zmieniające się uwarunkowania społeczne, gospodarcze i przestrzenne oraz na potrzebę silniejszego powiązania planowania rozwoju z polityką przestrzenną miasta. Rok 2025 należy traktować jako okres przejściowy pomiędzy dwiema perspektywami strategicznymi, stanowiący jednocześnie pierwszy etap wdrażania nowej Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032.

Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026 została przyjęta do realizacji uchwałą Nr LI/433/2017 Rady Miasta Szczecinek z dnia 18 grudnia 2017 r. Jej realizację przedstawiono w układzie pięciu priorytetów strategicznych i przypisanych im celów, obejmujących: gospodarkę i przedsiębiorczość, środowisko i przestrzeń miasta, edukację i wykształcenie, społeczeństwo solidarne i obywatelskie oraz turystykę, sport i rekreację. Dokument ten opiera się na wizji miasta nowoczesnego, bezpiecznego, rozwijającego się gospodarczo i turystycznie, z poszanowaniem środowiska, tradycji i solidarności społecznej, zaś misję samorządu określono jako tworzenie warunków do inteligentnego rozwoju społeczno-gospodarczego zgodnego z potrzebami wspólnoty lokalnej. Strategia na lata 2018-2026 ma charakter kompleksowy, natomiast raport ujmuje wyłącznie te zadania zrealizowane w danym roku, które wpisują się w jej założenia i pozostają w zakresie oddziaływania samorządu miasta. Dla tego dokumentu przyjęto system monitorowania oparty na trzech punktach oceny: ex-ante w 2018 r., mid-term w 2022 r. oraz ex-post po zakończeniu realizacji. W związku z przyjęciem w 2025 r. nowej Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 zakłada się, że końcowa ocena efektów realizacji dotychczasowej strategii zostanie ujęta w ramach bieżących analiz i raportów, bez przeprowadzania odrębnej ewaluacji ex-post.

Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 została przyjęta uchwałą Nr XX/162/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 29 maja 2025 r. Strategia ta stanowi długookresowy plan działania określający kluczowe cele i kierunki rozwoju miasta. Dokument opracowano w modelu partycypacyjno-eksperymentalnym, który uwzględnia zarówno diagnozę sytuacji miasta, jak i wymogi ustawowe dotyczące nowej zawartości strategii rozwoju gminy. Nowa strategia zakłada wizję Szczecinka jako nowoczesnego i konkurencyjnego ośrodka usługowo-gospodarczego o znaczeniu ponadlokalnym, efektywnie wykorzystującego zasoby,

oferującego szeroki wachlarz usług dla mieszkańców i rozwijającego się w sposób zrównoważony. Misję miasta określono jako dążenie do harmonijnego połączenia rozwoju turystyki i przemysłu, dywersyfikacji gospodarki w oparciu o lokalne zasoby oraz zapewniania wysokiej jakości życia mieszkańców przy poszanowaniu środowiska. W części strategicznej nowego dokumentu zidentyfikowano trzy cele strategiczne odpowiadające wymiarom społecznemu, gospodarczemu i przestrzennemu, przy jednoczesnym zastrzeżeniu, że efekty ich realizacji oddziałują równocześnie na wszystkie trzy sfery i wzajemnie się uzupełniają.

W Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 przyjęto następujące cele strategiczne:

- rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście – obejmujące wzmacnianie dostępu do usług społecznych, kompleksową opiekę i edukację na każdym etapie rozwoju, atrakcyjną ofertę czasu wolnego, rozwój infrastruktury społecznej oraz budowanie poczucia przynależności i procesów integracyjnych,
- wzrost konkurencyjności gospodarki i rozwój lokalny – obejmujące wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości, wzmacnianie innowacyjności miasta i promocji gospodarczej oraz dywersyfikację struktury gospodarczej opartej na lokalnym potencjale turystycznym,
- zrównoważony rozwój i kształtowanie atrakcyjnej przestrzeni do życia – obejmujące budowanie odporności na zmiany klimatyczne i dbałość o stan środowiska, rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, zwiększenie dostępności komunikacyjnej i poprawę skomunikowania oraz zrównoważone planowanie przestrzenne i rozwój atrakcyjnych przestrzeni publicznych.

W ujęciu merytorycznym nowa strategia nie zrywa z założeniami dokumentu obowiązującego w latach 2018-2026, lecz je porządkuje i integruje. O ile wcześniejsza strategia ujmowała rozwój miasta poprzez pięć sektorowych priorytetów, o tyle dokument na lata 2025-2032 grupuje działania w trzech wzajemnie powiązanych sferach: społecznej, gospodarczej i przestrzennej. Z tego względu zasadne jest traktowanie nowej strategii jako kontynuacji i aktualizacji dotychczasowej polityki rozwoju miasta, a nie jako dokumentu konkurencyjnego wobec poprzedniego.

Tabela 9. Tabela powiązań pomiędzy Strategią Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026 a Strategią Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032

Priorytet strategiczny	Cele strategiczne	Główne powiązanie ze Strategią 2025-2032	Charakter powiązania
I. GOSPODARKA I PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ	I.1. Miasto otwarte na firmy i inwestorów	Cel strategiczny 2 - Wzrost konkurencyjności gospodarki i rozwój lokalny	Najbardziej bezpośrednia kontynuacja obszaru gospodarczego; odpowiada kierunkom dotyczącym przedsiębiorczości, innowacyjności, promocji gospodarczej, atrakcyjności inwestycyjnej i rozwoju rynku pracy.
	I.2. Lokalna przedsiębiorczość		
	I.3. Innowacyjność i współpraca sieciowa		
II. ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ MIASTA	II.1. Środowisko do życia	Cel strategiczny 3 - Zrównoważony rozwój i kształtowanie atrakcyjnej przestrzeni do życia	Kontynuacja działań związanych z ochroną środowiska, infrastrukturą techniczną i komunalną, mobilnością, dostępnością komunikacyjną oraz ładem przestrzennym.
	II.2. Przestrzeń do życia		
	II.3. Infrastruktura do życia		
III. EDUKACJA I WYKSZTAŁCENIE	III.1. Profesjonaliści dla gospodarki lokalnej	Głównie Cel strategiczny 1, uzupełniająco Cel strategiczny 2	W nowej strategii edukacja została włączona przede wszystkim do sfery społecznej, zwłaszcza w zakresie opieki i edukacji na każdym etapie rozwoju, przy zachowaniu związku z rozwojem gospodarczym i przygotowaniem do rynku pracy.
	III.2. Szkoła nowej generacji		
	III.3. Studia wyższe w Szczecinku		
IV. SPOŁECZEŃSTWO SOLIDARNE I OBYWATELSKIE	IV.1. Miasto wrażliwe na potrzeby mieszkańców	Cel strategiczny 1 - Rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście	Kontynuacja działań z zakresu usług społecznych, integracji mieszkańców, oferty
	IV.2. Miasto aktywnych, witalnych ludzi		

Priorytet strategiczny	Cele strategiczne	Główne powiązanie ze Strategią 2025-2032	Charakter powiązania
	IV.3. Miasto sprawnie i partnersko zarządzane		czasu wolnego, aktywności obywatelskiej i wzmacniania tożsamości lokalnej.
V. TURYSTYKA, SPORT I REKREACJA	V.1. Atrakcje w mieście Szczecinek	Głównie Cel strategiczny 2, uzupełniająco Cel strategiczny 1 i częściowo Cel strategiczny 3	Turystyka została powiązana z rozwojem lokalnym i gospodarczym, natomiast sport, rekreacja i oferta czasu wolnego zostały w nowej strategii silniej związane z jakością życia mieszkańców oraz infrastrukturą i przestrzenią publiczną.
	V.2. Atrakcje w okolicach Szczecinka		

Należy zaznaczyć, że przedstawione działania obejmują wyłącznie zadania zrealizowane w 2025 r., wpisujące się w założenia strategii oraz pozostające w zakresie oddziaływania samorządu miasta.

Jednocześnie, z uwagi na przyjęcie w 2025 r. Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032, działania podejmowane przez Miasto w analizowanym roku należy traktować również jako pierwszy etap wdrażania nowego dokumentu strategicznego, ujmującego rozwój miasta w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym.

System monitorowania postępów w 2025 r. dostosowany był do równoległego funkcjonowania dwóch dokumentów strategicznych.

Równocześnie Strategia Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 przewiduje bieżący monitoring oparty na corocznej analizie realizacji działań oraz wartości wskaźników przypisanych do oczekiwanych rezultatów. Informacja z monitoringu stanowi część Raportu o stanie miasta. W nowym dokumencie rekomendowano również przeprowadzenie dwóch przeglądów strategicznych: w 2029 r. jako ewaluacji on-going oraz w 2032 r. jako ewaluacji ex-post.

## I. GOSPODARKA I PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

Obszar gospodarki i przedsiębiorczości, ujmowany w Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026 jako odrębny priorytet strategiczny, znajduje swoje rozwinięcie przede wszystkim w celu strategicznym 2 Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 – Wzrost konkurencyjności gospodarki i rozwój lokalny, w szczególności w ramach kierunków działań: 2.1. Wzmacnianie lokalnej przedsiębiorczości, 2.2. Wzmocnienie poziomu innowacyjności miasta i promocja gospodarcza oraz częściowo 2.3. Dywersyfikacja struktury gospodarczej oparta na lokalnym potencjale turystycznym.

W ramach celu strategicznego I.1. Miasto otwarte na firmy i inwestorów realizowano zadania związane m.in. z:

- 1) z promocją oferty terenów inwestycyjnych Miasta,
- 2) kontynuacją adaptacji planów zagospodarowania przestrzennego,
- 3) utrzymaniem dostępności komunikacyjnej dla terenów inwestycyjnych.

W ramach celu strategicznego I.2. Lokalna przedsiębiorczość organizowano szkolenia stacjonarne w ramach wspierania lokalnej przedsiębiorczości.

Działania realizowane w tym obszarze zachowywały ciągłość z dotychczasową polityką rozwoju miasta, pozostając jednocześnie spójne z kierunkami określonymi w nowej Strategii. Koncentrowały się one na wzmacnianiu przedsiębiorczości, zwiększaniu atrakcyjności inwestycyjnej Szczecinka, rozwoju potencjału innowacyjnego oraz podnoszeniu jakości usług wspierających rozwój lokalny.

## II. ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ MIASTA

Obszar środowiska i przestrzeni miasta, ujęty w Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026 w ramach celów: II.1. Środowisko do życia, II.2. Przestrzeń do życia oraz II.3. Infrastruktura do życia, odpowiada w nowej Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 przede wszystkim celowi strategicznemu 3 – Zrównoważony rozwój i kształtowanie atrakcyjnej przestrzeni do życia, w szczególności kierunkom działań: 3.1. Budowanie odporności na zmiany klimatyczne i dbałość o stan środowiska, 3.2. Rozwój infrastruktury technicznej i komunalnej, 3.3. Zwiększenie dostępności komunikacyjnej i poprawa skomunikowania oraz 3.4. Zrównoważone planowanie przestrzenne i atrakcyjne przestrzenie publiczne.

W ramach celu strategicznego II.1. Środowisko do życia realizowano zadania związane m.in. z:

- 1) kontrolą czystości powietrza,
- 2) pracami konserwacyjnymi przy aeratorach stacjonarnych,
- 3) badaniem jakości wód deszczowych,
- 4) badaniem wód jeziora Trzesiecko,
- 5) założeniem hydrobuforów na nowych nasadzeniach,
- 6) zabiegami związanymi z rekultywacją i monitoringiem jeziora Trzesiecko,
- 7) rekultywacją wód powierzchniowych jeziora Trzesiecko,
- 8) poprawą jakości terenów zielonych – zabiegi pielęgnacyjne w parku miejskim i pozostałej zieleni miejskiej,
- 9) zabiegami pielęgnacyjnymi na drzewach,
- 10) zarybieniem jeziora Trzesiecko,
- 11) regulacją gospodarki wodami deszczowymi,
- 12) wymianą opraw sodowych na oprawy LED,
- 13) wymianą słupów oświetleniowych,
- 14) czyszczeniem stawów, koszeniem trzciny na jeziorze Trzesiecko, usuwaniem starych drzew,
- 15) realizacją projektu „Czyste powietrze”,
- 16) realizacją projektu „Odtworzenie seminaturalnego ekosystemu retencjonującego wodę w Szczecinku przy ul. Narutowicza i przy ul. Staszica.

W ramach celu strategicznego II.2. Przestrzeń do życia realizowano zadania związane m.in. z:

- 1) aktualizacją planów zagospodarowania przestrzennego,
- 2) wystrojem miasta,
- 3) utrzymaniem i konserwacją źródeł ulicznych,
- 4) utrzymaniem publicznych placów zabaw dla dzieci.

W ramach celu strategicznego II.3. Infrastruktura do życia realizowano zadania związane m.in. z:

- 1) robotami eksploatacyjnymi sieci deszczowej,
- 2) budową drogi gminnej ul. Modrzewiowej,
- 3) budową skrzyżowania ul. Piłskiej z ul. Modrzewiową,
- 4) przebudową drogi wewnętrznej ul. Kościuszki (Kościuszki-Mierosławskiego),

- 5) przebudową układu drogowego skrzyżowania ul. Wyszyńskiego – ul. Armii Krajowej – ul. Pileckiego,
- 6) przebudową ul. Grunwaldzkiej,
- 7) remontem ul. Łukasiewicza,
- 8) wykonaniem instalacji odwadniającej zjazd z działki nr 227/1 na działkę 6/11, obręb 0028 Trzesieka,
- 9) przebudową Muszli Koncertowej,
- 10) realizacją Strefy Relaksu – Plaża Świątki (budżet obywatelski),
- 11) budową tężni solankowej w Parku Miejskim (budżet obywatelski),
- 12) realizacją zadania pn. „Piłkarski plac zabaw” (budżet obywatelski),
- 13) rewitalizacją zabytkowego budynku dworca PKP w Szczecinku,
- 14) remontem alejek na terenie szczecineckiego parku miejskiego wraz z zakupem i montażem infrastruktury towarzyszącej,
- 15) remontem zespołu drewnianych pomostów i nawodnego hangaru dla statków pasażerskich wraz z doposażeniem plaży miejskiej w Szczecinku,
- 16) remontem schodów wejściowych oraz tarasu Zamku Księżąt Pomorskich,
- 17) renowacją elewacji wraz z wymianą okien w sali koncertowej i drzwi zewnętrznych budynku Państwowej Szkoły Muzycznej I i II stopnia im. Oskara Kolberga w Szczecinku,
- 18) zakupem samochodu elektrycznego wraz z ładowarką na potrzeby Straży Miejskiej,
- 19) zakupem wiat przystankowych,
- 20) wymianą półpodziemnych pojemników na odpady,
- 21) budową półpodziemnych gniazd na odpady segregowane na terenie Miasta,
- 22) remontami cząstkowymi nawierzchni bitumicznych, remontami chodników, dróg nieutwardzonych, letnim i zimowym utwardzaniem dróg, oznakowaniem pionowym i poziomym,
- 23) doświetleniem przejścia dla pieszych ul. Polnej.

Działania realizowane w tym obszarze koncentrowały się na poprawie jakości środowiska, rozwoju infrastruktury technicznej i komunalnej oraz kształtowaniu funkcjonalnej i estetycznej przestrzeni miejskiej. Jednocześnie wzmacniały one odporność Miasta na zmiany klimatyczne, poprawiały dostępność komunikacyjną oraz podnosiły standard życia mieszkańców, wpisując się w długofalowy, zrównoważony model rozwoju Szczecinka.

### III. EDUKACJA I WYKSZTAŁCENIE

Obszar edukacji i wykształcenia, ujmowany w Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026 jako odrębny priorytet strategiczny, w Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 został włączony przede wszystkim do celu strategicznego 1 – Rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście, w szczególności do kierunku działania 1.2. Kompleksowa opieka i edukacja na każdym etapie rozwoju. Jednocześnie część działań w tym obszarze pozostaje powiązana z celem strategicznym 2, zwłaszcza w zakresie promocji szkolnictwa zawodowego, rozwoju szkolnictwa wyższego oraz przygotowania młodzieży do wejścia na rynek pracy.

W ramach celu strategicznego III.2. Szkoła nowej generacji realizowano zadania związane m.in. z:

- 1) finansowaniem stołówek szkolnych i przedszkolnych,
  - kolonii i obozów oraz innych form wypoczynku dzieci i młodzieży,
  - pomocy materialnej dla uczniów o charakterze socjalnym,
  - pomocy materialnej dla uczniów o charakterze motywacyjnym,
- 2) wczesnym wspomaganiem rozwoju dzieci,
- 3) realizacją zadania w zakresie dowozu uczniów niepełnosprawnych do szkół specjalnych, szkół z oddziałami integracyjnymi oraz przedszkoli,
- 4) doksztalcaniem i doskonaleniem nauczycieli,
- 5) realizacją programu ERASMUS+,
- 6) realizacją zadania pn. „Cyfrowy Uczeń”,
- 7) realizacją zadania pn. „Przyjazna Szkoła”,
- 8) realizacją zadania w ramach Priorytetu 3 „Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0 na lata 2021-2025”,
- 9) realizacją strefy gier plenerowych przy Szkole Podstawowej nr 1 (budżet obywatelski),
- 10) zakupem sprzętu multimedialnego na wyposażenie świetlicy w Szkole Podstawowej nr 6.

Działania podejmowane w tym obszarze należy traktować jako jednoczesną kontynuację priorytetu edukacyjnego dotychczasowej strategii oraz realizację społecznego wymiaru nowej strategii, ukierunkowanego na podnoszenie jakości edukacji, rozwój kompetencji mieszkańców i wzmocnienie kapitału ludzkiego miasta.

#### IV. SPOŁECZEŃSTWO SOLIDARNE I OBYWATELSKIE

Obszar społeczeństwa solidarnego i obywatelskiego znajduje swoje bezpośrednie rozwinięcie w celu strategicznym 1 Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 – Rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście, obejmującym kierunki działań: 1.1. Wzmacnianie dostępu do usług społecznych, 1.3. Atrakcyjna oferta czasu wolnego, 1.4. Rozbudowa i udoskonalenie infrastruktury społecznej oraz 1.5. Budowanie poczucia przynależności do społeczności oraz wspieranie procesów integracyjnych. W nowym dokumencie obszar ten obejmuje m.in. rozwój usług społecznych, polityki senioralnej, teleopieki, oferty czasu wolnego, współpracy z organizacjami pozarządowymi, budżetu obywatelskiego oraz aktywizacji mieszkańców.

W ramach celu strategicznego IV.1. Miasto wrażliwe na potrzeby mieszkańców realizowano zadania związane m.in. z:

- 1) programami polityki zdrowotnej,
- 2) programem osłonowym „Teleopieka”,
- 3) programem osłonowym „Samodzielni”,
- 4) realizacją systemu „Karta mieszkańca”,
- 5) realizacją przedsięwzięć przez organizacje pożytku publicznego,
- 6) realizacją zadania „Korpus Wsparcia Seniora”,
- 7) realizacją przedsięwzięcia pn. „Klub Rozwoju Cyfrowego”,
- 8) realizacją projektu pn. „Utworzenie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego w mieście Szczecinek”,
- 9) realizacją zadania pn. „Utworzenie mieszkania wspomaganego dla osób z niepełnosprawnościami – mieszkańców Szczecinka”,
- 10) realizacją zadań w zakresie ochrony ludności i obrony cywilnej.

W ramach celu strategicznego IV.2. Miasto aktywnych, witalnych ludzi realizowano zadania związane m.in. z:

- 1) realizacją przedsięwzięć przez organizacje pożytku publicznego,
- 2) realizacją przedsięwzięć przez SAPIK,
- 3) realizacją przedsięwzięć przez Ośrodek Sportu i Rekreacji, w tym także zakup kosiarki oraz samochodu dostawczego na potrzeby Ośrodka Sportu i Rekreacji.

W ramach celu strategicznego IV.3. Miasto sprawnie i partnersko zarządzane realizowano zadania związane m.in. z edycją budżetu obywatelskiego na rok 2025.

Działania w tym obszarze wpisywały się zarówno w założenia Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026, jak i w społeczny cel nowej strategii, ukierunkowany na poprawę dostępności usług społecznych, wzmacnianie integracji mieszkańców, wspieranie aktywności obywatelskiej oraz budowanie wysokiej jakości życia w mieście.

## V. TURYSTYKA, SPORT I REKREACJA

Obszar turystyki, sportu i rekreacji, który w Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026 stanowił odrębny priorytet strategiczny, w Strategii Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 został ujęty w sposób zintegrowany. Wymiar turystyczny powiązано przede wszystkim z celem strategicznym 2 – Wzrost konkurencyjności gospodarki i rozwój lokalny, zwłaszcza z kierunkiem działania 2.3. Dywersyfikacja struktury gospodarczej oparta na lokalnym potencjale turystycznym. Z kolei sport, rekreacja i oferta czasu wolnego wpisują się również w cel strategiczny 1 – Rozwijanie usług społecznych wraz z podnoszeniem jakości życia w mieście, w szczególności w kierunku 1.3. Atrakcyjna oferta czasu wolnego oraz 1.4. Rozbudowa i udoskonalenie infrastruktury społecznej. W zakresie zagospodarowania przestrzeni rekreacyjnych i publicznych widoczne jest również powiązanie z celem strategicznym 3.

W ramach celu strategicznego V.1. Atrakcje w mieście Szczecinek realizowano zadania związane m.in. z:

- 1) utrzymaniem obiektów sportowych i rekreacyjnych przez OSiR i AQUA-TUR Sp. z o.o.,
- 2) inwestycjami OSiR i AQUA-TUR Sp. z o.o.,
- 3) finansowaniem imprez/klubów sportowych (OSiR): z zakresu wspierania i upowszechniania kultury fizycznej wśród dzieci i młodzieży oraz wśród seniorów, wsparcia finansowego z budżetu Miasta otrzymały uczniowskie kluby sportów, kluby działające na terenie miasta.

Działania realizowane w tym obszarze należy traktować jako obszar przekrojowy, łączący funkcje społeczne, gospodarcze i przestrzenne, obejmujący rozwój infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej, wykorzystanie potencjału jeziora i dziedzictwa miasta, wspieranie aktywności fizycznej mieszkańców oraz wzmacnianie atrakcyjności osiedleńczej i turystycznej Szczecinka. Szczegółowe informacje dotyczące zadań zrealizowanych przez Miasto Szczecinek w 2025 r. zawiera Sprawozdanie z wykonania budżetu Miasta Szczecinek za rok 2025.

Reasumując, realizacja działań w 2025 r. potwierdza zachowanie spójności i ciągłości polityki rozwoju Miasta Szczecinek. Pomimo przejściowego charakteru roku, związanego z równoległym obowiązywaniem dwóch dokumentów strategicznych, Miasto skutecznie kontynuowało kluczowe kierunki rozwoju, jednocześnie inicjując wdrażanie nowego modelu zarządzania strategicznego opartego na integracji wymiaru społecznego, gospodarczego i przestrzennego. Podejmowane działania wskazują na wysoką zdolność Miasta do adaptacji do zmieniających się uwarunkowań oraz konsekwentne budowanie trwałych podstaw dla dalszego, zrównoważonego rozwoju.

## **5.2. Rewitalizacja – wyznaczenie obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji**

Rewitalizacja stanowi jeden z istotnych elementów polityki rozwoju Miasta, ukierunkowany na przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom społecznym, gospodarczym i przestrzennym oraz poprawę jakości życia mieszkańców na obszarach wymagających szczególnej interwencji.

Rada Miasta Szczecinek, na podstawie przeprowadzonych analiz oraz konsultacji społecznych, podjęła uchwałę Nr LIV/480/2022 z dnia 27 października 2022 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego oraz obszaru rewitalizacji na terenie miasta Szczecinek.

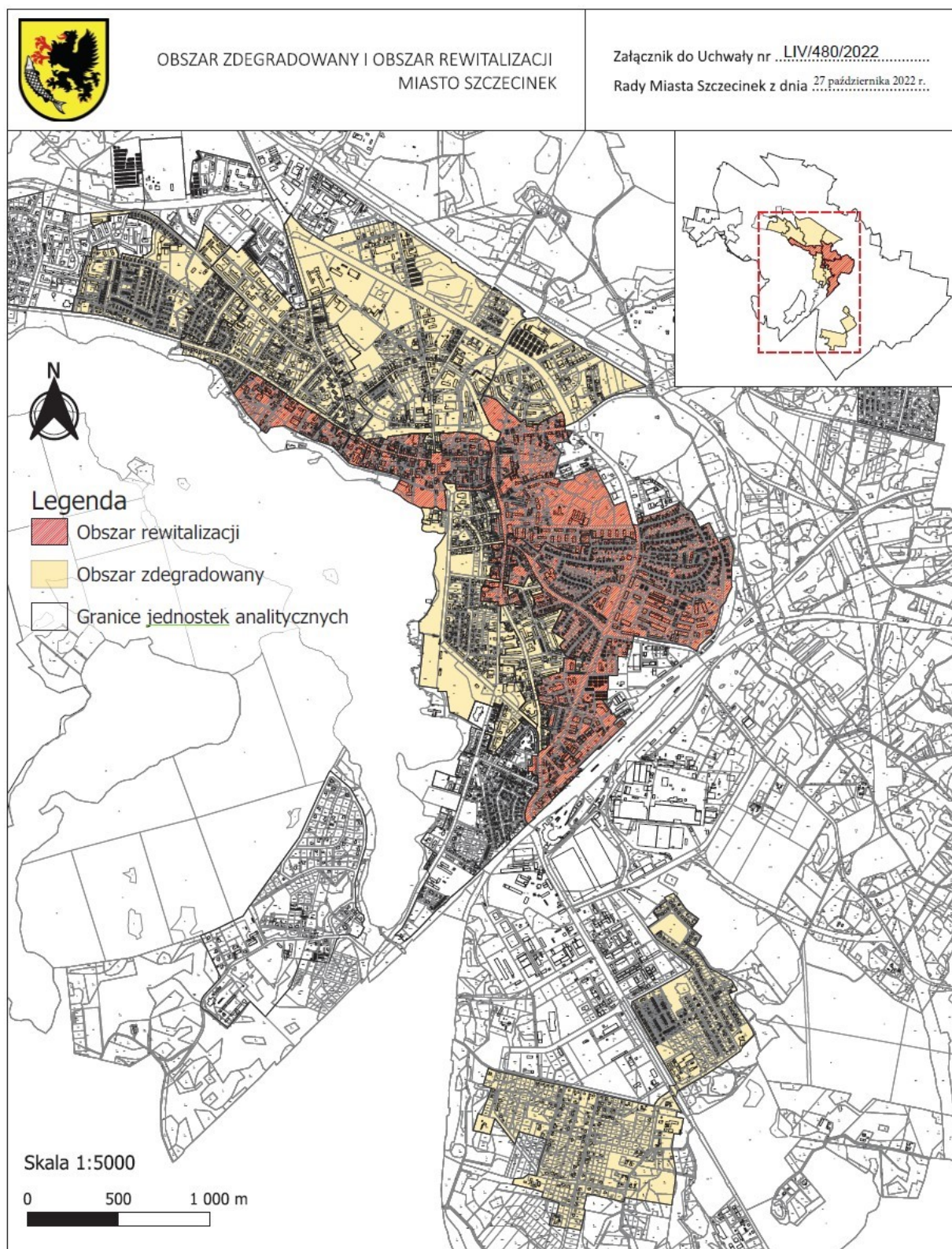
Obszar zdegradowany to część miasta, na której zidentyfikowano koncentrację negatywnych zjawisk społecznych takich jak bezrobocie i ubóstwo, współwystępujących z problemami o charakterze gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym lub technicznym.

Obszar rewitalizacji stanowi część obszaru zdegradowanego o szczególnym znaczeniu dla rozwoju lokalnego, na którym planowane są działania mające na celu wyprowadzenie go ze stanu kryzysowego oraz poprawę jakości życia mieszkańców.

Pomimo wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji, Gminny Program Rewitalizacji dla Miasta Szczecinek nie został dotychczas przyjęty. Wynika to przede wszystkim z braku dedykowanych środków finansowych na działania rewitalizacyjne w ramach programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego (FEPZ).

W związku z powyższym działania o charakterze rewitalizacyjnym mogą być realizowane w ograniczonym zakresie w ramach innych przedsięwzięć miejskich oraz projektów finansowanych z dostępnych źródeł zewnętrznych. Obszar rewitalizacji obejmuje m.in. tereny zlokalizowane w rejonie ulic: Dworcowej, Kolejowej, Wiśniowej, Kwiatowej, Kopernika, Lipowej, Ogrodowej oraz Orдона. Szczegółowy zasięg przestrzenny obszaru rewitalizacji przedstawia poniższa rycina.

Mapa 1. Obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji na terenie Miasta Szczecinek



### 5.3. Strategia Rozwoju Elektromobilności dla Obszaru Miasta Szczecinek

Dokument został przyjęty uchwałą Nr XXVI/253/2020 Rady Miasta Szczecinek z dnia 24 września 2020 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Elektromobilności dla Obszaru Miasta Szczecinek na lata 2019-2026.

W wyniku pozytywnej weryfikacji przygotowanego wniosku aplikacyjnego, opracowanie dokumentu pn. „Strategia Rozwoju Elektromobilności dla Obszaru Miasta Szczecinek na lata 2019-2026” zostało sfinansowane w 100% przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, w ramach programu priorytetowego GEPARD II – transport niskoemisyjny Część 2) Strategia rozwoju elektromobilności.

Strategia Rozwoju Elektromobilności dla Obszaru Miasta Szczecinek na lata 2019-2026 jest dokumentem zawierającym analizę możliwych i planowanych działań, jakie należy podjąć, aby przyczynić się do realizacji zobowiązań i celów określonych w ustawie o elektromobilności i paliwach alternatywnych oraz w Planie Rozwoju Elektromobilności w Polsce.

Realizacja Strategii przyczyni się tym samym do podniesienia atrakcyjności miasta dla mieszkańców oraz osób odwiedzających (m.in. poprzez poprawę jakości powietrza, dostępność nowoczesnych rozwiązań technicznych związanych z wypożyczaniem elektrycznych środków transportowych) oraz rozwoju gospodarczego, otwierając miasto na nowy sektor gospodarczy, jakim jest elektromobilność.

W przyjętym dokumencie zapisano, że Miasto Szczecinek w latach 2019-2026 ma na celu realizację inwestycji, które służyć będą niskoemisyjnej modernizacji systemu komunikacji w obrębie miasta oraz poprawie jakości życia mieszkańców:

- zakup autobusów o napędzie elektrycznym dla Komunikacji Miejskiej,
- rozwój systemu dynamicznej informacji pasażerskiej DSIP,
- budowa stacji ładowania pojazdów elektrycznych dla pojazdów prywatnych,
- rozwój systemu rowerów miejskich ze stacjami IT,
- rozbudowa systemu dróg rowerowych,
- zarządzanie miejscami parkingowymi (informacja, prognozowanie, naprowadzanie na wolne miejsca parkingowe),
- wydarzenia kulturalne i sportowe, w których promowane będą pojazdy elektryczne,
- wprowadzanie ulg i premii dla posiadaczy pojazdów elektrycznych,
- przeprowadzanie konkursów dotyczących elektromobilności dla uczniów szkół w Szczecinku.

W 2025 roku, w ramach Strategii Rozwoju Elektromobilności, zrealizowano następujące cele:

1. Budowa ogólnodostępnej stacji ładowania pojazdów elektrycznych i hybrydowych przy ul. 3 Maja w Szczecinku”.

Zakres projektu obejmował budowę, uruchomienie oraz oddanie do użytku ogólnodostępnej stacji ładowania pojazdów elektrycznych. Zadanie zostało zrealizowane w ramach projektu „30 stacji ładowania na 30-lecie Funduszu” organizowanego przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie:

- wartość projektu: 120 845,00 zł netto,
- dofinansowanie WFOŚiGW w Szczecinie: 90 000,00 zł netto.

2. Zakup samochodu elektrycznego wraz z ładowarką na potrzeby Straży Miejskiej w Szczecinku.”

Miasto Szczecinek dokonało zakupu nowego samochodu elektrycznego marki Ford, model Transit Custom Silnik elektryczny 136 KM A1 RWD Van Trend Van 320 L1 BEV, wyposażonego w zabudowę do przewozu osób zatrzymanych, wraz z ładowarką trójfazową typu „wallbox”. Samochód wykorzystuje do napędu wyłącznie energię elektryczną akumulowaną przez podłączenie do zewnętrznego źródła zasilania. Samochód wykorzystywany jest do wykonywania obowiązków służbowych przez Straż Miejską. Realizacja inwestycji przyczyni się do osiągnięcia efektu ekologicznego w postaci ograniczenia emisji CO<sub>2</sub> o co najmniej 4,4877 Mg/rok.

Projekt dofinansowano ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie.

- wartość projektu: 380 000,00 zł,
- dofinansowanie: 190 000,00 zł.

3. „Zakup i wymiana baterii zasilających autobusy elektryczne wraz z ładowarkami”.

Podmiotem odpowiedzialnym za pozyskanie dofinansowania oraz bezpośrednią realizację inwestycji jest Komunikacja Miejska Sp. z o.o. w Szczecinku. W ramach zadania w 2025 r. aplikowano o dofinansowanie do zakupu 8 nowoczesnych baterii do istniejących autobusów elektrycznych oraz dedykowanych ładowarek o mocy 80 kW. Wymiana akumulatorów umożliwi zwiększenie zasięgu eksploatowanych pojazdów do 320 km na jednym ładowaniu. Zadanie zostanie zrealizowane przy wsparciu

finansowym z programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2026-2027 w ramach Działania FEPZ.03.01 Czysty transport miejski.

- wartość projektu: 8 600 000,00 zł,
- dofinansowanie: 5 950 000,00 zł.

#### **5.4. Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe Miasta Szczecinek**

*Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe miasta Szczecinek na lata 2022-2036* zostały przyjęte uchwałą Nr XLVIII/435/2022 Rady Miasta Szczecinek z 19 maja 2022 r. Zgodnie z art. 19 ust. 2 ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. - Prawo energetyczne (Dz. U. z 2026 r. poz. 43) projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe aktualizuje się co najmniej raz na 3 lata. Burmistrz Miasta Szczecinek opracuje aktualizację *Założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe miasta Szczecinek na lata 2022-2036* i przedłoży Radzie Miasta Szczecinek do uchwalenia do końca 2026 r.

Głównym celem opracowania *Założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe miasta Szczecinek* jest zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego w skali lokalnej, przy jednoczesnym ograniczeniu wpływu sektora energetycznego na środowisko naturalne. Cel ten realizowany jest poprzez modernizację infrastruktury energetycznej, gazowej i ciepłowniczej, zaopatrywanie w energię nowych terenów inwestycyjnych przewidzianych do zabudowy na cele mieszkaniowe i gospodarcze oraz promowanie wykorzystania odnawialnych źródeł energii. Efektywne wdrażanie polityki energetycznej państwa na poziomie lokalnym wymaga zaplanowania pokrycia zapotrzebowania na paliwa i energię w gminach. Pozwala to zidentyfikować potrzeby i możliwości miasta Szczecinek, a następnie stanowi podstawę podejmowania inicjatyw budowy lub rozbudowy sieci ciepłowniczej, dystrybucji energii elektrycznej, czy dostępu do gazu ziemnego. Rozwój sieci ciepłowniczej ma szczególne znaczenie dla ograniczania niskiej emisji oraz zapobiega powstawaniu nowych źródeł emisji w wyniku rozbudowy infrastruktury mieszkaniowej. Rozwój sieci dystrybucyjnej energii elektrycznej i gazowej ma także znaczenie dla ograniczenia emisji z sektora bytowo-komunalnego, jak również stanowi bodziec do rozwoju działalności gospodarczej. Obszary, które posiadają takie uzbrojenie, są znacznie atrakcyjniejsze dla inwestorów niż te, do których konieczne jest doprowadzenie sieci.

## 5.5. Gospodarowanie zasobem mieszkaniowym Miasta Szczecinek

Zasób Miasta Szczecinek obejmuje lokale mieszkalne przeznaczone do najmu na czas nieoznaczony oraz na najem socjalny, grunty zabudowane i niezabudowane oraz inne nieruchomości budynkowe.

Za gospodarowanie tym zasobem i utrzymywaniem go we właściwym stanie technicznym (wykonywanie konserwacji, napraw i remontów), odpowiada ZGM TBS Sp. z o.o. w Szczecinku. Miasto powierzyło Spółce uprawnienia do zawierania umów najmu lokali mieszkalnych i użytkowych, komórki, garaży oraz umów dzierżawy innych nieruchomości, stanowiących własność Miasta, wypowiedzanie/rozwiązanie tych umów, windykowanie należności oraz prowadzenie innych czynności mających na celu racjonalną gospodarkę mieszkaniowym zasobem Miasta Szczecinek, zawierając stosowne umowy:

- 1) **umowę dzierżawy** wraz z późniejszymi aneksami – zawarta w dniu 20 marca 2008 r. z mocą obowiązywania do dnia 31 grudnia 2025 r.

Tabela 10. Ilość i charakterystyka zasobów Miasta Szczecinek zarządzanych przez Spółkę w ramach ww. umowy, według stanu na dzień 31.12.2025 r.

Miasto Szczecinek, w tym:	Ilość budynków mieszkalnych	Lokale mieszkalne		Ilość bud. użytkowych	Lokale użytkowe		Ogółem powierzchnia [m <sup>2</sup> ]
		ilość	pow. [m <sup>2</sup> ]		ilość	pow. [m <sup>2</sup> ]	
Budynki stanowiące własność Miasta Szczecinek	4	18	1 160,80	5	13	1 950,88	3 111,68
Lokale Miasta wchodzące w skład wspólnot zarządzanych przez ZGM TBS	-	31	1 973,63	-	4	352,45	2 326,08
Lokale Miasta wchodzące w skład wspólnot zarządzanych przez osoby fizyczne	-	6	202,86	-	-	-	202,86
Kompleksy magazynowe				1	1	102,27	102,27
Garaże	-	-	-	-	189	3 039,01	3 039,01
Komórki	-	-	-	-	244	2 457,87	2 457,87
<b>Razem</b>	<b>4</b>	<b>55</b>	<b>3 337,29</b>	<b>6</b>	<b>451</b>	<b>7 902,48</b>	<b>11 239,77</b>
Grunty	-	-	-	-	-	-	<b>107 414,45</b>

- 2) **umowę zlecenia** – zawarta w dniu 30 grudnia 2024 r. z mocą obowiązywania do 31 grudnia 2025 r., obejmuje lokale wynajęte na czas oznaczony w ramach najmu socjalnego, lokale wynajęte na czas nieoznaczony repatriantom, a także lokale wybudowane/wyremontowane przy udziale środków z Banku Gospodarstwa Krajowego S.A.

Tabela 11. Ilość i charakterystyka zasobów Miasta Szczecinek zarządzanych przez Spółkę w ramach ww. umowy, według stanu na dzień 31.12.2025 r.

	Miasto Szczecinek, w tym:	Ilość		Powierzchnia [m <sup>2</sup> ]
		Budynki	Lokale	
1.	Budynki i lokale w najmie socjalnym stanowiące własność Miasta Szczecinek.	17	162	5 594,06
2.	Lokale socjalne wchodzące w skład wspólnot mieszkaniowych zarządzanych przez Spółkę.	-	1	80,57
3.	Lokal Miasta przeznaczony na najem nieoznaczony ujęty w umowie zlecenia.	-	1	29,49
4.	Lokale w najmie socjalnym wynajmowane przez Miasto od Spółki.	-	118	4 773,72
5.	Budynki docelowe wynajęte od Spółki wybudowane przy udziale środków z BGK.	2	63	3 064,31
6.	Lokale docelowe wynajęte od Spółki i wyremontowane przy udziale środków z BGK.	-	7	380,34
7.	Lokale docelowe wynajmowane przez Miasto od Spółki, przeznaczone dla repatriantów.	-	1	64,03
<b>RAZEM</b>		<b>19</b>	<b>353</b>	<b>13 986,52</b>

Łączna liczba i powierzchnia nieruchomości wchodzących w skład zasobu Miasta Szczecinek, zarządzanych przez ZGM TBS Sp. z o.o. w Szczecinku według stanu na dzień 31.12.2025 r. wynosi:

- 1) liczba budynków - 29 o powierzchni użytkowej – 11 872,32 m<sup>2</sup>,
- 2) liczba lokali mieszkalnych - 408 o powierzchni użytkowej – 17 323,81 m<sup>2</sup>, w tym lokali przeznaczonych na najem socjalny - 281 o powierzchni użytkowej – 10 448,35 m<sup>2</sup>, w tym:
  - 1 lokal docelowy o powierzchni użytkowej 29,49 m<sup>2</sup> wchodzący w skład wspólnot mieszkaniowych - zarząd obcy,
  - 118 lokali o powierzchni użytkowej 4 773,72 m<sup>2</sup>, wynajętych od Spółki w najem socjalny,
- 3) liczba lokali użytkowych - 18 o powierzchni użytkowej 2 405,60 m<sup>2</sup>,
- 4) liczba garaży - 189 o powierzchni użytkowej 3 039,01 m<sup>2</sup>,
- 5) liczba komórek - 244 o powierzchni użytkowej 2 457,87 m<sup>2</sup>,
- 6) powierzchnia gruntów – 107 414,45 m<sup>2</sup>.

Oprócz ww. zasobów Miasto przekazało Spółce w administrowanie 6 nieruchomości zabudowanych o łącznej powierzchni gruntu 1 948,00 m<sup>2</sup>, jeden lokal mieszkalny o powierzchni 127,60 m<sup>2</sup> oraz poczekalnię w budynku dworca PKP o powierzchni 137,25 m<sup>2</sup>.

Zgodnie z treścią zawartej umowy o administrowanie, do czasu podjęcia decyzji o zagospodarowaniu obiektów wchodzących w skład przedmiotu umowy, Miasto powierzyło Spółce obowiązki m.in. w zakresie:

- ubezpieczenia i ich ochrony przed ingerencją osób trzecich,
- utrzymania porządku i czystości,
- usuwania awarii, które mają wpływ na ich stan techniczny.

Niezależnie od wyżej wymienionego zasobu Miasto przekazało Spółce aportem zasób mieszkaniowy i użytkowy oraz garaże, które również służą zaspokajaniu potrzeb wspólnoty samorządowej i są zagospodarowywane na zasadach obowiązujących w mieszkaniowym zasobie Miasta. Mowa tu o zasadach:

- 1) przydziału lokali komunalnych określonych w uchwale Rady Miasta Szczecinek Nr IX/68/2024 z dnia 24 października 2024 r. w sprawie zasad wynajmowania lokali i pomieszczeń tymczasowych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Miasta Szczecinek (z późn. zm.),
- 2) ustalania stawek czynszu za 1 m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej lokalu, określonych w uchwale Rady Miasta Szczecinek Nr XXXIV/319/2021 z dnia 27 maja 2021 r. w sprawie przyjęcia „Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Szczecinek na lata 2021 – 2025”.

Tabela 12. Ilość i charakterystyka tych zasobów według stanu na dzień 31.12.2025 r.

Budynki stanowiące własność Spółki (bez formuły TBS +Aporty)	Ilość budynków mieszkalnych	Lokale mieszkalne		Ilość budynków użytkowych	Lokale użytkowe		Ogółem powierzchnia [m <sup>2</sup> ]
		ilość	pow. [m <sup>2</sup> ]		ilość	pow. [m <sup>2</sup> ]	
<b>budynki wybudowane przez Spółkę,</b>	<b>3</b>	<b>125</b>	<b>5 458,26</b>	-	-	-	<b>5 458,26</b>
<b>aporty</b>	<b>44</b>	<b>219</b>	<b>11 202,06</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>1 047,36</b>	<b>12 249,42</b>
lokale Spółki wchodzące w skład wspólnot mieszk. <u>zarządzane przez ZGM TBS Sp. z o.o.</u>	-	1198	60 628,88	-	22	2 199,25	62 828,13
lokale Spółki wchodzące w skład wspólnot mieszk. <u>zarządzanych przez osoby fizyczne</u>	-	149	6 970,80	-	4	222,95	7 193,75
garaże	-	-	-	-	300	4 642,73	4 642,73
kompleks użytkowy	-	-	-	kompleksy	18	4b472,12	4 472,12

Budynki stanowiące własność Spółki (bez formuły TBS +Aporty)	Ilość budynków mieszkalnych	Lokale mieszkalne		Ilość budynków użytkowych	Lokale użytkowe		Ogółem powierzchnia [m <sup>2</sup> ]
		ilość	pow. [m <sup>2</sup> ]		ilość	pow. [m <sup>2</sup> ]	
<b>Razem</b>	<b>47</b>	<b>1691*</b>	<b>84 260,00*</b>	<b>7</b>	<b>364</b>	<b>12 584,41</b>	<b>96 844,41</b>
<b>Grunty-własność</b>							<b>229 580,52</b>

\* uwaga: w tym 189 lokali wynajętych Miastu Szczecinek, z przeznaczeniem na najem socjalny – 118 lokali, z przeznaczeniem na najem docelowy – 71 lokali w tym 1 lokal dla repatriantów, o łącznej powierzchni 8.282,40 m<sup>2</sup>, uwzględnione w tabeli, o której mowa w Rozdziale I pkt 2 ppkt 2, w pozycji 4, 5, 6, 7.

## Zasady Polityki Mieszkaniowej

Z uwagi na potrzeby mieszkaniowe szczecineckiej wspólnoty samorządowej priorytetem są:

- 1) lokale z przeznaczeniem na najem socjalny:
  - na potrzeby realizacji wyroków sądowych orzekających eksmisję z prawem do najmu socjalnego lokalu,
  - rodzinom osiągniętym bardzo niskie dochody, wymagającym pomocy Miasta;
- 2) lokale zamienne na potrzeby przekwaterowań, w związku z:
  - ze złym stanem technicznym budynków,
  - z przeznaczeniem na zamianę „z urzędu”;
- 3) lokale docelowe dla rodzin o niskich dochodach,
- 4) mieszkania chronione, schroniska dla osób bezdomnych, interwencyjne dla ofiar przemocy, bezdomnych kobiet i kobiet z dziećmi.

Zadania wynikające z założonych priorytetów realizowane są poprzez przebudowy istniejących obiektów, jak i nowe inwestycje.

W oparciu o istniejący mieszkaniowy zasób Miasta, w 2025 r. na podstawie uchwały Rady Miasta w sprawie zasad wynajmowania lokali i pomieszczeń tymczasowych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Miasta Szczecinek (Nr IX/68/2024 z dnia 24 października 2024 r., z późn. zm.), zaspokojono potrzeby mieszkaniowe 71 osób/rodzin, w tym:

- 1) 37 lokali docelowych, z czego:
  - 10 umów najmu lokali na czas nieoznaczony z listy 2025 r.,
  - 2 umowy najmu lokali na czas nieoznaczony, przydzielonych na podstawie decyzji Burmistrza osobom spoza listy,
  - 12 umów najmu w ramach zamiany z urzędu,
  - 13 umów na remont lokali w zamian za zawarcie umowy najmu;
- 2) 32 lokale w najmie socjalnym, z czego:

- 1 umowa najmu socjalnego lokalu z listy 2024 r.,
  - 11 umów najmu socjalnego lokalu z listy 2025 r.,
  - 1 umowa najmu socjalnego lokalu, przydzielonego na podstawie decyzji Burmistrza osobie spoza listy,
  - 11 umów najmu w ramach realizacji wyroku,
  - 2 umowy najmu lokalu zamiennego w ramach wykwaterowania budynku przy ul. Limanowskiego 20,
  - 6 umów najmu w ramach zamiany z urzędu;
- 3) 2 umowy na pomieszczenia tymczasowe w związku z realizacją wyroku.

Liczba osób oczekujących na lokale mieszkalne wynajmowane na czas nieoznaczony i lokale w ramach najmu socjalnego według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. przedstawiają poniższe dane:

- 1) lokale na czas nieoznaczony (lista) - 50,
- 2) lokale w ramach najmu socjalnego (lista) - 56,
- 3) lokale w ramach najmu socjalnego (rejestr wyroków) - 63,
- 4) pomieszczenia tymczasowe - 15,
- 5) zamiany z urzędu - 67 w tym - 56 na lokale docelowe i 11 na lokale w najmie socjalnym.

### **Zasady Polityki Czynszowej**

Zgodnie z założeniami Wieloletniego Programu Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Miasta, przyjętym uchwałą Nr XXXIV/319/2021 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 maja 2021 r., na lata 2021-2025, w lokalach mieszkalnych wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Miasta Szczecinek (z wyjątkiem lokali w ramach najmu socjalnego), wysokość stawek czynszu za 1m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej lokalu wyliczana jest indywidualnie dla każdego lokalu na podstawie stawki bazowej czynszu i czynników ją obniżających.

Dla zapewnienia właściwej eksploatacji mieszkaniowego zasobu Miasta stawka bazowa czynszu powinna docelowo osiągnąć ustawową granicę, tj. 3% wartości odtworzeniowej 1m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej budynku mieszkalnego w skali roku. W założeniach ww. programu przyjęto maksymalny wzrost stawki bazowej czynszu na koniec jego obowiązywania do poziomu 2,9% wartości odtworzeniowej 1m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej budynku mieszkalnego.

W 2025 r. dwukrotnie nastąpił wzrost bazowej stawki czynszu o 5% wartości odtworzeniowej lokalu i kształtował się na poziomie:

- od 01 stycznia 2025 r. do 30 kwietnia 2025 r. najniższa w wysokości 6,45 zł/m<sup>2</sup>, najwyższa w wysokości 9,21 zł/m<sup>2</sup> dla lokali w ramach najmu socjalnego w wysokości 3,08 zł/m<sup>2</sup>;
- od 01 maja 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. najniższa w wysokości 6,77 zł/m<sup>2</sup>, najwyższa w wysokości 9,67 zł/m<sup>2</sup>, dla lokali w ramach najmu socjalnego w wysokości 3,39 zł/m<sup>2</sup>.

Duży wzrost wskaźnika odtworzeniowego w okresie ostatnich pięciu lat spowodował, iż stawka bazowa czynszu w Mieście Szczecinek na dzień 31 grudnia 2025 r. odpowiadała wartości 1,5% wskaźnika kosztu odtworzeniowego lokalu.

Ponieważ obowiązujący Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Miasta zakończył się w grudniu 2025 r., Rada Miasta uchwałą Nr XXV/197/2025 z dnia 30 października 2025 r. przyjęła nowy „Wieloletni Program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Szczecinek na lata 2026-2030”, który obowiązuje od 1 stycznia 2026 r. na kolejne 5 lat. Program przewiduje nowe założenia polityki czynszowej na kolejne lata.

### **Remonty i modernizacje zasobów mieszkaniowych**

W roku 2025 r. w zasobie Miasta na remonty lokali mieszkalnych wydatkowano:

- 1) 69 669,92 zł – w zasobie zarządzanym w ramach umowy dzierżawy;
- 2) 299 003,71 zł – w zasobie zarządzanym w ramach umowy zlecenia.

Dodatkowo Miasto oraz Spółka uczestniczyły w kosztach remontów i inwestycji realizowanych we wspólnotach mieszkaniowych, proporcjonalnie do posiadanych udziałów, na łączną kwotę 1 322 187,11 zł.

Oprócz kosztów poniesionych na remonty zasobu mieszkaniowego Miasta, o których mowa powyżej, w 2025 r. poniesione zostały także koszty na remonty przekazanego apartem zasobu mieszkaniowego, użytkowego i garaży na łączną kwotę 2 521 817,67 zł.

### **Inne programy poprawiające gospodarkę mieszkaniową**

Oprócz ww. remontów Miasto od wielu lat realizuje programy mające na celu poprawę jakości życia mieszkańców Miasta Szczecinek. Są to:

- 1) program dopłat do remontów elewacji budynków,
- 2) program likwidacji WC usytuowanych poza obrębem mieszkania.

Na kontynuację programu dopłat do remontów elewacji budynków i realizację jego XVI edycji 2025/2026, z budżetu Miasta Szczecinek w 2025 r. wniesiono 409 000,00 zł. Uwzględniając rozliczenie poprzedniej edycji, z której pozostała kwota 8 599,23 zł, na dofinansowanie wspólnot mieszkaniowych nieruchomości ubiegających się o kredyt inwestycyjny w celu sfinansowania remontów elewacji przeznaczono ogółem kwotę

417 599,23 zł. Zgodnie z protokołem z posiedzenia Komisji ds. dofinansowania wspólnot mieszkaniowych nieruchomości z dnia 24 czerwca 2025 r. pozytywnie rozpatrzono 11 wniosków na łączną kwotę 416 710,37 zł.

Od momentu wejścia w życie tego programu, tj. od 2008 r., objęto nim 224 wspólnoty mieszkaniowe, którym przyznano dofinansowanie w wysokości 7 474 719,16 zł, co stanowi 14,1% udziału dopłat w wartości wykonanych inwestycji, na łączną kwotę blisko 53,1 mln zł.

W 2025 r. w ramach programu likwidacji WC usytuowanych poza obrębem mieszkania wykonano jedno pomieszczenie sanitarne. Od momentu obowiązywania programu (kwiecień 2017) zrealizowano 91 zadań na łączną kwotę 1 377 505,61zł, z czego 600 000,00 zł pochodziło z budżetów Miasta, a pozostałą część finansowała Spółka ZGM TBS. Program miał na celu podwyższenie standardu lokali mieszkaniowego zasobu Miasta pozbawionych łazienek/WC poprzez ich przebudowę, a w konsekwencji poprawę warunków życia ich najemców.

## 5.6. Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych

„Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych będących w posiadaniu PWiK spółka z o.o. na lata 2024-2026 na terenie Miasta Szczecinek” (dalej WPI) został uchwalony uchwałą Nr LXVIII/635/2023 Rady Miasta Szczecinek z dnia 21 grudnia 2023 r.

Rada Miasta Szczecinek zaakceptowała do realizacji inwestycje w infrastrukturę wodno-ściekową w obszarze Miasta Szczecinek jak poniżej:

Tabela 13. Inwestycje w infrastrukturę wodno-ściekową w obszarze Miasta Szczecinek

### HYDROFORNIE SZCZECINEK

Lp.	Zadanie (nazwa)	Lokalizacja (miejscowość, obiekt)	Charakterystyka techniczna	Ilość (wg jednostki miary)	Okres realizacji (lata)	Kwota w zł rok 2024	Kwota w zł rok 2025	Kwota w zł rok 2026	Łącznie kwota 2024-2026
1	Wymiana urządzeń sterowania procesem filtracji uzdatniania wody na filtrach pośpiesznych zamkniętych	SUW Bugno	Brak wsparcia, dostępności i serwisu dla zainstalowanych urządzeń uzdatniania, wody na filtrach pośpiesznych zamkniętych co grozi wstrzymaniem procesów filtracji i uzdatniania wody	1 kpl.	2026			400 000	400 000
<b>RAZEM</b>						-	-	400 000	400 000

**SIEĆ WODOCIĄGOWA SZCZECINEK**

Lp.	Zadanie (nazwa)	Lokalizacja (miejscowość, obiekt)	Charakterystyka techniczna	Ilość (wg jednostki miary)	Okres realizacji (lata)	Kwota w zł rok 2024	Kwota w zł rok 2025	Kwota w zł rok 2026	Łącznie kwota 2024-2026
1	Modernizacja sieci wodociągowej przy remontach ulic	m. Szczecinek	Przebudowa wyeksploatowanych sieci wodociągowych wraz z uzbrojeniem	zgodnie z planem remontów ulic	2024-2026	50 000	50 000	50 000	150 000
2	Modernizacja sieci wodociągowej	m. Szczecinek	Stworzenie warunków technicznych na włączenie do sieci (przepusty, przeciski, itp.) modernizacja węzłów zasuw i hydrantów Doszczelnienie wybranych odcinków sieci	zgodnie z potrzebami	2024-2026	50 000	50 000	50 000	150 000
3	Budowa sieci wodociągowej	Jagiełły, Witolda	Budowa sieci wodociągowej PE DN 110 wraz z armaturą odcinającą (węzły zasuwowe) oraz hydranty	500 m.b.	2024	175 000			175 000
4	Budowa sieci wodociągowej	Wczasowa, Wypoczynkowa	Budowa sieci wodociągowej PE DN 110 wraz z armaturą odcinającą (węzły zasuwowe) oraz hydranty	210 m.b.	2024	52 000			52 000
5	Budowa sieci wodociągowej	Zielona-Zaułek	Budowa sieci wodociągowej PE DN 110 i 160 wraz z armaturą odcinającą (węzły zasuwowe) oraz hydranty	730 m.b.	2025		243 000		243 000
6	Budowa sieci wodociągowej	Budowlanych	Projekt i budowa sieci wodociągowej PE DN 110 - 160 wraz z armaturą odcinającą (węzły zasuwowe) oraz hydranty	1150 m.b.	2025		250 000		250 000
7	Budowa sieci wodociągowej	Słowińska-Jar	Projekt i budowa sieci wodociągowej PE DN 110 wraz z armaturą odcinającą (węzły zasuwowe) oraz hydranty	650 m.b.	2024	200 000			200 000
8	Budowa sieci wodociągowej	Kosińskiego, Wileńska	Projekt i budowa sieci wodociągowej PE DN 110-160 wraz z armaturą odcinającą (węzły zasuwowe) oraz hydranty	1030 m.b.	2025-2026		35 000	315 000	350 000
9	Budowa sieci wodociągowej	Jodłowa, Modrzewiowa	Projekt i budowa sieci wodociągowej PE DN 110 wraz z armaturą odcinającą (węzły zasuwowe) oraz hydranty	493 m.b.	2024	124 000			124 000
10	Budowa sieci wodociągowej	osiedle Wypoczynkowa oraz kierunek Parsęcko	Projekt i budowa sieci wodociągowej PE DN 110 wraz z armaturą odcinającą	1140 m.b.	2025-2026		20 000	180 000	200 000

			(węzły zasuwowe) oraz hydranty						
11	Budowa sieci wodociągowej	Szczecińska-SPC Sitno	Projekt i budowa sieci wodociągowej PE DN 125 wraz z armaturą odcinającą (węzły zasuwowe) oraz hydranty	344 m.b.	2025		125 000		125 000
<b>RAZEM</b>						<b>651 000</b>	<b>773 000</b>	<b>595 000</b>	<b>2 019 000</b>

#### SIEĆ KANALIZACYJNA Z POMPOWNIAMI SZCZECINEK

Lp.	Zadanie (nazwa)	Lokalizacja (miejscowość, obiekt)	Charakterystyka techniczna	Ilość (wg jednostki miary)	Okres realizacji (lata)	Kwota w zł rok 2024	Kwota w zł rok 2025	Kwota w zł rok 2026	Łącznie kwota 2024-2026
1	Modernizacja sieci kanalizacyjnej przy remontach ulic	m. Szczecinek	Przebudowa wyeksploatowanych sieci kanalizacyjnych wraz z uzbrojeniem	zgodnie z potrzebami	2024-2026	50 000	50 000	50 000	150 000
2	Modernizacja sieci kanalizacyjnej	m. Szczecinek	Stworzenie możliwości przyłączenia się do sieci kanalizacji sanitarnej - budowa odcinków sieci kanalizacyjnej do granic działek (przepusty pod ulicami i włączenia do sieci, przebudowa studni rozprężnych)	zgodnie z potrzebami	2024-2026	50 000	50 000	50 000	150 000
3	Budowa sieci kanalizacyjnej	Wczasowa Wypoczynkowa	Budowa sieci kanalizacyjnej DN 200 + przepompownia - jest projekt	720 m.b.	2024	328 000			328 000
4	Budowa sieci kanalizacyjnej	Jodłowa i Modrzewiowa	Budowa sieci kanalizacyjnej DN 200 - jest projekt	410 m.b.	2024	164 000			164 000
5	Budowa sieci kanalizacyjnej	osiedle Wypoczynkowa	Budowa sieci kanalizacyjnej DN 200 - jest projekt	565 m.b.	2026			226 000	226 000
6	Modernizacja pompowni ścieków	m. Szczecinek	Modernizacja pompowni oraz wymiana wyeksploatowanych pomp Potrzeby w zakresie neutralizacji odorów	3 kpl.	2024-2026	20 000	20 000	20 000	60 000
7	Modernizacja kanałów sieci kanalizacyjnej	Pilska	Modernizacja metodą długiego rękawa	150 m.b.	2024	225 000			225 000
8	Modernizacja kanałów sieci kanalizacyjnej	Kołobrzaska	Modernizacja metodą długiego rękawa Etap I	450 m.b.	2025		600 000		600 000
<b>RAZEM</b>						<b>837 000</b>	<b>720 000</b>	<b>346 000</b>	<b>1 903 000</b>

#### OCZYSZCZALNIE ŚCIEKÓW SZCZECINEK

Lp.	Zadanie (nazwa)	Lokalizacja (miejscowość, obiekt)	Charakterystyka techniczna	Ilość (wg jednostki miary)	Okres realizacji (lata)	Kwota w zł rok 2024	Kwota w zł rok 2025	Kwota w zł rok 2026	Łącznie kwota 2024-2026
1	Zakup pompy ścieków	OŚ Szczecinek	Pompy ścieków, mieszała	2 kpl.	2025-2026		40 000	40 000	80 000

2	System odwadniania osadów powstałych z czyszczenia kanalizacji sanitarnej	OŚ Szczecinek	Systemu odwadnia osadów powstałych w następstwie czyszczenia kanalizacji sanitarnej	1 kpl.	2025-2026		20 000	500 000	520 000	
3	Modernizacja gospodarki osadowej	OŚ Szczecinek	Modernizacja transportu osadu pomiędzy zbiornikami 161, 162, 33, 27 wraz z niezbędnymi pompowniami	1 kpl.	2024-2025	25 000	350 000		375 000	
4	Modernizacja placów składowych - zadaszenie	OŚ Szczecinek	Zadaszenie placu usprawni gospodarkę osadową poprzez zmniejszenie całkowitej masy osadu ściekowego	1 kpl.	2026			30 000	30 000	
5	Modernizacja systemu zagospodarowania osadów I etap	OŚ Szczecinek	Rozbudowa placu osadu, wykonanie zadaszenia w celu ograniczenia uwadniania osadu, ograniczenie uciążliwości zapachowych, wirówka odwadniająca osady	1 kpl.	2025-2026		70 000	600 000	670 000	
6	Modernizacja urządzeń oczyszczania ścieków	OŚ Szczecinek	Brak wsparcia, dostępności i serwisu dla zainstalowanych elementów sterowania urządzeń oczyszczania ścieków co grozi wstrzymaniem procesów przyjęcia i oczyszczania ścieków	1 kpl.	2026			1 350 000	1 350 000	
7	Projekt systemu odprowadzania ścieków oczyszczonych do środowiska z uwzględnieniem rozwiązań ekologicznych i retencji wody	OŚ Szczecinek	Budowa zbiornika/stawu lub rowu meandrującego	Powierzchnia ok. 5 hektarów	2025-2026		20 000	60 000	80 000	
<b>RAZEM</b>							<b>25 000</b>	<b>500 000</b>	<b>2 580 000</b>	<b>3 105 000</b>

Łączna wartość inwestycji wykonanych w roku 2025 w Mieście Szczecinek wyniosła 1 mln 361 tysięcy zł, z czego:

- 1) 1 130 000,00 zł – realizacja zadań ujętych w WPI, przy planowanych nakładach w WPI w wysokości 1 993 000,00 zł;
- 2) 230 000,00 zł – realizacja pozostałych zadań, przy planowanych nakładach 143 000,00 zł.

Zadania zaplanowane w WPI na rok 2025 zostały zrealizowane. Główny nacisk od kilku lat PWiK kładzie na zadania związane z budową i modernizacją sieci wodociągowych i kanalizacyjnych na obszarze Miasta Szczecinek.

Wartość wykonanych inwestycji w całej Spółce w roku 2025 wyniosła 4 776 000,00 zł.

Poza inwestycjami, Spółka na bieżąco realizuje prace remontowe wynikające z harmonogramu, jak i z zaistniałych awarii. Spółka w 2025 r. zrealizowała remonty na łączną kwotę 855 000,00 zł z czego wartość remontów w Szczecinku wyniosła 327 000,00 zł.

## 5.7. Stan środowiska naturalnego

W raporcie przedstawiono dane dotyczące powietrza, wody, zieleni miejskiej oraz form ochrony przyrody na terenie miasta Szczecinek za rok 2025. Bieżące raporty o jakości powietrza, wód i natężenia hałasu dostępne są na stronach: Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska (<https://www.gios.gov.pl/pl/>), Regionalnego Wydziału Monitoringu Środowiska. W Szczecinie (<https://www.gios.gov.pl/pl/o-gios/rwms/region-szczecin>) oraz Generalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska (<https://www.gov.pl/web/gdos>).

### 1. Powietrze atmosferyczne

- **Pył  $PM_{10}$**  – analiza danych opublikowanych przez GIOŚ wskazuje, że w 2025 r. na stanowiskach pomiarowych w Szczecinku nie zanotowano stężeń pyłu zawieszonego  $PM_{10}$  powyżej poziomu dopuszczalnego, który dla stężeń średniorocznych wynosi  $40 \mu\text{g}/\text{m}^3$ , a dla średnich dobowych  $50 \mu\text{g}/\text{m}^3$ . Dopuszczalna liczba 35 dni z przekroczeniem stężenia dobowego nie została przekroczona.
- **Pył  $PM_{2,5}$**  – wykonane pomiary nie wykazały przekroczeń poziomu dopuszczalnego określonego dla stężenia średnioroczного wynoszącego  $20 \mu\text{g}/\text{m}^3$ .
- **Benzo(a)piren w pyle  $PM_{10}$**  – w roku 2025 na obu stanowiskach w Szczecinku nie został przekroczony poziom docelowy benzo(a)pirenu ( $1 \text{ ng}/\text{m}^3$ ).

Na terenie Szczecinka obowiązuje Program Ochrony Powietrza dla strefy zachodniopomorskiej przyjęty uchwałą Nr XVI/206/20 Sejmiku Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 4 czerwca 2020 r. Sprawozdanie z realizacji za rok 2025 złożono do Platformy Sprawozdawczej POP w dniu 26 stycznia 2026 r.

Tabela 14. Efekty rzeczowe działań termomodernizacyjnych i wymiany źródeł ciepła zrealizowanych w 2025 r.

Rodzaj działań (nowe źródło ciepła / termomodernizacja)	Ilość (szt.)	Pow. (m <sup>2</sup> )
Pompa ciepła + termomodernizacja	3	428
Kocioł kl. 5 / ekoprojekt + termomodernizacja	1	220
Kocioł na biomasę kl. 5 + termomodernizacja	1	100
Ogrzewanie gazowe (bez termomodernizacji)	6	576
Kocioł kl. 5 / ekoprojekt (bez termomodernizacji)	4	542
Termomodernizacja bez wymiany źródła ciepła	—	1 040
Instalacja kolektorów słonecznych	1	150
<b>Redukcja emisji BaP osiągnięta w 2025 r.</b>	<b>0,427 kg/rok</b>	
<b>Łączne koszty POP 2025 (Czyste Powietrze + środki własne)</b>	<b>1 188 330,00 zł</b>	

Źródło: Sprawozdanie POP, Platforma Sprawozdawcza POP województwa zachodniopomorskiego

## 2. Program „Czyste Powietrze”

Program „Czyste Powietrze” współfinansowany ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie (WFOŚiGW) umożliwia mieszkańcom wymianę starych kotłów i poprawę efektywności energetycznej budynków. Na podstawie danych przekazanych przez WFOŚiGW w Szczecinie w 2025 r. na terenie Szczecinka zrealizowano 22 umowy dofinansowania. Łączna kwota wypłaconych dotacji wyniosła 704 352,12 zł.

Tabela 15. Zestawienie dofinansowań w ramach programu „Czyste Powietrze” zrealizowanych w 2025 r. na terenie Szczecinka. Legenda: P – poziom podstawowy, W – poziom podwyższony, N – poziom najwyższy

Poz.	Forma dofinansowania	Umowy (szt.)	Kwota wg umów (zł)	Wyплаты dotacji – Suma NF i WF (zł)	Ukończ.
P	Czyste Powietrze – dotacja	6	113 000,00	63 252,17	T
W	Czyste Powietrze – dotacja	3	82 000,00	45 729,06	cz.
P	Czyste Powietrze – dotacja (FENIKS)	5	104 435,00	64 757,05	T
W	Czyste Powietrze – dotacja (FENIKS)	3	89 435,00	67 222,03	T
N	Czyste Powietrze – dotacja z prefinansowaniem	3	302 800,00	286 491,81	T
N	Czyste Powietrze – dotacja z prefinansowaniem (FENIKS)	1	136 200,00	135 900,00	T

Poz.	Forma dofinansowania	Umowy (szt.)	Kwota wg umów (zł)	Wyплаты dotacji – Suma NF i WF (zł)	Ukończ.
W	Czyste Powietrze – dotacja z prefinansowaniem (FENIKS)	1	41 000,00	41 000,00	T
<b>RAZEM</b>		<b>22</b>	<b>869 870,00</b>	<b>704 352,12</b>	

Źródło: WFOŚiGW w Szczecinie

### 3. Wymiana źródeł ciepła w budynkach ZGM TBS Sp. z o.o. w Szczecinku

Zakład Gospodarki Mieszkaniowej TBS Sp. z o.o. przeprowadził w 2025 r. następujące prace w zarządzanych budynkach, wykazanych w tabeli 16.

Tabela 16. Wymiana źródeł ciepła w budynkach Spółki i Miasta w 2025 r.

Lp.	Adres	Zakres robót	Koszt (zł)	Termin	Pow. (m <sup>2</sup> )
1	ul. Piłsudskiego 2, lok. 3a	Instalacja c.o. gazowego z montażem kotła gazowego dwufunkcyjnego	24 514,66	06.08–30.11.2025	49,10
2	ul. Wyszyńskiego 23, lok. 6	Instalacja gazowa wewnętrzna z wymianą podgrzewacza na kocioł gazowy	23 779,51	26.06.2025–31.10.2026	44,15
<b>RAZEM (lokale Spółki i Miasta)</b>			<b>48 294,17</b>		<b>93,25</b>

Źródło: ZGM TBS Sp. z o.o. w Szczecinku

Ponadto Wspólnota Mieszkaniowa zarządzana przez ZGM TBS Sp. z o.o. przeprowadziła termomodernizację budynku przy ul. Zielonej 50 (pow. 100,65 m<sup>2</sup>, koszt 100 000,00 zł, środki własne i kredyt, termin: 01.07-21.10.2025 r.)

### 4. Kontrole przestrzegania przepisów w zakresie ochrony powietrza

Straż Miejska w Szczecinku prowadziła w 2025 r. kontrole w zakresie przestrzegania wymagań uchwały antyśmogowej oraz zakazu spalania odpadów i pozostałości roślinnych, zgodnie z art. 96 ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. – Prawo ochrony środowiska. Działalność kontrolna obejmowała zarówno kontrole planowane, jak i interwencyjne.

Tabela 17. Wyniki kontroli Straży Miejskiej w Szczecinku w zakresie ochrony powietrza w 2025 r.

Rodzaj kontroli	Kontrole (szt.)	Wykroczenia (szt.)	Pouczenia (szt.)	Mandaty (szt.)	Sąd (szt.)
Zakaz spalania pozostałości w urządzeniach nieprzeznaczonych do tego (niska emisja / uchwała antyśmogowa)	61	28	13	15	0
Zakaz spalania pozostałości roślinnych na powierzchni ziemi (wypalanie traw)	6	4	2	2	0

Rodzaj kontroli	Kontrole (szt.)	Wykroczenia (szt.)	Pouczenia (szt.)	Mandaty (szt.)	Sąd (szt.)
<b>RAZEM</b>	<b>67</b>	<b>32</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>0</b>

Źródło: Straż Miejska w Szczecinku

## 5. Działania edukacyjne w zakresie ochrony środowiska i powietrza

Urząd Miasta Szczecinek był koordynatorem działań edukacyjnych realizowanych na terenie placówek oświatowych. W 2025 r. działaniami objęto 6 placówek oświatowych, zorganizowano 12 kampanii, przygotowano 150 materiałów edukacyjnych, przeprowadzono 30 akcji i 1 konferencję. Łącznie działaniami informacyjnymi i edukacyjnymi objęto ok. 4 500 osób. Koszty działań edukacyjnych wyniosły 21 500,00 zł (w tym dofinansowanie WFOŚ: 19 000,00 zł, inne środki: 2 500,00 zł).

Tabela 18. Placówki oświatowe objęte działaniami z zakresu edukacji ekologicznej w 2025 r.

Placówka	Wybrane działania ekologiczne w 2025 r.
<b>Przedszkole Publiczne im. K. Makuszyńskiego</b>	Spotkanie z pszczelarzem; pokaz ślimaków Helix; zajęcia „Woda i powietrze” (6-latki); wycieczki: Nadleśnictwo Czarnobór, Juchowo Farm, Rezerwat Sieciemieńskie Rosiczki, Plantacja choinek Darkfii; projekt „Tajemnice leśnego świata” (IX–XII 2025, 150 os., dotacja WFOŚ 19 009,31 zł); projekt „Mali odkrywcy smaków i natury” (FIO, V–X 2025, 150 os.); II miejsce w konkursie ekologicznym CEN Koszalin; akcja Sprzątanie Świata (150 os.)
<b>Szkoła Podstawowa nr 1 im. A. Mickiewicza</b>	Zajęcia „Zanieczyszczenie i ochrona atmosfery” dla klas 8 (XI–XII 2025); metoda drzewka decyzyjnego; analiza smogu, efektu cieplarnianego, kwaśnych opadów; znaczki „Zagrożenia różnorodności biologicznej”
<b>Szkoła Podstawowa nr 4 im. Armii Krajowej</b>	Akcja „Sprzątanie Świata – Polska 2025” (≈ 220 os., okolice szkoły i park miejski); Dzień Ziemi – apel kl. I–VII (≈ 200 os.); projekt biologiczny – badanie SO <sub>2</sub> wg skali porostowej kl. VIII (47 os.); cykliczne gazetki ścienne; współpraca z CEEiRJ
<b>Szkoła Podstawowa nr 5 im. Jana III Sobieskiego</b>	Konkurs fotograficzny „Co wiosną w trawie piszczy” (24 os.); Dzień Ziemi – kiermasz (450+ os.); spotkanie ze Strażą Miejską nt. czystości kl. V–VI (130 os.); Sprzątanie Świata kl. IV i VII (85 os.); mobilne planetarium kl. I–IV (218 os.); godziny wychowawcze nt. produkcji ubrań kl. IV–VIII (242 os.)
<b>Szkoła Podstawowa nr 6 im. Zdob. Wału Pom.</b>	Rajd rowerowy „Naokoło jest wesoło” (120 os.); wolontariat przy schronisku (24 os.); zajęcia w CEEiRJ (Projekt Szczecinek jakiego nie znamy, Save the Sea); Dzień Ziemi; konkurs „Drzewo Zielony Skarb Ziemi” (3 os.); projekt międzyprzedmiotowy TAJEMNICZY OGRÓD
<b>Straż Miejska w Szczecinku</b>	12 akcji edukacyjnych: Bezpieczne ferie (100 os.); Misja: Czyste Miasto (ROD Flora 35 os., ROD Sienkiewicza 75 os., ROD Przyjaźń 40 os., uczniowie SP kl. VI–VII 166 os., kl. IV–V 166 os.); Akcja: segregacja (100 os.); Niebieski Bieg (150 os.); Przedszkolak świeci przykładem (32 os.) Łącznie: ok. 1 014 uczestników.

Źródło: Opracowanie własne.

## 6. Wody powierzchniowe

Do najważniejszych zbiorników wód powierzchniowych w granicach miasta zalicza się jeziora: Trzesiecko, Wilczkowo i Leśne. System wód powierzchniowych uzupełniają ciekł wodne o łącznej długości 12,9 km, w tym 0,6 km kanałów. Głównym ciekłem jest rzeka Nizica (Niedzobna) przepływająca przez jezioro Trzesiecko. Badania monitoringu jakości wód prowadzi Główny Inspektorat Ochrony Środowiska w ramach Państwowego Monitoringu Środowiska.

Miasto Szczecinek kontynuowało w 2025 r. cykl działań rekultywacyjnych i rewitalizacyjnych na jeziorze Trzesiecko, obejmujących m.in. aerację wody, biomanipulację i utrzymanie stref bioaktywacji. Poniżej zestawiono zrealizowane działania wraz z poniesionymi kosztami.

Tabela 19. Działania rekultywacyjne na wodach powierzchniowych w 2025 r.

Działanie	Koszt (zł)
Uruchomienie aeratorów stacjonarnych – natlenianie warstwy przydennej j. Trzesiecko (marzec–październik 2025)	12 900,00
Biomanipulacja – zarybianie j. Trzesiecko i Wilczkowo (lin kroczek, szczupak narybek, węgorz obsadowy)	84 238,00
Badanie wód opadowych – umowa z PWiK Sp. z o.o. w Szczecinku	16 000,00
Koszenie trzciny na j. Trzesiecko	39 400,00
Utrzymanie strefy bioaktywacji – czyszczenie i konserwacja (Lipowy Potok przy ul. Szczecińskiej, Kanał Zachodni)	32 000,00
Rekultywacja jeziora Trzesiecko (pozostałe działania)	83 500,00
<b>ŁĄCZNE KOSZTY 2025</b>	<b>268 038,00</b>

Źródło: Wydział OŚ. w Szczecinku

## 5.8. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Szczecinek

Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Szczecinek na lata 2019-2026 wskazuje kierunki działań w sferze poprawy warunków życia i funkcjonowania mieszkańców gminy i odpowiada na pytanie, jak rozwijać współpracę z różnymi podmiotami życia społecznego oraz jak wykorzystać posiadane zasoby do realizacji poszczególnych celów strategicznych. W oparciu o ten dokument, w Szczecinku ma funkcjonować system szerokiego wsparcia społecznego mieszkańców, który obok doraźnej pomocy pozwoli zaktywizować lokalną społeczność.

Monitorowanie stopnia realizacji Strategii realizuje Zespół ds. Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta Szczecinek na lata 2019-2026, powołany zarządzeniem Burmistrza Miasta.

Raport roczny z monitoringu Strategii bazuje na porównaniu wyników z roku, za który jest tworzony do ustalonego stanu wyjściowego dla przyjętych wskaźników. W 2025 r. Zespół dokonał oceny stopnia realizacji Strategii za rok 2024 wskazując rozbieżności pomiędzy założeniami a rezultatami.

Wykres 1. Poziom rezultatów SRPS za 2024 r.

### Stopień rozbieżności wyników oraz poziom rezultatów pożądanых



Na podstawie przedstawionego wyżej wykresu stwierdzić należy, że w 2024 r. Strategia została zrealizowana na poziomie 59% z założonych rezultatów pożądanых. Członkowie Zespołu ds. Strategii ocenili, że otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne nie zmieniło się na tyle, by miało to wpływ na obecne założenia strategiczne i nie rekomendują konieczności aktualizacji celów Strategii.

Na pozytywną ocenę procesu realizacji Strategii przez członków Zespołu zasługuje fakt, że odpowiadając na zdiagnozowane potrzeby mieszkańców, w 2024 r. Miasto Szczecinek przeznaczyło teren i pozyskało środki na budowę i uruchomienie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego – placówki całodobowej i dziennej opieki nad osobami niesamodzielnymi, co świadczy również o aktywności i skuteczności lokalnego samorządu w pozyskiwaniu środków finansowych w celu zaspakajania społecznych potrzeb mieszkańców miasta.

Pomimo oddania przez Miasto do użytku mieszkań dostosowanych na potrzeby osób z niepełnosprawnościami nadal w mieście nie funkcjonują mieszkania wspomagane, wobec czego w roku 2024 r. wskazano lokal w zasobach Miasta Szczecinek, który dotychczas wykorzystywany był na potrzeby schroniska dla osób bezdomnych, a może zostać przekształcony w mieszkanie wspomagane/treningowe.

Wskazując na potrzeby utworzenia na terenie Szczecinka mieszkań wspomaganych lub treningowych, w okresie od maja do czerwca 2025 r. przeprowadzono na terenie Miasta badanie

ankietowe, którego celem było uzyskanie informacji o poziomie wiedzy oraz potrzebie korzystania z pomocy w formie mieszkania wspomaganego lub treningowego na terenie Szczecinka. Wyniki badania wskazały, że należy zwiększyć działania informacyjne i edukacyjne na temat formy pomocy społecznej, jaką jest zamieszkanie w mieszkaniu wspomaganym/treningowym, szczególnie wśród osób potencjalnie wymagających takiego wsparcia. Tworząc mieszkania wspomagane należy uwzględnić w pierwszej kolejności potrzeby osób niepełnosprawnych, zarówno z przyczyn fizycznych, jak również intelektualnych. Drugą kategorią osób, dla których pomoc w formie mieszkania wspomaganego będzie istotnym wsparciem, są osoby starsze. Ponadto tworząc i rekrutując osoby do pomocy w formie miejsca w mieszkaniu wspomaganym należy uwzględnić, że prawdopodobnie mają one duże obawy co do zmiany miejsca zamieszkania i zasad funkcjonowania w takim mieszkaniu. Będzie to wymagało przygotowania takiego procesu rekrutacji, który zminimalizuje te obawy i ułatwi podjęcie decyzji, a następnie adaptację w nowym środowisku.

Zespół zwrócił również uwagę, że w 2024 r. zwiększył się dostęp mieszkańców do poradnictwa specjalistycznego i interwencyjnego poprzez uruchomienie przez Powiat Szczecinecki Regionalnego Centrum Kryzysowego.

## 5.9. Gminny Program Wspierania Rodziny

Tabela 20. Dane z Karty diagnostycznej GPWR

Wyszczególnienie	2025 r.
Liczba mieszkańców Szczecinka	34 517
Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej	1 185
Liczba rodzin korzystających ze świadczeń rodzinnych	1 521 (w tym 21 rodzin z Ukrainy)
Liczba rodzin korzystających z jednorazowej zapomogi z tytułu urodzenia się dziecka na podst. uchwały Nr V/39/2019 Rady Miasta Szczecinek z 24.01.2019 r.	149 (w tym 2 rodziny z Ukrainy)
Liczba rodzin korzystających ze świadczenia wychowawczego (800+)	1
Liczba rodzin korzystających ze świadczeń „Za życiem”	2
Liczba rodzin korzystających z funduszu alimentacyjnego	194
Liczba rodzin korzystających z dodatku mieszkaniowego	609
Liczba dzieci zamieszkujących w Szczecinku w wieku 0-13 lat	3 943
Liczba młodzieży zamieszkującej w Szczecinku w wieku 14-18 lat	1 895
Liczba dzieci/młodzieży z terenu Szczecinka przebywających w pieczy zastępczej	135
Liczba dzieci/młodzieży z terenu Szczecinka umieszczonych w pieczy zastępczej (w danym roku).	39
Liczba dzieci powracających z systemu pieczy zastępczej do rodzin naturalnych	15
Liczba usamodzielnionych wychowanków pieczy zastępczej	4

## Dzieci przebywające w pieczy zastępczej

W 2025 r. MOPS ponosił koszty umieszczenia:

- 151 dzieci w rodzinach zastępczych i rodzinnych domach dziecka (średnia kwota świadczenia na dziecko przebywające w rodzinie zastępczej wynosiła 519,53 zł, w rodzinnym domu dziecka 1 215,24 zł (łącznie świadczeń – 1 470)),
- 10 dzieci w placówce opiekuńczo-wychowawczej (średnia kwota świadczenia na dziecko to 2 057,62 zł (łącznie świadczeń – 73)).

## Analiza kosztów pobytu dzieci w pieczy zastępczej w latach 2021-2025

Tabela 21. Analiza kosztów pieczy zastępczej

Rok	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba dzieci w pieczy zastępczej	116*	119*	121*	136*	173*
Koszt gminy (zł)	640 689,88	690 163,49	820 039,97**	1 011 264,45	1 261 766,89

\* W 2021 r. czworo dzieci przebywało zarówno w Rodzinnym Domu Dziecka i w rodzinie zastępczej.

W 2022 r. jedno dziecko przebywało w placówce opiekuńczo-wychowawczej i rodzinnej pieczy zastępczej, dwoje w rodzinnym domu dziecka i rodzinnej pieczy zastępczej.

W 2023 r. jedno dziecko przebywało w rodzinnej pieczy zastępczej i w Rodzinnym Domu Dziecka.

W 2024 r. troje dzieci przebywało w rodzinnej pieczy zastępczej i w Rodzinnym Domu Dziecka, jedno dziecko przebywało we wszystkich trzech formach pieczy zastępczej.

W 2025 r. jedno dziecko przebywało w Rodzinnym Domu Dziecka i w placówce opiekuńczo wychowawczej, dziewięć w Rodzinnym Domu Dziecka i rodzinnej pieczy zastępczej, dwoje w rodzinnej pieczy zastępczej i w placówce opiekuńczo-wychowawczej.

\*\* W 2023 r. faktycznie poniesione koszty pobytu dzieci w rodzinnej pieczy zastępczej, po odliczeniu noty uznaniowej nr 141/01/2023 z dnia 31.01.2023 r. na kwotę 6 084,39 zł (nota uznaniowa dotyczyła 2022 r.) wynosiły 813 955,58 zł.

## 5.10. Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy i Ochrona Ofiar Przemocy w Rodzinie

Liczba prowadzonych procedur „Niebieskie Karty” – 139.

Liczba zamkniętych procedur „Niebieskie karty” z uwagi na przerwanie przemocy domowej- 71.

Tabela 22. Płeć osób doznających przemocy

Płeć osób doznających przemocy domowej	Liczba	%
Kobieta	85	33,46
Mężczyzna	12	4,72
Dziecko	157*	61,81
<b>RAZEM</b>	254	100

\*W 2025 r. prowadzono procedurę dwukrotnie w przypadku 5 rodzin.

## Działalność Zespołu Interdyscyplinarnego ds. Przeciwdziałania Przemocy Domowej

Tabela 23. Działalność Zespołu

Liczba posiedzeń Zespołu Interdyscyplinarnego	7
Liczba prowadzonych spraw wg Procedury „Niebieskie Karty”	139
– w tym zakończonych	91
– w tym w trakcie realizacji	48
Liczba pracujących grup diagnostyczno-pomocowych	150
– w tym powołanych w danym roku	106
– zakończonych	102
– działających	48

### Oddziaływanie na osoby stosujące przemoc

1. Liczba formularzy „Niebieska karta D” – 83.
2. Prowadzenie działań interwencyjnych przez funkcjonariuszy Komendy Powiatowej Policji:
  - liczba interwencji związanych z przemocą domową – 38,
  - wszczęte procedury „Niebieskie Karty” (formularze A) – 43,
  - liczba skierowanych wniosków do MKRPA – 39,
  - działania związane z postępowaniem karnym (art. 207 Kodeksu karnego).

Tabela 24. Działania w postępowaniu karnym

Zakres informacji	Liczba
Przyjęte zawiadomienia z art. 207 KK	25
Sprawy zakończone odmową wszczęcia postępowania	8
Postępowanie przygotowawcze z art. 207 KK	16
Postępowania zakończone aktem oskarżenia	3

3. Zastosowano 157 środków zapobiegawczych (zakaz zbliżania, kontaktowania się, nakaz opuszczenia lokalu).

### 5.11. Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii Miasta Szczecinek na lata 2022-2025

Ze względu na czteroletni okres obowiązywania programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii, dokument ma charakter programu strategicznego.

Celem głównym Programu jest ograniczenie problemów wynikających ze spożywania napojów alkoholowych, używania narkotyków i innych środków psychoaktywnych, uzależnień behawioralnych oraz związanych z nimi szkód zdrowotnych i społecznych na terenie Miasta Szczecinek. Cele operacyjne to: ograniczenie spożywania alkoholu i używania innych substancji psychoaktywnych oraz skali uzależnień behawioralnych; zwiększenie jakości i dostępności programów profilaktycznych, promocji zdrowia i oddziaływań edukacyjnych zwłaszcza dla dzieci i młodzieży; zoptymalizowanie systemu planowania, monitorowania i kontrolowania realizacji Programu oraz wzmacnianie synergii działań i współpracy podmiotów zaangażowanych w przeciwdziałanie uzależnieniom.

Program obejmuje trzy kierunki działań w sześciu obszarach problemowych:

**Kierunek I. Prewencja (Zapobieganie)** – 3 obszary: profilaktyka (uniwersalna, selektywna, wskazująca), promocja zdrowia oraz edukacja.

Podobnie jak w latach ubiegłych, w roku 2025 najwięcej uwagi poświęcono upowszechnianiu, zwłaszcza w szkołach, programów profilaktyki uniwersalnej, selektywnej i wskazującej, w szczególności zalecanych w ramach Systemu rekomendacji programów profilaktycznych i promocji zdrowia psychicznego. Są to programy oparte na wiedzy o czynnikach ryzyka oraz czynnikach chroniących, a także o mechanizmach ich skutecznego osłabiania i kompensowania.

W ramach wspierania szkoły w systematycznym wdrażaniu programów rekomendowanych zorganizowano szkolenia dla nauczycieli – realizatorów tych programów. W ich wyniku kolejni nauczyciele zostali przeszkoleni i uzyskali uprawnienia do prowadzenia następujących programów promocji zdrowia psychicznego: 14 nauczycieli – „Przyjaciele Zippiego”, 19 nauczycieli – „Apteczka Pierwszej Pomocy Emocjonalnej”, 11 nauczycieli – „Apteczka Kierunek Optymizm”, 21 nauczycieli – „ISKRA Odporności” oraz 19 nauczycieli przedszkoli – „Luba czuje”. Efektem ukończenia szkoleń było przeprowadzenie programów w szczecineckich placówkach oświatowych.

W roku 2025 w programie „Przyjaciele Zippiego”, realizowanym w trakcie 24 spotkań, uczestniczyło 691 uczniów. Bezpośrednimi odbiorcami programu były dzieci w wieku 5-9 lat. Przeprowadzone ewaluacje wykazują, że program „Przyjaciele Zippiego” doskonali u dzieci umiejętności radzenia sobie z trudnościami. Rozwija ich kompetencje społeczne i emocjonalne oraz sprawia, że lepiej radzą sobie w sytuacjach trudnych oraz chętniej pomagają innym w rozwiązywaniu problemów.

Z kolei w programie „Apteczka Pierwszej Pomocy Emocjonalnej”, realizowanym w trakcie 30 spotkań, uczestniczyło 611 uczniów. Bezpośrednimi odbiorcami programu były dzieci w wieku 8-12 lat. Przeprowadzone ewaluacje wykazują, że program „Apteczka Pierwszej Pomocy Emocjonalnej” kształtuje u dzieci nawyki związane z budowaniem własnej odporności psychicznej, wzmacnia optymistyczny styl wyjaśniania zdarzeń, rozwija kompetencje społeczne i emocjonalne.

83 uczniów uczestniczyło w programie – „Apteczka Kierunek Optymizm”. Program realizowany był w trakcie 10 spotkań trwających od 45 do 90 minut. Grupa docelowa dla programu to młodzież powyżej 13 roku życia. Program wyposaża uczestników w kompetencje społeczno-emocjonalne pomagające radzić sobie w sytuacjach trudnych i konfliktowych. Zdobyte umiejętności pozwalają budować odporność psychiczną, obniżają skalę ryzyka depresyjności i wzmacniają czynniki chroniące.

45 uczniów uczestniczyło w programie „ISKRA Odporności”. Program realizowany był w trakcie 11 spotkań. Bezpośrednimi odbiorcami programu byli uczniowie ostatnich klas szkół podstawowych oraz szkół ponadpodstawowych. Przeprowadzone ewaluacje wykazują, że program wzmacnia i buduje odporność psychiczną, doskonali umiejętności radzenia sobie z trudnościami, rozwija kompetencje społeczne i emocjonalne.

Realizację programów rekomendowanych zlecano również organizacjom pozarządowym.

Stowarzyszenie Lawendowe Wzgórza zrealizowało 2 programy: Program Profilaktyczny Debata oraz FreD goes net.

Program Profilaktyczny Debata to program profilaktyki uniwersalnej. Adresatami są dzieci i młodzież w wieku 12-15 lat (optymalnie klasy V i VI szkoły podstawowej) oraz nauczyciele biorących udział w zajęciach. W programie przeprowadzonym w szczecińskich szkołach uczestniczyło 434 uczniów. Celem ogólnym jest wzmocnienie postaw proabstynenckich u nastolatków stojących przed progiem inicjacji alkoholowej. Ewaluacja procesu wskazuje, że udział w programie przyczynił się do wzrostu poziomu wiedzy na temat problemów i negatywnych konsekwencji dla zdrowia związanych z piciem alkoholu oraz wzmocnił ich postawy proabstynenckie i korzystne przekonania normatywne.

20 osób uczestniczyło w programie FreD goes net. Jest to program profilaktyki selektywnej, adresowany do osób w wieku 14-21 lat, które używają alkoholu lub środków odurzających, substancji psychotropowych, środków zastępczych lub nowych substancji psychoaktywnych w sposób okazjonalny lub szkodliwy. Program nie jest przeznaczony dla osób używających heroiny lub osób uzależnionych. Celem programu jest przeciwdziałanie

rozwojowi uzależnienia od narkotyków i alkoholu. Cel ten jest osiągany poprzez pogłębienie wiedzy uczestników programu na temat zdrowotnych, społecznych i prawnych konsekwencji używania substancji psychoaktywnych (alkoholu i narkotyków) oraz wiedzy na temat miejsc pomocy, a także poprzez zmianę postaw wobec używania ww. substancji.

Fundacja Patronka zrealizowała program „Szkoła dla rodziców i wychowawców”. Głównym celem programu, realizowanego w trakcie 40 godzin dydaktycznych, jest zwiększenie umiejętności wychowawczych beneficjentów oraz zmiana postaw wychowawczych na takie, które by zapobiegały lub minimalizowały wystąpienie zachowań problemowych/ryzykownych dzieci młodzieży. W warsztatach uczestniczyło 40 osób - rodziców/opiekunów dzieci wychowujących się w rodzinach z problemem uzależnienia, zagrożonych uzależnieniem i zachowaniami dysfunkcyjnymi. Wyniki ewaluacji wskazują wzrost kompetencji wychowawczych uczestników, większą samoświadomość w zakresie opieki, życia emocjonalnego ich dzieci, wspierania rozwoju, poprawy komunikacji. Dzieci uczestników są pośrednimi beneficjentami programu.

Dla dzieci i młodzieży realizowano także inne niż rekomendowane programy profilaktyczne. Realizację Programu profilaktyki z elementami promocji zachowań alternatywnych wobec zachowań ryzykownych zlecono Oddziałowi Terenowemu w Szczecinku Polskiego Towarzystwa Zapobiegania Narkomanii. Były to programy profilaktyki uniwersalnej oraz profilaktyki selektywnej, skierowane do młodych ludzi z grup podwyższonego ryzyka sięgania po środki psychoaktywne.

W ramach zadania przeprowadzono między innymi trening budowania relacji i umiejętności społecznych, program Apteczka Kierunek Optymizm oraz zajęcia rozwijające zainteresowania i umiejętności artystyczne. Bezpośredni udział w warsztatach wzięło 310 osób (91 osób – profilaktyka uniwersalna, 219 – profilaktyka selektywna), odbiorcami finałowych prezentacji artystycznych były społeczności szkolne (rodzice, rówieśnicy i nauczyciele - ok. 2 060 osób).

Fundacja Patronka przeprowadziła zajęcia edukacyjno-informacyjne z zakresu profilaktyki FASD (Spektrum Płodowych Zaburzeń Alkoholowych). W zajęciach warsztatowych wzięło udział 680 uczniów szkół ponadpodstawowych oraz uczestnicy Ośrodka Kuratorskiego nr 1 przy Sądzie Rejonowym w Szczecinku. Czas trwania warsztatu to 2 godziny dla jednej klasy/grupy. Uczestnicy dowiedzieli się, że nie istnieje żadna znana dawka alkoholu, która byłaby bezpieczna w czasie ciąży - każda ilość, nawet niewielka, może zaszkodzić rozwijającemu się dziecku. Uświadomili sobie, że jedynym bezpiecznym wyborem w czasie

planowania ciąży, w jej trakcie oraz w okresie karmienia piersią jest całkowita abstynencja od alkoholu. To decyzja, która niczego nie odbiera, a daje dziecku szansę na zdrowy start w życie.

Bardzo istotną formą pomocy dzieciom i młodzieży są placówki wsparcia dziennego. Uczęszczają do nich dzieci, które ze względu na kumulację czynników ryzyka (obciążenia genetyczne, niekorzystne środowisko rozwoju, zaniedbania wychowawcze ze strony rodziców, normy oraz wzorce rodzinne i środowiskowe) są szczególnie narażone na podejmowanie zachowań ryzykownych, w tym na wczesną inicjację alkoholową i ryzykowne spożywanie alkoholu. Zadaniem placówek jest pomaganie dzieciom z rodzin dysfunkcyjnych bez konieczności umieszczania ich poza środowiskiem rodzinnym. Dzięki takim podmiotom dziecko po zajęciach szkolnych ma zagospodarowany czas wolny, przy jednoczesnym utrzymaniu kontaktu z rodzicami lub opiekunami. Placówki wsparcia dziennego spełniają funkcję kompensacyjną wobec rodzin doświadczających ograniczeń w wielu swoich podstawowych rolach. Oprócz pomocy w nauce dzieci otrzymują możliwość udziału w zajęciach uczących samodzielności, właściwych postaw społecznych, kształtowania prawidłowej samooceny, profilaktyki uzależnień, rozwijania zainteresowań i indywidualnych talentów, rozwijania nawyków kulturalnych, dostarczania wzorców dobrej zabawy i rozrywki. Działalność placówek wsparcia dziennego to także sposób na przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego i marginalizacji dzieci, młodzieży i ich rodzin. W 2025 r. na zlecenie Miasta funkcjonowały 3 placówki, do których uczęszczało 66 dzieci. We wszystkich realizowane były zajęcia socjoterapeutyczne. Wszystkie dzieci miały zapewniony przynajmniej jeden posiłek dziennie.

## **Kierunek II. Interwencja (Pomaganie) – 2 obszary: terapia oraz rehabilitacja.**

Jednym z zadań w tym zakresie były działania wspierająco-motywuujące na rzecz członków rodzin osób nadużywających alkoholu oraz działania interwencyjno-motywuujące na rzecz osób nadużywających alkoholu. Były one realizowane przez Miejską Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w ramach prowadzenia procedury zmierzającej do sądowego zobowiązania osoby uzależnionej do podjęcia leczenia odwykowego. Partnerem w realizacji były organizacje pozarządowe, które w punktach konsultacyjnych udzielały pomocy psychologicznej, terapeutycznej, porad prawnych osobom uzależnionym od alkoholu i innych środków psychoaktywnych oraz ich bliskim, a także osobom doznającym przemocy. Były to Stowarzyszenia: Klub Abstynenta „Bratek”, Fundusz Tratwa Szczecinek oraz Polskie Towarzystwo Zapobiegania Narkomanii.

W 2025 r. po raz pierwszy na zlecenie Miasta Fundacja Patronka zrealizowała program dla dorosłych osób z rodzin z problemem uzależnienia. Wzięło w nim udział 21 osób. Wyniki ewaluacji wskazują na bardzo wysoką skuteczność programu. Uczestnicy stwierdzili, że każdy z warsztatów wnosił istotny wkład w poprawę ich funkcjonowania. Szczególnie często podkreślano znaczenie pracy w obszarze wewnętrznego krytyka, poczucia własnej wartości, asertywności, wyrażania uczuć oraz pracy z wewnętrznym dzieckiem. Są to kluczowe obszary pracy z osobami z doświadczeniem dorastania z rodzinami z problemem uzależnienia.

Fundacja Patronka zrealizowała także program Rehabilitacja i wsparcie osób uzależnionych po ukończonym podstawowym programie terapii. Odbiorcami były osoby dorosłe z problemem uzależnienia, które ukończyły podstawowy program terapii i były zmotywowane do dalszej pracy nad sobą, realizacji zaleceń terapeutycznych i monitorowania zmian, jakie wprowadzają w swoim życiu. Program zrealizowano w trakcie 3 jedenastogodzinnych zjazdów, w każdym z nich uczestniczyło 20 osób. Celem zajęć było wzmocnienie trzeźwego stylu życia poprzez budowanie wspierającej sieci kontaktów, rozwój osobisty oraz przeciwdziałanie nawrotom. Uczestnicy uznali, że zajęcia stanowią bezpieczną przestrzeń do zdrowienia, monitorowania postępów, uczenia się, radzenia sobie z emocjami, rozwijania relacji oraz wzmocnienia motywacji do utrzymania abstynencji.

W celu podniesienia dostępności i jakości oddziaływań terapeutycznych dofinansowywano szkolenia terapeutów w ramach zdobywania i podnoszenia kwalifikacji zawodowych, zwłaszcza w zakresie uzyskiwania certyfikatu specjalisty psychoterapii uzależnień i instruktora terapii uzależnień.

Zlecono także przeprowadzenie szkolenia w zakresie rozwoju kompetencji zawodowych terapeutów uzależnień i personelu medycznego placówek leczenia uzależnień. Wzięło w nim udział 17 osób. Szkolenie składało się z 3 ośmiogodzinnych modułów dotyczących rozwoju kompetencji osobistych, relacyjnych i kontekstualnych oraz obszaru w zakresie rozpoznawania i pracy z pacjentami. Realizatorem była Fundacja Patronka.

Na zlecenie Miasta przeprowadzono także szkolenie „Dialog motywujący” dla pracowników lecznictwa odwykowego, członków zespołu interdyscyplinarnego, członków MKRPA, kuratorów, pracowników socjalnych i innych osób pracujących z osobami z problemem uzależnienia, nadużywającymi substancji, eksperymentującymi z substancjami psychoaktywnymi oraz/lub stosującymi lub doświadczającymi przemocy. Dialog motywujący to metoda pracy z trudnym rozmówcą - pacjentem, uczniem, klientem. Szczególne zastosowanie znajduje w obszarach odnoszących się do złożonych, długotrwałych i trudnych do zmiany problemów, jak samodestrukcyjne, ryzykowne zachowania. Za pośrednictwem określonych

strategii motywujących i umiejętnie prowadzonej rozmowy motywującej możliwa jest zmiana motywacji zewnętrznej na wewnętrzną motywację do zmiany. Odbyły się 2 szesnastogodzinne edycje szkolenia. Certyfikat ukończenia otrzymało 41 osób. Realizatorem była Fundacja Patronka.

Fundusz Tratwa Szczecinek zrealizował szkolenie Edukacja kadr w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie. W ramach zadania zrealizowano 5 czterogodzinnych spotkań edukacyjnych, w których wzięło udział 233 pracowników szczecineckich szkół. Celem szkolenia było doskonalenie umiejętności rozpoznawania symptomów przemocy domowej u dzieci i młodzieży; wzmocnienie współpracy interdyscyplinarnej pomiędzy szkołami i służbami działającymi na rzecz osób uwikłanych w przemoc domową oraz kształtowanie postaw sprzyjających skutecznej interwencji.

### **Kierunek III. Organizacja Programu i działania regulacyjne**

Zarówno przygotowanie, jak i realizację Programu koordynuje Główny Specjalista ds. uzależnień i kontaktów z organizacjami pozarządowymi.

Jednym z inicjatorów działań w zakresie zadań własnych gminy związanych z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych jest Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych. Ponadto Komisja podejmuje czynności zmierzające do orzeczenia o zastosowaniu wobec osoby uzależnionej od alkoholu obowiązku poddania się leczeniu w zakładzie leczenia odwykowego; opiniuje wydawanie zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych pod względem zgodności lokalizacji punktu sprzedaży z uchwałami rady gminy; kontroluje przestrzeganie zasad i warunki korzystania z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych; deleguje swoich członków do grup roboczych w ramach procedury „Niebieskie Karty”.

Działania w obszarze III. dotyczyły między innymi budowania lokalnej koalicji na rzecz upowszechniania i realizacji Programu oraz wzmocnianiu roli Szkolnych Koordynatorów Profilaktyki. W październiku w Centrum Konferencyjnym „Zamek” odbyła się konferencja „Zachowania ryzykowne młodzieży: obraz młodych mieszkańców Szczecinka w świetle badań ESPAD 2024”. Była ona pokłosiem badań ESPAD (Europejski Program Badań Szkolnych nad Używaniem Alkoholu i Narkotyków) przeprowadzonych w Szczecinku w 2024 roku. Prezentacja wyników badań przez jego realizatora - Janusza Sierosławskiego była przyczynkiem do ożywionej dyskusji uczestników - przedstawicieli lokalnych instytucji i środowisk działających na rzecz ograniczania zachowań ryzykownych wśród młodzieży szczecineckiej. Następnie, kilka zaproszonych osób uczestniczyło w panelu „Od teoretycznych

badania do praktycznych rozwiązań, spojrzenie interdyscyplinarne”. Jego celem była wymiana doświadczeń oraz zacieśnienie współpracy na rzecz ograniczania zachowań ryzykownych wśród młodzieży szczecineckiej. W konferencji uczestniczyło około 100 osób.

Ważnymi partnerami w realizacji Programu, a zwłaszcza we wdrażaniu programów o naukowo potwierdzonej skuteczności, są Komunalne Centrum Usług Wspólnych oraz Szkolni Koordynatorzy Profilaktyki. Kolejnym partnerem jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej. Głównym obszarem współpracy jest przeciwdziałanie przemocy domowej.

Nieocenionymi partnerami są również organizacje pozarządowe, którym Miasto zleca zadania z zakresu programów profilaktycznych, prowadzenia placówek wsparcia dziennego dla dzieci i młodzieży, pomocy psychologicznej, terapeutycznej, porad prawnych osobom uzależnionych od alkoholu i innych środków psychoaktywnych oraz ich bliskim, a także osobom doznającym przemocy.

Wydatki na realizację Programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii w roku 2025 wyniosły 2 099 132,02 zł.

Szczegółowe informacje dotyczące wszystkich działań zawierają raporty z realizacji Programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii Miasta Szczecinek w danym roku.

## **5.12. Program współpracy Miasta Szczecinek z organizacjami pozarządowymi**

Obowiązek przyjmowania rocznych programów współpracy z organizacjami pozarządowymi wynika z ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, i jest obowiązkiem każdej jednostki samorządu terytorialnego. Program jest dokumentem określającym zasady polityki realizowanej przez organ administracji publicznej wobec sektora pozarządowego.

Głównym celem Programu Współpracy Miasta Szczecinek z organizacjami pozarządowymi, uchwalonego 28 listopada 2024 r. przez Radę Miasta Szczecinek, było budowanie i umacnianie partnerstwa Miasta z organizacjami pozarządowymi. Celami szczegółowymi były: poprawa jakości życia oraz pełniejsze zaspokajanie potrzeb społecznych mieszkańców Szczecinka poprzez stwarzanie im możliwości i warunków do uczestnictwa w życiu publicznym; promowanie społeczeństwa obywatelskiego poprzez wspieranie aktywności mieszkańców; zwiększenie efektywności wykonywania zadań publicznych Miasta przez włączenie do ich realizacji organizacji pozarządowych; współpraca sektora pozarządowego i społeczności lokalnych w kreowaniu polityki społecznej i gospodarczej Miasta oraz w realizacji miejskich strategii i programów.

Współpraca Miasta Szczecinek z organizacjami pozarządowymi w obszarze finansowym polegała na zleceniu realizacji zadań publicznych. Organizacje otrzymały dotacje na realizację zadań z obszarów: ochrona i promocja zdrowia, działalność na rzecz osób niepełnosprawnych, działalność na rzecz osób w wieku emerytalnym, wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej i sportu, przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym, pomoc społeczna. W 2025 r. otwarty konkurs ofert był podstawowym trybem zlecenia zadań. Konkursy ogłaszano na podstawie ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie oraz ustawy o zdrowiu publicznym.

Za ocenę ofert składanych w konkursach odpowiadały powołane przez Burmistrza komisje konkursowe. W ich skład wchodziły pracownicy właściwych merytorycznie komórek organizacyjnych Urzędu lub jednostek organizacyjnych Miasta oraz osoby reprezentujące organizacje pozarządowe. W 2025 r. ogłoszono 17 otwartych konkursów ofert, z czego 11 na realizację zadań w roku 2025, 5 na realizację zadań w roku 2026 oraz 1 na zadanie realizowane w latach 2026-2027. Z podanej liczby 17 konkursów, 10 ogłoszonych było na podstawie ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, 7 na podstawie ustawy o zdrowiu publicznym. W wyniku umów podpisanych na realizację zadań w roku 2025 Miasto przekazało organizacjom pozarządowym dotacje na łączną kwotę 2 967 025,54 zł.

Z kolei współpraca pozafinansowa to przede wszystkim: wzajemne informowanie się o planowanych kierunkach działalności i współdziałania w celu ich skutecznej realizacji; konsultowanie z organizacjami pozarządowymi, odpowiednio do zakresu ich działania, projektów aktów normatywnych w dziedzinach dotyczących działalności statutowej tych organizacji; tworzenie wspólnych zespołów o charakterze doradczym i inicjatywnym; wynajem organizacjom lokali użytkowych na działalność statutową organizacji oraz na realizację zadań publicznych; użyczanie organizacjom pomieszczeń Urzędu oraz pomieszczeń i obiektów jednostek organizacyjnych na prowadzenie spotkań oraz realizację zadań publicznych; promowanie idei przekazywania „1,5%” lokalnym organizacjom pożytku publicznego; informowanie o możliwościach pozyskiwania dotacji z innych źródeł; organizowanie i informowanie organizacji o szkoleniach podnoszących jakość działania organizacji; udzielanie rekomendacji organizacjom współpracującym z Miastem; promowanie działalności organizacji poprzez udzielanie honorowego patronatu działaniom lub programom prowadzonym przez organizacje pozarządowe; pomoc w nawiązywaniu kontaktów i współpracy organizacji w skali lokalnej, regionalnej, ponadregionalnej i międzynarodowej; promowanie wspólnych przedsięwzięć Miasta i organizacji.

Szczegółowe informacje dotyczące wszystkich działań zawierają raporty z realizacji Programu współpracy Miasta Szczecinek z organizacjami pozarządowymi w danym roku.

### **5.13. Teleopieka**

W Szczecinku seniorzy nieprzerwanie od sześciu lat korzystają ze specjalnych opasek telemedycznych, dzięki którym jej posiadacze mogą natychmiast wezwać pomoc. W sytuacji zagrożenia (nagle pogorszenie stanu zdrowia, lęk, awaria, pożar) wystarczy nacisnąć przycisk alarmowy SOS na bransoletce, aby w ciągu kilku sekund połączyć się z centrum interwencyjnym, które w zależności od sytuacji zapewni odpowiednią pomoc. Bransoletki są także w stanie same wykryć upadek i powiadomić Centrum interwencyjne. Operator teleopieki dysponuje szczegółowymi danymi o osobie wzywającej pomoc, np. danymi kontaktowymi do bliskich, informacjami o stanie zdrowia, przyjmowanych lekach i miejscu ich przechowywania oraz najkrótszą drogą dojazdu do miejsca zamieszkania. W przypadku braku kontaktu głosowego wezwie odpowiednie służby: pogotowie ratunkowe, straż pożarną czy policję.

Program, oprócz praktycznej korzyści dla osoby w nim uczestniczącej (niezwłoczna interwencja), zapewnia również komfort psychiczny rodzinie, bliskim, a szczególnie dzieciom seniorów często zamieszkujących osobno.

Operatorem, który świadczył usługę teleopieki na rzecz naszych seniorów do kwietnia 2025 r. była firma Comarch Healthcare S.A. z Krakowa, natomiast od maja do grudnia usługę świadczyła firma HRP Care Spółka z o.o. z Łodzi. Usługa ta była finansowana w stu procentach przez Miasto Szczecinek. Osoby zakwalifikowane do objęcia programem nie ponosiły żadnych kosztów związanych z korzystaniem z teleopieki. Wraz ze zmianą operatora zmieniła się też jednostka zarządzająca programem – od połowy 2025 r. jest to Miejskie Centrum Wsparcia.

W 2025 r. w dalszym ciągu 90 seniorów ze Szczecinka skorzystało z usługi teleopieki. Miesięczne wynagrodzenie za świadczenie usługi dla jednej osoby za okres jednego miesiąca wynosiło od stycznia do kwietnia 77 zł, z kolei od maja do grudnia w związku z wyłonieniem nowego operatora obniżono koszt usługi do 38 zł (koszty te obejmują wszystkie koszty związane ze świadczeniem usługi, w tym. m.in. użyczenie podopiecznemu urządzenia/opaski, koszt dostępu do centrum monitoringu, koszt związany z przeszkoleniem pracowników urzędu i uczestników programu, podatki, opłaty, ubezpieczenia, gwarancje itp.).

Całkowity koszt zadania programu Teleopieka w 2025 r. to 54 427,00 zł.

W okresie od stycznia do grudnia 2025 odnotowano następującą liczbę zgłoszeń i interwencji:

- liczba wykrytych upadków: 125,
- rzeczywista liczba zgłoszeń do dyspozytora przy użyciu opaski bezpieczeństwa: 404,
- liczba zgłoszeń zakończonych udzieleniem wsparcia przez telefon, prośbą o interwencję kogoś z otoczenia, prośbą o interwencję pracownika ośrodka pomocy społecznej/centrum usług społecznych: 266,
- liczba zgłoszeń zakończonych interwencją służb ratunkowych: 5.

#### 5.14. Program opieki nad zwierzętami

Na terenie Szczecinka funkcjonuje schronisko dla zwierząt z siedzibą przy ul. Rybackiej. W 2025 r. schronisko prowadzone było przez Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Szczecinku w ramach powierzonego przez Burmistrza Miasta Szczecinek sprawowania opieki nad bezdomnymi zwierzętami domowymi z terenu Miasta Szczecinek. Na wykonanie powyższego zadania przeznaczono kwotę 11 200 000,00 zł.

#### Zapewnienie opieki bezdomnym zwierzętom w 2025 r.

W 2025 r. schronisko dla zwierząt w Szczecinku przyjęło pod swoją opiekę 144 psy z terenu Szczecinka. Dodatkowo Przedsiębiorstwo podpisało umowę na zapewnienie opieki z Gminą Borne Sulinowo i Gminą Szczecinek (łącznie przyjęto z gmin 29 psów). Ponadto przyjęto na pobyt czasowy (tzw. „hotel”) 31 psy. Łącznie w 2025 r. schronisko zapewniło opiekę 173 psom. Wszystkie zwierzęta, które trafiły do schroniska miały zapewnioną opiekę weterynaryjną, wyżywienie, schronienie oraz socjalizację (zostały zaszczepione, wykastrowane, zaszczepione, a w razie potrzeby były także leczone).

Tabela 25. Zestawienie liczby psów w schronisku w 2025 r.

Miesiąc	Miasto Szczecinek	Gmina Borne Sulinowo	Gmina Szczecinek
Styczeń	13	0	0
Luty	6	0	0
Marzec	16	2	1
Kwiecień	17	0	0
Maj	9	0	1
Czerwiec	16	1	1
Lipiec	3	0	2
Sierpień	10	1	2
Wrzesień	13	2	3
Październik	18	3	4
Listopad	12	1	0
Grudzień	11	4	1
<b>Razem:</b>	<b>144</b>	<b>14</b>	<b>15</b>

Poprzez rotację przebywających w schronisku zwierząt (adopcje, odbiory przez właściciela, zgony czy uspienie), na koniec 2025 r. w schronisku przebywało 66 psów. Dzięki skutecznym poszukiwaniom nowych właścicieli, nowy dom znalazło 71 psów.

W roku 2025 do schroniska trafiło 163 kotów z terenu miasta. Bezdomne koty trafiły do schroniska jako zwierzęta przyjęte od Straży Miejskiej, mieszkańców, społecznych opiekunów tzw. „kocich gniazd”. Były również odławiane przez pracowników przy użyciu specjalistycznych klatek.

Tabela 26. Zestawienie liczby kotów w schronisku w 2025 r.

Miesiąc	Liczba kotów
Styczeń	5
Luty	9
Marzec	6
Kwiecień	9
Maj	6
Czerwiec	14
Lipiec	28
Sierpień	17
Wrzesień	14
Październik	34
Listopad	12
Grudzień	9
<b>Razem:</b>	<b>163</b>

Realizując program zapobiegania bezdomności zwierząt koty, które nie znalazły nowych domów, po przeprowadzeniu zabiegów kastracji i sterylizacji, były wypuszczane na wolność. Aby zapobiec rozmnażaniu się gryzoni w mieście, wykastrowane koty odwożone były do miejsc ich wcześniejszego bytowania, natomiast pewna liczba kotów pozostawała na terenie schroniska jako koty tzw. wolno żyjące. W 2025 r. wypuszczono na wolność 59 kotów, 93 koty znalazły nowy dom. Wobec powyższego, na koniec roku w schronisku przebywało 27 kotów.

### **Ograniczenie populacji bezdomnych zwierząt poprzez sterylizację i kastrację zwierząt, oraz uspienie ślepych miotów.**

Zgodnie z programem zapobiegania bezdomności zwierząt w 2025 r.:

- zaszczepiono 526 zwierząt przeciwko wściekliznie (115 kotów, 126 psów) i przeciw chorobom zakaźnym (154 koty, 131 psów) w ilości 526 szt., w tym:
- wykonano 99 zabiegów zapobiegających rozmnażaniu zwierząt (28 kastracji psów i 16 zabiegów sterylizacji suk, 28 zabiegów sterylizacji kotek i 27 kastracji kocurów),

- ze skierowań w ramach PZBZ wykonano 33 zabiegi sterylizacji i kastracji kotek/kocurów oraz 1 zabieg kastracji psa,
- oznakowano mikroczipem łącznie 139 zwierząt (71 kotów i 68 psów).

Schronisko udzieliło pomocy weterynaryjnej właścicielom zwierząt znajdujących się w trudnej sytuacji finansowej, a także społecznym opiekunom „kocich gniazd”. Pomoc uzyskali również właściciele i opiekunowie zwierząt w formie wydanych skierowań na sterylizację i kastrację kotów i psów w ramach programu „Nasze Zwierzaki” - „Z miłości do zwierząt – kompleksowy program edukacji, opieki i wolontariatu”, współfinansowanego ze środków Urzędu Miasta i budżetu Województwa Zachodniopomorskiego.

### **Sprawowanie opieki nad kotami wolnożyjącymi, w tym ich dokarmianie.**

W schronisku dla zwierząt zarejestrowano 27 kocich gniazd na terenie miasta, gdzie według oświadczeń osób dokarmiających, pomocą objętych jest około 209 kotów. Zgodnie z programem zapobiegania bezdomności zwierząt, na „kocie gniazda” schronisko wydało 608 kg suchej karmy oraz 5 409 puszek 415/1240 g mokrej karmy. Pozyskano karmę w postaci darowizny od darczyńców (szkoły, fundacje, mieszkańcy) w kwocie 76 498,54 zł netto.

### **Opieka weterynaryjna i pomoc wolontariuszy**

Dobro bezdomnych zwierząt wiąże się przede wszystkim z prawidłową opieką. W 2025 r. bezpośrednią opiekę nad zwierzętami sprawowało 11 pracowników zatrudnionych jako pielęgniarze zwierząt/pomoc pielęgniarsza, natomiast opieką weterynaryjną zajmował się Gabinet Weterynaryjny lek. wet. Hubert Nawrocki z Bobolic. Koszt opieki weterynaryjnej wyniósł 198 000,00 zł netto, natomiast na leki wydano kwotę 90 953,11 zł netto.

Nieodzownym elementem funkcjonowania Schroniska jest pomoc wolontariuszy w zakresie wyprowadzania psów na spacer, prac pielęgnacyjnych przy zwierzętach czy wykonywaniu drobnych prac porządkowych na terenie Schroniska. W roku 2025 pojawiało się zmiennie 15 wolontariuszy.

Schronisko dla zwierząt w Szczecinku w ciągu roku angażowało się wielokrotnie w akcje propagujące adopcje zwierząt oraz brało udział w spotkaniach edukacyjnych dzieci i młodzieży ze szczecineckich przedszkoli, szkół podstawowych i ponadpodstawowych. Celem spotkań, wykładów i prelekcji było zapoznanie dzieci i młodzieży z zachowaniem, postępowaniem i obyciem ze zwierzętami, jak również zapoznanie z zasadami pierwszej pomocy przedmedycznej dla zwierząt na przykładzie psa fantoma.

Dodatkowo podjęto działania mające na celu promowanie odpowiedzialnych adopcji poprzez organizację oraz udział w wydarzeniach z udziałem psów ze schroniska. 14 lutego 2025 r. zorganizowano akcję „Pokochaj – adoptuj”. Podczas spacerów po mieście z udziałem psów, zapoznawano mieszkańców z zasadami adopcji oraz zachęcano do przekazywania darowizn, w tym 1,5% podatku na rzecz Schroniska. 14 czerwca, podczas Pikniku Ekologicznego prowadzono działania edukacyjne obejmujące zasady właściwego postępowania ze zwierzętami oraz zachęcano uczestników Pikniku do adopcji zwierząt. Natomiast we wrześniu, wraz z członkami Stowarzyszenia Poczciwe Chłopaki na terenie miasta wywieszono tzw. plakaty wyborcze ze zdjęciami psów w ramach akcji – „WYBORY 2025 PSI PRZYJACIEL”.

Mając na uwadze dobro zwierząt bezdomnych, schronisko w 2025 r. kontynuowało współpracę z Fundacją „Sarigato”. Poprzez wspólne działania fundacji oraz naszych wolontariuszy, bezdomne zwierzęta ze schroniska w Szczecinku uzyskały pomoc w postaci karmy, niezbędnych rzeczy przydatnych do funkcjonowania schroniska oraz ułatwiających zapewnienie im profesjonalnej opieki.

# WM

## REALIZACJA UCHWAŁ RADY MIASTA SZCZECINEK

Rok 2025 obejmował pracę Rady Miasta Szczecinek w kadencji 2024-2029. W 2025 r. Radni obradowali na 15 sesjach, w tym 10 sesji zwołanych zostało w trybie „zwyczajnym”, natomiast 5 sesji zwołanych zostało w trybie „nadzwyczajnym”.

Rada Miasta podjęła 120 uchwał, w tym 43 uchwały będące aktami prawa miejscowego, z czego:

- 1) 30 uchwał dotyczyło spraw finansowych (m.in. budżetu Miasta, pomocy finansowej, dotacji);
- 2) 27 uchwał dotyczyło miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego;
- 3) 19 uchwał dotyczyło gospodarki nieruchomościami i spraw mieszkaniowych;
- 4) 12 uchwał dotyczyło statutów i regulaminów;
- 5) 7 uchwał dotyczyło opieki społecznej i programów pomocowych;
- 6) 5 uchwał dotyczyło skarg, wniosków i petycji;
- 7) 2 uchwały dotyczyły dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie, roboty budowlane przy zabytku;
- 8) 18 uchwał dotyczyło pozostałych dziedzin.

Ponadto w 2025 r. Rada Miasta dokonała zmian 33 uchwał.

Statystykę sesji Rady Miasta Szczecinek w roku 2025 oraz liczby uchwał podjętych na danej sesji przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 27. Wykaz sesji i liczba podjętych uchwał.

Lp.	Data Sesji Rady Miasta	Liczba podjętych uchwał	W tym uchwały stanowiące prawo miejscowe
1	9.01.2025 r.	2	0
2	30.01.2025 r.	13	3
3	27.02.2025 r.	14	4
4	27.03.2025 r.	9	3
5	17.04.2025 r.	9	2
6	19.05.2025 r.	1	0
7	29.05.2025 r.	17	6
8	26.06.2025 r.	13	6
9	29.07.2025 r.	6	4
10	25.09.2025 r.	6	3
11	14.10.2025 r.	4	0
12	30.10.2025 r.	6	3

Lp.	Data Sesji Rady Miasta	Liczba podjętych uchwał	W tym uchwały stanowiące prawo miejscowe
13	27.11.2025 r.	11	6
14	11.12.2025 r.	5	2
15	17.12.2025 r.	4	1

Wszystkie uchwały, zgodnie z art. 90 ust. 1 i ust. 2 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym podlegały nadzorowi na podstawie kryterium zgodności z prawem. Organem nadzoru w sprawach podejmowanych uchwał jest Wojewoda Zachodniopomorski, a w zakresie spraw finansowych – Regionalna Izba Obrachunkowa w Szczecinie. Zgodnie z art. 7 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej, wszystkie uchwały opublikowane zostały w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta Szczecinek, zaś 43 uchwały stanowiące akty prawa miejscowego – w Dzienniku Urzędowym Województwa Zachodniopomorskiego.

Nie zaszła potrzeba wydawania przez organ, jakim jest Wojewoda Zachodniopomorski zarządzeń zastępczych w trybie art. 98a ust. 1 i 2 ustawy o samorządzie gminnym.

W roku 2025:

- 12 lutego pismem P-1.4131.66.2025.AS Wojewoda Zachodniopomorski zawiadomił o wszczęciu postępowania nadzorczego w sprawie stwierdzenia nieważności uchwały Nr XV/104/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 30 stycznia 2025 r. w sprawie uchwalenia regulaminu określającego wysokość stawek, szczegółowe zasady przyznawania dodatków, sposób obliczania wynagrodzenia za godziny ponadwymiarowe oraz godziny doraźnych zastępstw dla nauczycieli zatrudnionych w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Miasto Szczecinek.
- 23 kwietnia pismem P-1.4131.163.2025.AS Wojewoda Zachodniopomorski zawiadomił o wszczęciu postępowania nadzorczego w odniesieniu do uchwały Nr XVII/130/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 marca 2025 r. w sprawie wymagań, jakie powinien spełniać projekt budżetu obywatelskiego. 29 kwietnia Wojewoda wydał rozstrzygnięcie nadzorcze, w którym stwierdził nieważność powyższej uchwały.
- 17 grudnia pismem P-1.4131.432.2025.AS Wojewoda Zachodniopomorski zawiadomił o wszczęciu postępowania nadzorczego w sprawie stwierdzenia nieważności części uchwały Nr XXVII/213/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 11 grudnia 2025 r.

w sprawie zmiany uchwały Nr XV/156/2019 Rady Miasta Szczecinek z dnia 31 października 2019 r. w sprawie szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w ośrodkach wsparcia – schroniskach dla osób bezdomnych i schroniskach dla osób bezdomnych z usługami opiekuńczymi, innych niż prowadzone przez Miasto Szczecinek. 9 stycznia 2026 r. Wojewoda wydał rozstrzygnięcie nadzorcze stwierdzające nieważność §1 pkt 3 powyższej uchwały.

# WMI

## WSPÓŁPRACA Z INNYMI

SPOŁECZNOŚCIAMI  
SAMORZĄDOWYMI

## 7.1. Udział w związkach, stowarzyszeniach, organizacjach

Miasto Szczecinek w 2025 r. było członkiem:

1. Stowarzyszenia Gmin Polskich Euroregionu Pomerania – stowarzyszenie jest instytucją prowadzącą długofalową politykę edukacyjną w zakresie procesów integracyjnych Polski z Unią Europejską, funduszy pomocowych oraz przedsięwzięć integrujących społeczności lokalne w ramach współpracy transgranicznej. Stowarzyszenie realizuje statutowe cele poprzez podejmowanie inicjatyw, promowanie oraz aktywne popieranie wszelkich działań mających na celu rozwój przedsiębiorczości samorządów w oparciu o środki pomocowe Unii Europejskiej oraz innych krajowych i międzynarodowych instytucji finansowych.

Delegatami Miasta Szczecinek w Stowarzyszeniu Gmin Polskich Euroregionu Pomerania są: Maciej Makselon i Magdalena Lubczyk (zarządzenie Nr 64/2024 Burmistrza Miasta Szczecinek z dnia 23 maja 2024 r. w sprawie wskazania delegatów Miasta Szczecinek w Stowarzyszeniu Gmin Polskich Euroregionu Pomerania);

2. Związku Miast i Gmin Dorzecza Parsęty – związek międzygminny utworzony w czerwcu 1992 r. Celami związku jest: wspólna polityka ekologiczna gmin, promocja gmin, pozyskiwanie funduszy na inwestycje, budowa oraz pomoc w budowie i modernizacji oczyszczalni ścieków i urządzeń kanalizacyjnych, podejmowanie wspólnych przedsięwzięć w zakresie ochrony wód, ziemi, powietrza i krajobrazu jako podstawy dla rozwoju rekreacji oraz turystyki, koordynacja działań z zakresu ochrony przyrody i ochrony różnorodności biologicznej, ukierunkowywanie rozwoju gospodarczego terenu w oparciu o naturalne walory przyrodnicze i środowiskowe z jednoczesną dbałością o zachowanie naturalnych ekosystemów, edukacja ekologiczna. Ponadto związek zajmuje się przygotowaniem dokumentacji technicznych na zagospodarowanie wód dorzecza Parsęty i rozwiązaniem problemów gospodarki wodno-ściekowej oraz opracowywaniem wniosków do różnych funduszy i fundacji o przyznanie środków finansowych na realizację swoich celów statutowych. Delegatami Miasta Szczecinek w Związku Miast i Gmin Dorzecza Parsęty są: Beata Pszczoła-Bryńska, Maciej Furs, Marcin Wilk i Magdalena Mikołajewska (uchwała Nr 111/24/2024 Rady Miasta Szczecinek z dnia 18 czerwca 2024 r. w sprawie wyznaczenia osób do reprezentowania Miasta Szczecinek w Związku Miast i Gmin Dorzecza Parsęty);

3. Związku Miast Polskich – to najstarsza polska organizacja samorządowa o tradycji sięgającej czasów II Rzeczypospolitej. Jest największą tego typu organizacją w Polsce, skupiającą ponad 300 miast, w których mieszka ponad 72% miejskiej ludności kraju. Organizacja samorządów miejskich powołana do opracowywania wspólnego stanowiska wobec rządu i promocji miast członkowskich w Polsce i za granicą. ZMP jest stowarzyszeniem miast, mającym na celu wspieranie idei samorządu terytorialnego oraz dążenie do gospodarczego i społeczno-kulturalnego rozwoju miast polskich. Przedstawicielem Miasta Szczecinek w Związku Miast Polskich jest Maciej Makselon (uchwała Nr 111/25/2024 Rady Miasta Szczecinek z dnia 18 czerwca 2024 r. w sprawie zmiany uchwały Nr X/54/90 Rady Miasta w Szczecinku z dnia 12 listopada 1990 r. w sprawie przystąpienia do Związku Miast Polskich);
4. Szczecineckiej Lokalnej Organizacji Turystycznej – Miasto Szczecinek było członkiem Stowarzyszenia „Szczecinecka Lokalna Organizacja Turystyczna” z siedzibą w Szczecinku do dnia 26 lutego 2025 r. włącznie. Na mocy uchwały Nr XVI/125/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 lutego 2025 r., obowiązującej od dnia jej podjęcia, Miasto Szczecinek zrezygnowało z członkostwa w Stowarzyszeniu;
5. Stowarzyszenie Wał Pomorski 1945 – realizuje swoje cele m.in. poprzez: reprezentowanie interesów zrzeszonych Gmin na forum krajowym i międzynarodowym, prowadzenie działalności w zakresie opracowywania materiałów wydawniczych, organizację bezpłatnych szkoleń oraz działań promocyjno-marketingowych na rzecz gmin objętych obszarem działania, rozwijanie kontaktów i współdziałanie z innymi stowarzyszeniami i organizacjami zrzeszającymi wspólnoty lokalne, inicjowanie i wspieranie przedsięwzięć w dziedzinie promocji i rozwoju na terenie zrzeszonych Gmin, inicjowanie i wspieranie przedsięwzięć w dziedzinie nauki, kultury i sportu, prowadzenie wspólnej polityki na rzecz poprawy stanu środowiska naturalnego, przywracania i rozwoju walorów turystyczno-wypoczynkowych gmin objętych obszarem działania, czy też gromadzenie i przetwarzanie informacji dotyczących gospodarczych i turystycznych zasobów Gmin. Delegatami Miasta Szczecinek w Stowarzyszeniu Wał Pomorski 1945 są: Jerzy Hardie-Douglas i Maciej Makselon (uchwała Nr VII/53/2024 Rady Miasta Szczecinek z dnia 19 września 2024 r. w sprawie zmiany uchwały Nr XX/207/2020 Rady Miasta Szczecinek z dnia 26 marca 2020 r. w sprawie przystąpienia Miasta Szczecinek do Stowarzyszenia Wał Pomorski 1945);

6. Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka, co jednocześnie stanowi zinstytucjonalizowanie Partnerstwa Powiatu Szczecineckiego.

Jednym z narzędzi umożliwiających realizację Strategii Województwa Zachodniopomorskiego 2030 jest Program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego, natomiast instrumentem ułatwiającym korzystanie z funduszy europejskich są m.in. Zintegrowane Inwestycje Terytorialne (ZIT). Ich istotą jest realizacja partnerskich projektów przyczyniających się do rozwiązywania problemów i wspólnego bądź skoordynowanego zaspakajania potrzeb obszaru objętego ZIT. Instrument ten jest wykorzystywany do wspierania Miejskich Obszarów Funkcjonalnych, wskazanych przez władze samorządowe w strategii rozwoju województwa. Jednym z nich jest porozumienie ZIT Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka. Dla skutecznej realizacji zadań publicznych w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 niezbędne było zatem przystąpienie do prac nad utworzeniem i opracowaniem dokumentów programowych Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka, tworzonego przez samorządy: Powiat Szczecinecki, Gmina Barwice, Gmina Biały Bór, Gmina Borne Sulinowo, Gmina Grzmiąca, Gmina Szczecinek.

Na mocy uchwały Nr LII/467/2022 Rady Miasta Szczecinek z dnia 29 września 2022 r. Rada Miasta Szczecinek upoważniła Burmistrza Miasta Szczecinek do zawarcia porozumienia powiatowo-gminnego z Powiatem Szczecineckim, Gminą Barwice, Gminą Biały Bór, Gminą Borne Sulinowo, Gminą Grzmiąca, Gminą Szczecinek w sprawie ustanowienia Związku ZIT Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka oraz ustalenia zasad współpracy jednostek samorządu terytorialnego przy opracowaniu strategii ZIT i realizacji zadań w ramach ZIT MOF Szczecinka. Porozumienie Powiatowo-Gminne w sprawie ustanowienia Związku ZIT Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka oraz ustalenia zasad współpracy jednostek samorządu terytorialnego przy opracowaniu strategii ZIT i realizacji zadań w ramach ZIT MOF Szczecinka zostało zawarte 17 stycznia 2023 r.

Rolę Lidera w Partnerstwie pełni Miasto Szczecinek, a Przewodniczącym Komitetu Sterującego ZIT MOF Szczecinka jest Burmistrz Miasta Szczecinek;

7. Powiatowo-Gminnego Związku Samorządów – członkami związku są: Powiat Szczecinecki, Gmina Szczecinek, Gmina Grzmiąca, Gmina Biały Bór, Gmina Borne

Sulinowo, Gmina Barwice i Miasto Szczecinek. Do zadań związku należy reprezentowanie wspólnych interesów członków związku we współpracy z instytucjami oraz realizacja projektów wspieranych przez Państwo, Unię Europejską i inne instytucje służących rozwojowi społeczności lokalnej i ponadlokalnej w szczególności w zakresie:

- modernizacji i budowy dróg rowerowych obejmujących swoim zasięgiem minimum dwóch członków związku;
- tworzenia wspólnych produktów turystycznych i budowy wspólnej marki promującej region;
- realizacji wspólnych przedsięwzięć w zakresie rozwoju infrastruktury turystycznej, ochrony środowiska i działań proekologicznych oraz wykorzystywania miejscowych zasobów naturalnych;
- cyfryzacji usług publicznych i komunalnych;
- poprawy efektywności energetycznej budynków i instalacji publicznych;
- zakupu taboru transportu zbiorowego;
- budowy lub modernizacji technicznej infrastruktury drogowej ze szczególnym uwzględnieniem elementów poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego;
- podejmowania działań na rzecz wspólnych przedsięwzięć w zakresie klastra energetycznego, budowy farm fotowoltaicznych i sieci przesyłu energii jak również spółdzielni i wysp energetycznych;
- organizacji transportu zbiorowego.

Delegatami Miasta Szczecinek w Powiatowo-Gminnym Związku Samorządów są: Jerzy Hardie-Douglas i Aleksandra Machut (uchwała Nr XIII/93/2024 Rady Miasta Szczecinek z dnia 19 grudnia 2024 r. w sprawie wyznaczenia osób do reprezentowania Miasta Szczecinek w Powiatowo-Gminnym Związku Samorządów).

## **7.2. Strategia Terytorialna Partnerstwa Powiatu Szczecineckiego do 2030 r.**

W perspektywie finansowej na lata 2021-2027 jednym z celów polityki spójności Unii Europejskiej jest zwiększenie wpływów lokalnych wspólnot na kształtowanie polityki terytorialnej. Cel 5 – Europa bliżej obywateli zakłada m.in. wzmocnienie roli samorządów terytorialnych w stymulowaniu procesów rozwojowych poprzez realizację działań na podstawie strategii terytorialnych. Współpraca samorządów na bazie zawiązywanych partnerstw stanowi fundament podejmowanych interwencji. W ramach wspomnianego celu działania mogą być realizowane wyłącznie w oparciu o strategię lokalne/terytorialne

w wymiarach: społecznym, gospodarczym i środowiskowym w ramach odpowiednich instrumentów terytorialnych.

Strategia Terytorialna Partnerstwa Powiatu Szczecineckiego do 2030 r. powstała w ramach projektu „Pilotaż Centrum Wsparcia Doradczego” z bezpośrednim doradztwem Związku Miast Polskich. Pilotażowy program Centrum Wsparcia Doradczego realizowany był przez Związek Miast Polskich na zlecenie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej, miał za zadanie wspierać samorządy lokalne położone w obszarach problemowych zagrożone marginalizacją, które wspólnie z innymi samorządami w tworzonych strategiach rozwojowych, we wspólnie realizowanych projektach i działaniach partnerskich dostrzegają szansę przyspieszenia swojego rozwoju.

Strategia Terytorialna Partnerstwa Powiatu Szczecineckiego do 2030 r., przyjęta przez Radę Partnerstwa pod koniec września 2021 r., określa kluczowe dla obszaru partnerstwa wyzwania rozwoju społeczno-gospodarczego, wynikające ze zdiagnozowanych i przedstawionych w „Raporcie diagnostycznym”, istniejących uwarunkowań społecznych, ekonomicznych, środowiskowych i infrastrukturalnych. Strategia, której horyzont czasowy określono do roku 2030, jest wyrazem wspólnej polityki jednostek samorządu terytorialnego tworzących partnerstwo, jest również pierwszym tego typu dokumentem opracowanym wspólnie przez 6 gmin powiatu i powiat szczecinecki, chociaż współpraca tych samorządów ma już znaczącą historię. „Partnerstwo Powiatu Szczecineckiego” tworzą następujące jednostki samorządu terytorialnego: Gmina Barwice, Gmina Biały Bór, Gmina Borne Sulinowo, Gmina Grzmiąca, Gmina Szczecinek, Miasto Szczecinek i Powiat Szczecinecki. Diagnoza i strategia powstawały w oparciu o ekspercko-partycypacyjny model pracy, co pozwoliło na włączenie w ich przygotowanie wielu interesariuszy z bardzo różnych środowisk. Strategia terytorialna jest wynikiem wyboru kluczowych kierunków rozwoju i interwencji dla wyzwań określonych w diagnozie, których ustalenie pozwoliło na zdefiniowanie misji i celów partnerstwa oraz wskazanie najważniejszych projektów strategicznych. Strategia zawiera zintegrowane, syntetyczne dane i wnioski z przeprowadzonego procesu diagnostycznego.

Przyjęta w 2021 r. strategia wymagała kompleksowej aktualizacji wraz z przeprowadzeniem procedury strategicznej oceny oddziaływania na środowisko oraz ze wszelkimi wymaganiami obowiązującymi w tym zakresie, przy zachowaniu zgodności z aktualnymi dokumentami strategicznymi lokalnymi oraz wyższego rzędu. Modyfikacji i uzupełnień wymagały przede wszystkim: opisy konsultacji społecznych strategii oraz lista projektów, która musiała być dostosowana do aktualnych wymogów określonych

w obowiązujących obecnie przepisach krajowych i unijnych, w tym programach operacyjnych związanych z perspektywą finansową Unii Europejskiej 2021-2027.

Zaktualizowana, skonsultowana przez Zespół Partnerów Społeczno-Gospodarczych i przyjęta przez związek ZIT (Partnerstwo Powiatu Szczecineckiego) Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka, w 2025 r. została przedłożona do zaopiniowania Instytucji Zarządzającej Funduszami Europejskimi dla Pomorza Zachodniego i uchwałą Nr 1552/25 Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 2 września 2025 r. została wydana pozytywna opinia w zakresie możliwości finansowania Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Szczecinka w ramach programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027.

Warunkiem koniecznym, umożliwiającym aplikowanie o wsparcie dla projektów wpisanych na listę projektów realizujących cele strategii ZIT, wstępnie uznanych za kwalifikujące się do objęcia współfinansowaniem ze środków FEPZ było zawarcie porozumienia terytorialnego, o którym mowa w art. 14rb. ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, pomiędzy Zarządem Województwa Zachodniopomorskiego a przedstawicielami Związku ZIT.

7 października 2025 r. w szczecineckim ratuszu podpisano porozumienie w sprawie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych pomiędzy Urzędem Marszałkowskim Województwa Zachodniopomorskiego a Miastem Szczecinek, które pełni rolę lidera przedsięwzięcia, co oficjalnie przypieczętowało współpracę gmin powiatu szczecineckiego z Urzędem Marszałkowskim.

Zdjęcie 4. Podpisanie Porozumienia Terytorialnego Związku ZIT MOF Szczecinek.



Głównym celem porozumienia terytorialnego jest dookreślenie przedsięwzięć priorytetowych dla rozwoju obszaru objętego porozumieniem, realizujących cele wyznaczone w strategii ZIT oraz określenie zasad współpracy stron przy jego realizacji.

Miasto Szczecinek jako lider odpowiada za koordynację całego programu, natomiast Powiat Szczecinecki i gminy – jako partnerzy – realizują własne, zaakceptowane zadania.

Zaplanowana łączna alokacja dla ZIT MOF Szczecinka wynosi 16 009 645,64 EUR, w tym: wartość środków UE przeznaczonych na realizację strategii ZIT przez Partnerstwo JST w ramach FEPZ wynosi maksymalnie 15 789 850,64 EUR, w tym:

- 1) środki Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) w łącznej wysokości 12 737 146,18 EUR przeznaczono na realizację następujących celów szczegółowych:
  - a) EFRR/FS.CP2.II – wspieranie efektywności energetycznej i ograniczania emisji gazów cieplarnianych – 1 746 495,33 EUR;
  - b) EFRR/FS.CP2.IV2 – działania związane z adaptacją do zmian klimatu, zapobieganiem zagrożeniom i zwiększaniem odporności na klęski żywiołowe – 1 063 084,11 EUR;
  - c) EFRR/FS.CP2.VIII3 – rozwój zrównoważonej mobilności miejskiej – 1 784 291,09 EUR;
  - d) EFRR.CP5.14 – wspieranie zintegrowanego i zrównoważonego rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego na obszarach miejskich – 8 143 275,65 EUR;

- 2) ponadto środki Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+) w wysokości 3 052 704,46 EU przeznaczono na realizację działań społecznych, w tym:
- a) EFS+.CP4.F5 – wspieranie równego dostępu do edukacji i kształcenia oraz podnoszenie jakości edukacji i kompetencji mieszkańców – 695 093,46 EUR;
  - b) EFS+.CP4.K6 – zwiększanie dostępności usług społecznych i wspieranie integracji społecznej mieszkańców – 2 357 611,00 EUR.

Maksymalna wartość środków z budżetu państwa na dofinansowanie wkładu krajowego, stanowiącego uzupełnienie do środków EFS+ wynosi maksymalnie 219 795 EUR.

Zakładając kurs 1 EUR = 4,28 zł, całość alokacji może wynieść: 67 580 560,74 zł. Limit środków w PLN, możliwych do zakontraktowania w ramach przyznanej alokacji, będzie wyliczany przez Instytucję Zarządzającą z wykorzystaniem algorytmu przeliczania środków, na podstawie kursu EUR Europejskiego Banku Centralnego z przedostatniego dnia kwotowania Komisji Europejskiej w miesiącu poprzedzającym miesiąc, w którym dokonuje się wyliczenia wartości alokacji.

Działania w ramach ZIT:

- 2.07 Zwiększenie efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej,
- 2.13 Adaptacja do zmian klimatu,
- Czysty transport miejski,
- Edukacja zawodowa na obszarach objętych Strategią ZIT,
- 6.19 Rozwój usług społecznych, w tym usług świadczonych w społeczności lokalnej na obszarach objętych Strategią ZIT,
- 07.01 Rozwój obszarów miejskich ZIT.

Przedsięwzięcia ujęte w porozumieniu terytorialnym:

Tabela 28. Przedsięwzięcia ujęte w porozumieniu terytorialnym

Lp.	Nazwa Wnioskodawcy	Nazwa projektu	Rodzaj projektu
1	Powiat Szczecinecki	Dostosowanie kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy w szkołach ZST, ZS Nr 1, ZS Nr 2, ZS Nr 6 w Szczecinku	Podstawowy
2	Powiat Szczecinecki	Rozwój usług społecznych na terenie Powiatu Szczecineckiego poprzez tworzenie miejsc opieki, wsparcie opiekunów osób zależnych i utworzenie mieszkania wspomagane	Podstawowy
3	Miasto Szczecinek	Rozwój usług społecznych w mieście Szczecinek	Podstawowy

Lp.	Nazwa Wnioskodawcy	Nazwa projektu	Rodzaj projektu
4	Gmina Biały Bór	Rozwój usług społecznych na terenie Gminy Biały Bór	Podstawowy
5	Gmina Szczecinek	Rozwój ruchu senioralnego na terenie Gminy Szczecinek	Podstawowy
6	Gmina Borne Sulinowo	Termomodernizacja budynku użyteczności publicznej MGOPS w Bornem Sulinowie	Podstawowy
7	Gmina Szczecinek	Modernizacja energetyczna obiektów użyteczności publicznej	Podstawowy
8	Gmina Barwice	Odtworzenie naturalnych systemów retencjonujących wodę na podmokłych terenach miasta Barwice - adaptacja do zmian klimatu	Podstawowy
9	Powiat Szczecinecki	Budowa drogi rowerowej przy ul. Orła Białego w Bornem Sulinowie	Podstawowy
10	Komunikacja Miejska Sp. z o.o. w Szczecinku	Zakup i wymiana baterii zasilających autobusy elektryczne wraz z ładowarkami	Podstawowy
11	Gmina Barwice	Rozwój infrastruktury rekreacyjnej wokół zbiornika retencyjnego - zrównoważony rozwój obszarów miejskich Barwic	Podstawowy
12	Gmina Biały Bór	Kompleksowa modernizacja terenów nad jeziorem Łobez w celu stworzenia nowoczesnej infrastruktury turystycznej	Podstawowy
13	Gmina Biały Bór	Zagospodarowanie zabytkowej przestrzeni publicznej w centrum Białego Boru	Podstawowy
14	Powiat Szczecinecki	Budowa mariny jachtowej przy Centrum Edukacji Ekologicznej i Rewitalizacji Jezior	Podstawowy
15	Powiat Szczecinecki	Wsparcie infrastruktury burs i internatów przy szkołach Powiatu Szczecineckiego, kształcących w zawodach deficytowych	Podstawowy
16	Gmina Borne Sulinowo	Zagospodarowanie nadbrzeży jezior w Gm. Borne Sulinowo	Podstawowy
17	Gmina Szczecinek	Łowiska wędkarskie w m. Marcelin	Podstawowy
18	Miasto Szczecinek	Budowa infrastruktury instytucji popularyzującej naukę i innowacje - planetarium w Szczecinku	Podstawowy
19	Powiat Szczecinecki	Dostosowanie i certyfikacja symulatora jazdy samochodem ciężarowym do potrzeb symulowania jazdy w warunkach specjalnych niezbędnych do przeprowadzenia kwalifikacji wstępnej uczniów Zespołu Szkół Technicznych w Szczecinku - kat. C. i C + E	Rezerwowo
20	Gmina Grzmiąca	Głęboka termomodernizacja budynku użyteczności publicznej Ośrodek Zdrowia w Grzmiącej	Rezerwowo
21	Miasto Szczecinek	Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej w mieście Szczecinek	Rezerwowo
22	Gmina Borne Sulinowo	Termomodernizacja budynku użyteczności publicznej Urzędu Miejskiego w Bornem Sulinowie	Rezerwowo

Lp.	Nazwa Wnioskodawcy	Nazwa projektu	Rodzaj projektu
23	Komunikacja Miejska Sp. z o.o. w Szczecinku	Zakup i wymiana baterii zasilających autobusy elektryczne wraz z ładowarkami	Rezerwowo
24	Komunikacja Miejska Sp. z o.o. w Szczecinku	Zakup autobusu o napędzie elektrycznym wraz z ładowarką	Rezerwowo
25	Gmina Biały Bór	Przebudowa głównego przystanku autobusowego w Białym Borze na Centrum Informacji Turystycznej	Rezerwowo
26	Gmina Grzmiąca	Ścieżka rowerowa nad jezioro Baczyno	Rezerwowo
27	Miasto Szczecinek	Rozwój infrastruktury turystyki - wykonanie remontu zaplecza plaży miejskiej w Szczecinku	Rezerwowo
28	Miasto Szczecinek	Budowa bazy kempingowej w Szczecinku	Rezerwowo
29	Miasto Szczecinek	Odrestaurowanie Wieży Bismarcka w Szczecinku	Rezerwowo
30	Gmina Szczecinek	Ośrodek sportów wodnych Gałowo-Gwda Wielka	Rezerwowo
31	Gmina Szczecinek	Modernizacja szlaku kajakowego Pętla Szczecinecka	Rezerwowo
32	Powiat Szczecinecki	Utworzenie Centrum Rozwoju Przedsiębiorczości przy Zespole Szkół Technicznych w Szczecinku	Rezerwowo
33	Gmina Borne Sulinowo	Budowa Regionalnego Centrum Turystyki Militarnej „Historia wśród przyrody” - rewitalizacja umocnień Wału Pomorskiego	Rezerwowo

Do końca 2025 r., zgodnie z założonym harmonogramem, złożono wnioski o dofinansowanie na następujące przedsięwzięcia:

Tabela 29. Złożone wnioski o dofinansowanie w ramach ZIT

Lp.	Nazwa Wnioskodawcy	Nazwa projektu	Rodzaj projektu
1	Powiat Szczecinecki	Dostosowanie kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy w szkołach ZST, ZS Nr 1, ZS Nr 2, ZS Nr 6 w Szczecinku	Podstawowy
2	Powiat Szczecinecki	Rozwój usług społecznych na terenie Powiatu Szczecineckiego poprzez tworzenie miejsc opieki, wsparcie opiekunów osób zależnych i utworzenie mieszkania wspomagane	Podstawowy
3	Miasto Szczecinek	Rozwój usług społecznych w mieście Szczecinek	Podstawowy
4	Gmina Biały Bór	Rozwój usług społecznych na terenie Gminy Biały Bór	Podstawowy
5	Powiat Szczecinecki	Budowa drogi rowerowej przy ul. Orła Białego w Bornem Sulinowie	Podstawowy

6	Komunikacja Miejska Sp. z o.o. w Szczecinku	Zakup i wymiana baterii zasilających autobusy elektryczne wraz z ładowarkami	Podstawowy
7	Powiat Szczecinecki	Wsparcie infrastruktury burs i internatów przy szkołach Powiatu Szczecineckiego, kształcących w zawodach deficytowych	Podstawowy

### 7.3. Współpraca międzynarodowa

Miasto Szczecinek prowadzi współpracę z następującymi miastami partnerskimi: Noyelles-sous-Lens, Neustrelitz, Bergen op Zoom oraz Söderhamn. W przypadku dwóch pierwszych jest to aktywna współpraca, natomiast kolejne dwa pozostają uśpione.

W 2025 r. Szczecinek gościł 9-osobową delegację Noyelles-sous-Lens. W dniach 25 -28 kwietnia 2025 r. przedstawiciele miasta partnerskiego wzięli udział w różnego rodzaju aktywnościach (m.in. wizyta w pracowni kowalstwa artystycznego, odwiedziny w gospodarstwie ekologicznym Juchowo Farm). Część z uczestników delegacji wystartowała w 41. edycji Biegu Osińskiego.

Rok 2025 upłynął także pod znakiem reaktywacji kontaktów z sąsiadami zza zachodniej granicy. W czerwcu, na zaproszenie miasta Neustrelitz przedstawiciele Szczecinka wzięli udział w wydarzeniu „Fête de la Musique”. To międzynarodowe święto artystyczne w trakcie, którego w przestrzeni Neustrelitz wystąpił szczecinecki zespół „Fizyka Płynów” oraz grupa wokalistek ze Studia WokaLove działającego przy Samorządowej Agencji Promocji i Kultury. W lipcu, w trakcie ArtPiknik Festivalu mieszkańcy Szczecinka oraz turyści mogli wziąć udział w międzynarodowej odsłonie wydarzenia – połączenie muzyki i tańca w festiwalowej atmosferze lata. W sobotę, 26 lipca, centrum Szczecinka stało się sceną kulturalną – wszystko za sprawą polsko-niemieckiego flash mobu na Pl. Wolności. Natomiast na terenie zielonym przed CK Zamek wystąpił niemiecki zespół muzyczny Papillon oraz podopieczni sekcji WokaLove (SAPiK). Projekt został dofinansowany przez Unię Europejską z Funduszu Małych Projektów (Kleinprojektefonds) w ramach Programu Współpracy Interreg VI A Mecklenburg–Vorpommern / Brandenburg / Polska.

Goście z Neustrelitz pojawili się w Szczecinku także podczas Międzynarodowego Festiwalu Balonowego im. Kurta Hummela oraz podczas Jarmarku Bożonarodzeniowego.

# W W W W

## UDZIAŁ BURMISTRZA

### W CIAŁACH LOKALNYCH

Od wielu lat w Szczecinku działa Rada Trenerów współpracująca z Ośrodkiem Sportu i Rekreacji. Jest to gremium opiniujące politykę władz miasta w kwestiach finansowania i rozwoju kultury fizycznej. W swoim 25-osobowym składzie skupia przedstawicieli wszystkich dyscyplin sportowych, które funkcjonują w Szczecinku.

- Zbigniew Białoch – piłka nożna,
- Mateusz Kwiecień – piłka nożna,
- Szymon Kiedel – piłka koszykowa,
- Dariusz Brambor – piłka siatkowa,
- Andrzej Juniewicz – lekkoatletyka,
- Katarzyna Wilczyńska – lekkoatletyka,
- Wojciech Hurka – sporty walki,
- Zbigniew Sołtys – sporty walki,
- Bartłomiej Mienciuk – sporty walki,
- Marek Bogdanowicz – tenis ziemny,
- Dariusz Schmidt – badminton,
- Kamil Biegański – pływanie,
- Temur Balakari – pięciobój,
- Robert Kochanowski – triathlon,
- Ryszard Zawada – akrobatyka sportowa,
- Wioletta Szydłak – akrobatyka sportowa i fitness sportowy,
- Anna Guzik-Sobolewska – fitness sportowy i kulturystyka,
- Zbigniew Masełek – strzelectwo,
- Daniel Tabaka – strzelectwo,
- Artur Wielochowski – strzelectwo,
- Henryk Lisiński – szachy,
- Katarzyna Lisiecka – żeglarstwo,
- Lech Chwedczuk – narty wodne i wakeboarding,
- Piotr Czaja – zajęcia ogólnorozwojowe i crossfit,
- Aleksandra Krawczyk – biegi z przeszkodami.

W 2025 r. Rada spotykała się kilkakrotnie. Na początku roku członkowie omówili tematykę spotkań na dalszą część roku i wyznaczyli kierunki działań w sporcie szczecineckim. Następnie zaopiniowali propozycję sportowców zgłoszonych do przyznania stypendiów sportowych Burmistrza Miasta, a w grudniu 2025 r. pochyłili się nad kwestią finansowania

sportu dzieci i młodzieży na rok 2026. Rada wyłoniła ze swojego grona trzech przedstawicieli, którzy obradując wspólnie z Zastępcą Burmistrza, Dyrektorem OSiR, Przewodniczącym Komisji Sportu i Turystyki Rady Miasta oraz pracownikiem OSiR zaopiniowali wnioski w sprawie ustanowienia wyróżnień i nagród za osiągnięte wyniki sportowe w roku 2024. Nagrody wręczono podczas uroczystej ceremonii, która miała miejsce w Urzędzie Miasta Szczecinek.

Nagrody otrzymali:

- nagrody I stopnia w wysokości 3000,00 zł: Julia Marciniak,
- nagrody II stopnia w wysokości 2000,00 zł: Zofia Gaca, Szymon Sokołowski, Michał Rumiński, Natalia Szydłowska,
- nagroda III stopnia w wysokości 1000,00 zł: Mateusz Komicz, Wiktor Sokołowski, Maja Kuchar, Iwo Wujtiuk, Radosław Zagdan, Igor Siódmiak,
- wyróżnienie otrzymał Sensei Wojciech Hurka za całokształt działalności sportowej.

# IX

## PODSUMOWANIE ZADAŃ

REALIZOWANYCH W ROKU 2025

## **9.1. Oświata i edukacja**

### **9.1.1. Stypendia Burmistrza Miasta**

W 2025 r. złożono 52 wnioski o przyznanie stypendium, wszystkie poprawne pod względem formalnym. Po uzyskaniu opinii Komisji Edukacji i Kultury oraz Komisji Sportu i Turystyki Rady Miasta Szczecinek, Burmistrz Miasta Szczecinek przyznał 21 stypendiów za wyniki w nauce oraz osiągnięcia sportowe i artystyczne, w tym:

- 12 stypendiów po 300,00 zł miesięcznie od września 2025 r. do czerwca 2026 r. uczniom szkół podstawowych;
- 2 stypendia po 400,00 zł miesięcznie od września 2025 r. do czerwca 2026 r. uczniom szkół ponadpodstawowych;
- 2 stypendia po 400,00 zł miesięcznie od września 2025 r. do czerwca 2026 r. uczniom za osiągnięcia artystyczne;
- 3 stypendia po 400,00 zł miesięcznie od września 2025 r. do czerwca 2026 r. uczniom - sportowcom z klubów i stowarzyszeń sportowych;
- 2 stypendia po 500,00 zł miesięcznie od października 2025 r. do czerwca 2026 r. studentom.

### **9.1.2. Działalność Komunalnego Centrum Usług Wspólnych**

Ustawa Prawo oświatowe nakłada na gminę obowiązek prowadzenia szkół podstawowych oraz placówek wychowania przedszkolnego. Zadania Miasta Szczecinek w zakresie oświaty były realizowane przez publiczne szkoły z oddziałami przedszkolnymi oraz przedszkole publiczne, dla których organem prowadzącym jest Burmistrz Miasta Szczecinek:

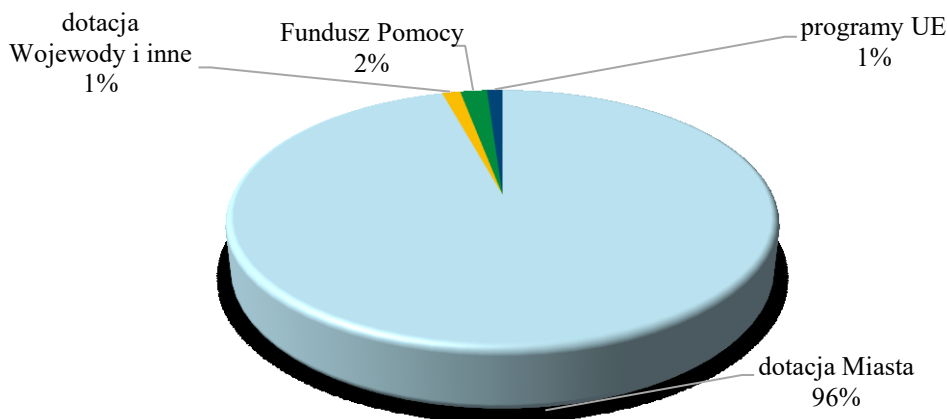
1. Szkoła Podstawowa nr 1 im. Adama Mickiewicza, plac Wazów 1,
2. Szkoła Podstawowa nr 4 im. Armii Krajowej, ul. Jasna 2,
3. Szkoła Podstawowa nr 5 im. Jana III Sobieskiego, ul. Wiatraczna 5,
4. Szkoła Podstawowa nr 6 im. Zdobywców Wału Pomorskiego, ul. Kopernika 18 oraz ul. Armii Krajowej 29,
5. Szkoła Podstawowa nr 7 im. Noblistów Polskich, ul. Krakowska 1,
6. Przedszkole Publiczne im. Kornela Makuszyńskiego, ul. Księżnej Elżbiety 2.

W roku 2025 Miasto Szczecinek wydatkowało na funkcjonowanie publicznych placówek oświatowych kwotę 58 164 691,01 zł. Środki na ten cel pochodziły z następujących źródeł:

- dotacja Miasta: 55 689 401,87 zł,

- dotacja Wojewody Zachodniopomorskiego oraz inne źródła finansowania: 743 085,86 zł,
- Fundusz Pomocy dla uczniów z Ukrainy: 1 100 899,83 zł,
- programy UE: 631 303,45 zł.

Wykres 2. Publiczna edukacja i wychowanie oraz edukacyjna opieka wychowawcza w podziale na źródła finansowania



W publicznych szkołach w Szczecinku funkcjonuje 128 oddziałów klas I-VIII, do których uczęszcza 2 828 uczniów.

Tabela 30. Zestawienie uczniów i oddziałów publicznych szkół w Szczecinku – stan na 30.09.2025 r.

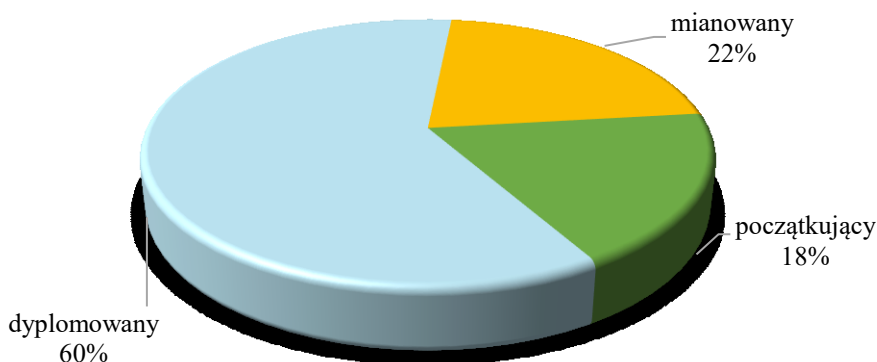
Szkoła	Uczniowie	Oddziały
SP 1	528	24
SP 4	357	16
SP 5	486	23
SP 6	770	34
SP 7	687	31
<b>Razem:</b>	<b>2 828</b>	<b>128</b>

Tabela 31. Zestawienie zatrudnionych nauczycieli wg stopnia awansu zawodowego – stan na 30.09.2025 r.

Szkoła	Nauczyciel dyplomowany	Nauczyciel mianowany	Nauczyciel bez stopnia awansu zawodowego (nauczyciel początkujący)	Razem
SP 1	31	13	8	52
SP 4	28	9	8	45
SP 5	33	19	11	63
SP 6	36	13	12	61
SP 7	47	9	15	71
<b>Razem:</b>	<b>175</b>	<b>63</b>	<b>54</b>	<b>292</b>

W szkołach prowadzonych przez Miasto Szczecinek najliczniejszą grupą są nauczyciele dyplomowani, którzy stanowią 60% kadry. Nauczyciele mianowani stanowią 22%, a nauczyciele początkujący – 18%.

Wykres 3. Struktura zatrudnienia nauczycieli w szczecineckich szkołach wg stopnia awansu zawodowego – stan na 30.09.2025 r.



W 2025 r. Dyrektor Komunalnego Centrum Usług Wspólnych w Szczecinku w imieniu Burmistrza Miasta Szczecinek przeprowadził egzaminy dla nauczycieli ubiegających się o stopień nauczyciela mianowanego. Nominację na nauczyciela mianowanego – po zdaniu egzaminu z wiedzy zawodowej i prawa oświatowego – otrzymało 6 nauczycieli: trzech w Szkole Podstawowej nr 7, jeden w Szkole Podstawowej nr 1, jeden w Szkole Podstawowej nr 6 oraz jeden w Przedszkolu Publicznym.

W szczecineckich szkołach dla ich prawidłowego funkcjonowania zatrudniono 11 pedagogów, 5 psychologów, 15 pracowników administracji oraz 40 pracowników obsługi.

Tabela 32. Liczba pedagogów i psychologów zatrudnionych w szkołach

Szkoła	Pedagodzy	Psycholodzy	Pracownicy administracji	Pracownicy obsługi
SP 1	2	1	3	8
SP 4	1	1	2	7
SP 5	1+1 pedagog specjalny	1	4	1
SP 6	2+2 pedagogów specjalnych	2	4	10
SP 7	2	0	2	14
<b>Razem:</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>15</b>	<b>40</b>

W roku szkolnym 2024/2025 liczba uczniów, którzy nie uzyskali promocji do następnej klasy była niższa niż w ubiegłym roku (spadek z 2,13% do 1,69%). Największy odsetek niepromowanych stanowili uczniowie Szkoły Podstawowej nr 5 – 2,56 %.

Tabela 33. Promocja uczniów – stan na 31 sierpnia 2025 r.

Szkoła	Liczba uczniów w szkole	nie otrzymało promocji na koniec roku:		ogółem niepromowanych i nieklasyfikowanych	% niepromowanych i nieklasyfikowanych
		nie zdało do następnej klasy	nieklasyfikowanych		
SP 1	520	8	2	10	1,92%
SP 4	357	2	4	6	1,68%
SP 5	486	9	2	11	2,26%
SP 6	796	15	0	15	1,88%
SP 7	679	6	0	6	0,88%
<b>Razem:</b>	<b>2 838</b>	<b>40</b>	<b>8</b>	<b>48</b>	<b>1,69 %</b>

### Wyniki egzaminu ósmoklasisty

Jednym z mierników jakości kształcenia w placówkach szkolnych są egzaminy końcowe. W 2025 r., podobnie jak w poprzednich latach, średnie wyniki egzaminu ósmoklasisty były w Szczecinku lepsze od średniej powiatu i porównywalne do średniej wojewódzkiej. Egzamin ósmoklasisty został przeprowadzony w dniach 13-15 maja 2025 r. Do egzaminu przystąpiło 327 szczecineckich ósmoklasistów. Oprócz języka polskiego i matematyki, uczniowie zdawali również egzamin z języka obcego nowożytnego – angielskiego.

Tabela 34. Średnie procentowe wyniki egzaminu ósmoklasisty w szczecineckich szkołach w 2025 r.

Część	Kraj	województwo zachodniopomorskie	powiat szczecinecki	Szczecinek	SP1	SP4	SP5	SP6	SP7	Spoleczne Towarzystwo Oświatowe Szkoła Podstawowa
					szkoły publiczne					
j. polski	64	60,73	61,56	63,28	59,87	56,19	66,18	61,50	68,86	69,19
matematyka	50	44,88	42,59	44,73	52,64	33,33	48,56	36,20	51,78	47,67
j. angielski	70	67,89	65,55	68,56	73,39	56,00	70,87	62,86	71,51	87,81
j. niemiecki	61	57,15	56,33	–	–	–	–	–	–	–

### Wychowanie przedszkolne

Miasto Szczecinek jest organem prowadzącym Przedszkole Publiczne im. Kornela Makuszyńskiego oraz oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych. Na terenie Miasta wychowanie przedszkolne zapewniają również oddział przedszkolny w niepublicznej szkole podstawowej w Zespole Szkół Społecznych STO, niepubliczne

przedszkola i punkty przedszkolne. Obowiązek rocznego przygotowania przedszkolnego w oddziałach przedszkolnych realizowany był w Szkołach Podstawowych nr 6 i 7. W Szkole Podstawowej nr 7 oddział przedszkolny funkcjonował jedynie w okresie od stycznia do sierpnia 2025 r., natomiast w Szkole Podstawowej nr 6 przez cały rok funkcjonował jeden oddział przedszkolny. Na funkcjonowanie oddziałów przedszkolnych w publicznych szkołach podstawowych w 2025 r. wydatkowano kwotę 232 106,18 zł.

Dla niepublicznego oddziału przedszkolnego prowadzonego w Zespole Szkół Społecznych w Szczecinku przekazano dotację w wysokości 39 387,96 zł.

W 2025 r. na funkcjonowanie Przedszkola Publicznego im. Kornela Makuszyńskiego Miasto wydatkowało kwotę 2 920 866,51 zł, którą sfinansowano:

- z dotacji Miasta: 2 861 625,95 zł,
- z dotacji Wojewody i innych źródeł: 29 855,36 zł,
- z Funduszu Pomocy dla uczniów z Ukrainy: 29 385,20 zł.

Miasto Szczecinek dotuje również niepubliczne przedszkola i niepubliczne inne formy wychowania przedszkolnego. Podstawowa kwota dotacji po aktualizacji w 2025 r. wyniosła 1 470,83 zł miesięcznie na jedno dziecko. Jedenaście przedszkoli niepublicznych spełniało warunki określone w art. 17 ust. 1 ustawy z dnia 27 października 2017 r. o finansowaniu zadań oświatowych i otrzymywało 100% PKD. Dwa niepubliczne przedszkola otrzymywały 75% kwoty PKD, niepubliczne punkty przedszkolne zaś 40% wysokości PKD.

W 2025 r. na prowadzenie niepublicznych przedszkoli Miasto Szczecinek przekazało dotację w wysokości 28 987 861,37 zł, z czego rozliczone zostało 27 633 572,10 zł, a na prowadzenie niepublicznych punktów przedszkolnych wypłacono dotację w wysokości 4 694 471,03 zł, z czego rozliczone zostało 4 459 408,37 zł.

Ponadto w 2025 r. Miasto zrefundowało koszty wychowania przedszkolnego dzieci zamieszkujących w Szczecinku, realizowane na terenie innych gmin na kwotę 94 458,96 zł.

Tabela 35. Przedszkola – zestawienie liczby dzieci, oddziałów i nauczycieli – stan na 30.09.2025 r.

Lp.	Przedszkole / Punkt przedszkolny	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	Liczba nauczycieli
1.	PP im. K. Makuszyńskiego	150	6	15
2.	PN Bajka	88	4	6
3.	NP Kredka	95	6	9
4.	PN Miś	120	5	23
5.	PN KRONO-MIŚ	83	8	11
6.	PN Nutka	107	5	7
7.	PN Słoneczko	124	5	7
8.	PN Zaczarowany Ogród	139	6	7

Lp.	Przedszkole / Punkt przedszkolny	Liczba dzieci	Liczba oddziałów	Liczba nauczycieli
9.	PN U cioci Gosi	105	10	20
10.	NP 4KIDS	139	6	12
11.	NP Edukoland	68	3	5
12.	NP Montessori	17	1	1
13.	PN Leśna Polana	113	4	6
14.	PN Bajkowa Kraina	26	2	8
15.	TPP Jaś i Małgosia	23	1	5
16.	NPP Smerf	23	1	5
17.	TPP Miś	16	1	5
<b>Razem:</b>		1 436	74	152

Tabela 36. Oświata i wychowanie oraz edukacyjna opieka wychowawcza /niepubliczna/ w podziale na źródła finansowania

Rozdział	Wykorzystanie środków	Dotacja miasta	Fundusz pomocy Ukraina
80101	2 539 497,01 zł	2 510 000,01 zł	29 497,00 zł
80103	39 387,96 zł	39 387,96 zł	0,00 zł
80104	18 884 716,06 zł	18 695 982,49 zł	188 733,57 zł
80106	80 012,88 zł	72 953,88 zł	7 059,00 zł
80149	12 923 669,41 zł	12 785 680,41 zł	137 989,00 zł
80150	470 957,64 zł	470 957,64 zł	0,00 zł
85404	204 582,72 zł	204 582,72 zł	0,00 zł
<b>Razem:</b>	<b>35 142 823,68 zł</b>	<b>34 779 545,11 zł</b>	<b>363 278,57 zł</b>

Gminy, na terenie których zamieszkują dzieci uczęszczające do placówek wychowania przedszkolnego w Szczecinku, obciążono częścią kosztów wypłaconych dotacji w wysokości 1 013 424,48 zł, wyliczonych zgodnie z art. 51 ustawy z dnia 27 października 2017 r. o finansowaniu zadań oświatowych.

Z dniem 1 stycznia 2025 r. nastąpiła zmiana w sposobie ustalania wysokości środków finansowych dla jednostek samorządu terytorialnego, przeznaczonych na realizację zadań edukacyjnych. Zniknęła część oświatowa subwencji ogólnej. W to miejsce pojawiła się tzw. łączna kwota potrzeb oświatowych. W konsekwencji wprowadzenia tych zmian refundacja kosztów związanych z wychowaniem przedszkolnym dzieci z innych gmin pokrywa mniej niż połowę kosztów, które ponosi Miasto.

W 2025 r. Miasto Szczecinek zmuszone było dopłacić do kosztów wychowania przedszkolnego dzieci zamieszkałych na terenie innych gmin kwotę 1 240 069,92 zł. Zmiana modelu finansowania oświaty doprowadziła do sytuacji, w której Miasto Szczecinek realizuje zadania wykraczające poza zakres swoich ustawowych obowiązków, nie otrzymując z tego

tytułu zwrotu faktycznych kosztów utrzymania dziecka w dotowanych przez siebie placówkach przedszkolnych.

Tabela 37. Koszty ponoszone przez Miasto Szczecinek związane z wychowaniem i opieką dzieci będących mieszkańcami innych gmin, w placówkach wychowania przedszkolnego w Szczecinku

Gmina	Liczba dzieci (I.2025 r.)	PKD płacone do przedszkoli miesięcznie	Nota obciążająca gminę m-c	Koszt ponoszony przez miasto miesięcznie	Koszt roczny
Szczecinek	90	115 365,28 zł	51 108,60 zł	64 256,68 zł	771 080,16 zł
Barwice	10	11 864,54 zł	4 522,03 zł	7 342,51 zł	88 110,12 zł
Borne Sulinowo	30	38 734,26 zł	17 230,44 zł	21 503,82 zł	258 045,84 zł
Czarne	1	1 395,87 zł	563,92 zł	831,95 zł	9 983,40 zł
Grzmiąca	5	5 583,31 zł	1 966,31 zł	3 617,00 zł	43 404,00 zł
Okonek	8	10 119,76 zł	4 332,56 zł	5 787,20 zł	69 446,40 zł
<b>Razem</b>	<b>144</b>	<b>183 063,02 zł</b>	<b>79 723,86 zł</b>	<b>103 339,16 zł</b>	<b>1 240 069,92 zł</b>

### Żłobki i kluby dziecięce w 2025 r.

Na terenie Miasta Szczecinek prowadzono 9 żłobków zajmujących się opieką nad dziećmi w wieku do lat 3. W dwunastu oddziałach żłobkowych zorganizowano 250 miejsc, do których uczęszczało 224 dzieci. Wszystkie żłobki funkcjonujące na terenie Miasta Szczecinek są instytucjami niepublicznymi.

Tabela 38. Żłobki i kluby dziecięce w 2025 r.

Żłobek/Klub dziecięcy:	Liczba dzieci	Maksymalna liczba miejsc	Liczba oddziałów	Liczba opiekunów
Żłobek Bajka	19	20	1	3
Niepubliczny Żłobek przy Przedszkolu Językowo-Artystycznym	12	16	1	2
Żłobek Leśna Polana	25	25	1	4
Żłobek, Zaczarowany Ogród przy ul. Kościuszki	19	25	1	3
Żłobek Zaczarowany Ogród przy ul. Nowej	33	39	2	5
Żłobek Zosia Samosia	12	20	1	2
Żłobek 4Kids	55	55	3	8
Żłobek Edukoland	26	25	1	4
Żłobek Montessori	20	25	1	3
<b>Razem:</b>	<b>224</b>	<b>250</b>	<b>12</b>	<b>34</b>

## **Programy i strategie koordynowane przez Komunalne Centrum Usług Wspólnych w Szczecinku i placówki obsługiwane w okresie od stycznia do grudnia 2025 r.**

### **1) Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa**

W ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0. na lata 2021-2025 Miasto Szczecinek otrzymało wsparcie w wysokości 37 500,00 zł do wykorzystania w 2025 r. Wzbogacono biblioteki o nowości wydawnicze, lektury szkolne oraz wyposażenie w następujących placówkach oświatowych:

- Szkoła Podstawowa nr 4: 15 000,00 zł,
- Szkoła Podstawowa nr 6: 15 000,00 zł,
- Oddział Przedszkolny w Szkole Podstawowej nr 6: 1 875,00 zł,
- Szkoła Podstawowa nr 7: 16 320,46 zł.

Wkład własny to minimum 20% realizacji programu.

Celem Programu jest zwiększenie atrakcyjności oferty bibliotek szkolnych poprzez zakup nowości wydawniczych, rozwój współpracy pomiędzy szkołami i bibliotekami publicznymi, jak również zacieśnianie współpracy z bibliotekami pedagogicznymi.

### **2) Cyfrowy uczeń**

Rządowy program wspierania organów prowadzących szkoły i placówki w rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży na lata 2025-2029 – „Cyfrowy Uczeń”.

Głównym celem Programu jest wsparcie rozwoju kompetencji cyfrowych uczniów i nauczycieli przez wykorzystywanie w procesie dydaktycznym nowoczesnych pomocy dydaktycznych, w tym rozwiązań wykorzystujących sztuczną inteligencję. Program ma również wesprzeć szkoły w personalizacji wyposażenia, które otrzymały w ramach inwestycji C2.2.1 „Wyposażenie szkół/instytucji w odpowiednie urządzenia i infrastrukturę ICT w celu poprawy ogólnej wydajności systemów edukacji” KPO (pracownie STEM i AI). Działania planowane w ramach Programu wspierały również modele nauczania rozwijające kreatywność, przedsiębiorczość i sprawczość uczniów, oparte przede wszystkim na pracy projektowej, a także niwelowały bariery związane z dostępnością do edukacji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. W 2025 r. wsparcie otrzymało Przedszkole Publiczne w kwocie 29 855,36 zł.

### **3) Przyjazna szkoła**

Celem głównym Programu jest wsparcie szkół, w których pobierają naukę uczniowie z Ukrainy, spełniający warunki określone w Programie. Przewidziane w Programie działania mają na celu budowanie przyjaznego środowiska szkolnego, dostosowanego do nowych

warunków funkcjonowania polskiej szkoły. Realizacja Programu wspiera funkcjonowanie całej społeczności szkolnej, w tym dzieci i młodzieży z doświadczeniem migracji lub uchodźstwa pochodzących z krajów innych niż Ukraina, które pobierają naukę w szkołach polskiego systemu oświaty, ich polskich rówieśników, rodziców oraz nauczycieli. Realizowane w ramach Programu działania uwzględniają szczególne i zróżnicowane potrzeby uczniów z doświadczeniem migracji i uchodźstwa, wynikające m.in. z odmienności językowej i kulturowej (w tym uczniów z Ukrainy pochodzenia romskiego), doświadczenia traumy wojennej, trudności edukacyjnych spowodowanych zmianą środowiska edukacyjnego, jak również potrzeby wynikające z niepełnosprawności czy szczególnych uzdolnień ucznia.

W 2025 r. Szkoła Podstawowa nr 5, w ramach realizacji programu wydatkowała 13 998,00 zł.

#### **4) Erasmus +**

Erasmus+ to program Unii Europejskiej wspierający wymianę edukacyjną. W ramach programu można uczyć się za granicą, wziąć udział w zagranicznej mobilności zawodowej lub realizować międzynarodowe projekty edukacyjne. Jego celem jest wspieranie uczniów, studentów, nauczycieli, wykładowców i wolontariuszy w prowadzeniu międzynarodowych projektów służących podnoszeniu kompetencji. Do udziału w programie uprawnione są instytucje publiczne i prywatne, wspierające edukację formalną, pozaformalną i nieformalną osób w każdym wieku.

W 2025 r. w ramach programu Erasmus+ wydatkowano:

- w Szkole Podstawowej nr 5: 133 830,96 zł,
- w Szkole Podstawowej nr 4, Szkole Podstawowej nr 6 oraz w Szkole Podstawowej nr 7: 324 073,72 zł.

#### **5) Klub Rozwoju Cyfrowego**

W 2025 r. Miasto Szczecinek podpisało umowę o dofinansowanie projektu pn. „Utworzenie Klubu Rozwoju Cyfrowego w mieście Szczecinek” w ramach naboru FERS.01.09-IP.03-001/24 zorganizowanego w ramach działania 01.09 Rozwój kompetencji cyfrowych programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027. Projekt realizowany jest przez Komunalne Centrum Usług Wspólnych w Szczecinku. Głównym celem projektu było utworzenie Klubu Rozwoju Cyfrowego, którego działalność polega na wsparciu dorosłych mieszkańców Szczecinka w nabywaniu oraz doskonaleniu kompetencji i umiejętności cyfrowych. Grupę docelową stanowią osoby powyżej 18 roku życia, chcące podnieść swoje kompetencje cyfrowe. Siedziba Klubu Rozwoju Cyfrowego: ul. Armii Krajowej 29. W ramach projektu Miasto Szczecinek otrzymało 469 798,61 zł.

## **Programy profilaktyczne prowadzone w publicznych szkołach podstawowych w Szczecinku w 2025 r.**

### **1) Apteczka Pierwszej Pomocy Emocjonalnej**

Celem programu *Apteczka Pierwszej Pomocy Emocjonalnej* jest rozwijanie w dzieciach w wieku 8-12 lat podstawowych umiejętności społecznych i emocjonalnych oraz przygotowanie do samodzielnego radzenia sobie w sytuacjach trudnych. Autorki programu – Sylwia Wierzchowska oraz Elżbieta Nerwińska, podążając za założeniami psychologii pozytywnej, sformułowanymi przez amerykańskiego psychologa Martina E. P. Seligmana, przyjęły, że optymizmu można się nauczyć, a postawa zbudowana na pozytywnym podejściu do rzeczywistości może prowadzić do szczęśliwego i satysfakcjonującego życia. Program składa się z 10 części tematycznych, które koncentrują się na kształtowaniu pozytywnych postaw i zachowań poprzez rozwijanie odporności psychicznej oraz optymistycznego podejścia do życia. W programie *Apteczka* wykorzystana została koncepcja *Uważności* (Mindfulness) oraz opracowana przez Jon Kabat-Zinna metoda redukcji stresu. Na ich podstawie zaproponowane zostały działania mające na celu rozwijanie i wzmacnianie następujących umiejętności: rozpoznawania i nazywania uczuć, uważnego słuchania, współpracy, budowania dobrych relacji z innymi, rozpoznawania i przekształcania przekonań ograniczających oraz kształtowanie postaw: optymizmu, współpracy, kreatywności, wytrwałości, dbania o zdrowie, szczerości, życzliwości, wdzięczności i odwagi w snuciu marzeń.

### **2) Apteczka kierunku optymizm**

Głównym celem programu jest wypracowanie u dzieci (8-12 lat) optymistycznego stylu wyjaśniania, czyli zrozumienia związku między interpretacją sytuacji a własnym samopoczuciem.

Kluczowe założenia i narzędzia:

- „nauczalność” optymizmu: zgodnie z psychologią pozytywną, optymizm to nie tylko cecha charakteru, ale umiejętność, którą można trenować;
- wpływ na odporność: postawa optymistyczna bezpośrednio przekłada się na lepsze radzenie sobie ze stresem, wyższą inteligencję emocjonalną i bardziej satysfakcjonujące relacje z innymi;
- uważność (Mindfulness): program wykorzystuje metody redukcji stresu oparte na uważności, co pomaga dzieciom zatrzymać się i świadomie wybrać pozytywną reakcję na trudności.

Pożądanym jest poznanie optymistycznego stylu wyjaśniania, czyli związku pomiędzy naszym samopoczuciem i zachowaniem a tym, jak interpretujemy to, co nas spotyka. Optymizm jest szczególnie ważny w kształtowaniu samooceny dzieci, dlatego celem programu jest to, aby dzieci:

- a) pozytywnie myślały o sobie,
- b) miały poczucie własnej wartości,
- c) próbowały realnie ocenić siebie,
- d) potrafiły mówić dobrze o sobie i innych,
- e) akceptowały siebie takimi, jakimi są.

Optymizm może mieć duży wpływ na takie aspekty funkcjonowania człowieka, jak: stan zdrowia, radzenie sobie ze stresem, relacje z innymi, inteligencja emocjonalna i myślenie kreatywne.

### **3) Przyjaciele Zippiego**

Przyjaciele Zippiego to międzynarodowy program promocji zdrowia psychicznego, który kształtuje i rozwija umiejętności psychospołeczne u małych dzieci w wieku 5-8 lat. Uczy różnych sposobów radzenia sobie z trudnościami i wykorzystywania nabytych umiejętności w codziennym życiu oraz doskonali relacje dzieci z innymi ludźmi. Nie koncentruje się na dzieciach z konkretnymi problemami czy trudnościami, ale promuje zdrowie emocjonalne wszystkich małych dzieci. Jest to cykl 24 spotkań, realizowanych przez nauczyciela, wychowawcę w najstarszych grupach przedszkolnych oraz w pierwszych klasach szkół podstawowych, w oparciu o bardzo starannie opracowane materiały.

Program został zbudowany na założeniu, że małe dzieci można nauczyć radzenia sobie z problemami i trudnościami, dzięki czemu będą lepiej funkcjonować w młodości i w życiu dorosłym, korzystając z tych umiejętności. Wiek 5-7 lat to okres rozwojowy, któremu towarzyszy wiele zmian, ogromne tempo uczenia się i nabywania nowych kompetencji. Jest to również etap przekraczania progu szkolnego.

Program Przyjaciele Zippiego uczy dzieci, jak radzić sobie ze zmianami i wyzwaniami, jak rozwiązywać konflikty i dobrze funkcjonować w grupie. Jest to jedyny program, w którym z małymi dziećmi rozmawia się na temat śmierci i uczuć, jakie towarzyszą nam w sytuacji utraty kogoś bliskiego. Realizując zajęcia, nie mówi się dzieciom, co mają robić, ani: „*To rozwiązanie jest dobre, a tamto złe*”. Zachęca się natomiast dzieci do analizowania sytuacji życiowych i zastanawiania się nad możliwościami postępowania w tych sytuacjach. Program

pokazuje także, jak ważna jest rozmowa z innymi, kiedy odczuwamy smutek lub złość i jak ważne jest słuchanie innych, kiedy oni przeżywają trudne chwile.

W trakcie zajęć pojawia się wiele okazji do zabawy, ćwiczeń i rozmów o sprawach ważnych na tym etapie życia, o przyjaźni, o zmianach jakie zachodzą w nas i wokół nas, o sukcesach i porażkach oraz sposobach radzenia sobie z trudnościami. Dzieci dowiadują się, że potrafią znaleźć rozwiązanie, że warto i można prosić o pomoc, a także uczą się okazywać pomoc innym. Program jest również bardzo dobrze oceniany przez rodziców, którzy mają okazję nie tylko obserwować przemiany swojego dziecka, ale mogą też aktywnie włączyć się w rozwiązywanie jego problemów.

#### **4) Iskra Odporności**

Program profilaktyki i promocji zdrowia psychicznego przeznaczony dla uczniów w wieku 11-15 lat ma na celu wspieranie odporności rozumianej jako umiejętność kontrolowania sposobu reagowania na trudne wydarzenia oraz radzenia sobie z wyzwaniami i przeciwnościami. W trakcie 11 spotkań prowadzonych przez wychowawcę uczniowie poznali sposoby wzmacniania odporności psychicznej i budowania wewnętrznej siły poprzez dostrzeganie i rozwijanie swoich mocnych stron.

Program został zbudowany na podstawie teorii naukowych i metod o potwierdzonej skuteczności z zakresu terapii poznawczo-behawioralnej, psychologii pozytywnej, metody mindfulness (uważnej obecności).

Istotą programu są zadania i ćwiczenia zwiększające odporność poprzez:

- naukę uważnego oddychania,
- tworzenie Portfolio Odporności (dostrzeganie własnych zasobów i mocnych stron),
- analizę i przekształcanie nawykowych sposobów myślenia i reagowania w trudnych sytuacjach z zastosowaniem modelu I-S-K-R-A.

#### **5) Aplikacja RESQL**

W grudniu 2025 r. zakupiono system monitorowania i przeciwdziałania przemocy rówieśniczej znany jako RESQL. Jest to innowacyjne rozwiązanie technologiczne, które umożliwi uczniom anonimowe zgłaszanie przypadków przemocy, z którymi się zetknęli. Zasada działania jest bardzo prosta. *Uczeń po zainstalowaniu aplikacji na telefonie komórkowym, będzie mógł anonimowo zaraportować przypadki przemocy rówieśniczej, której padł ofiarą lub był jej świadkiem.* W takiej informacji powinny się znaleźć dane, gdzie, kiedy i w jakich okolicznościach doszło do przemocy, kto był poszkodowany, a kto napastnikiem.

Informacja trafia następnie do jednego z trzech interwentów – doświadczonych pedagogów wyznaczonych przez szkołę. *Ich zadaniem jest wstępne rozpoznanie sprawy, sprawdzenie czy zdarzenie faktycznie miało miejsce, a nie jest to fałszywe zgłoszenie.* Następnie w porozumieniu z wychowawcą klasy, rodzicami, pedagogiem szkolnym i dyrekcją podejmowane są odpowiednie kroki zaradcze.

Szkoły SP1, SP4, SP5 i SP6 – w ramach współpracy z RESQL – otrzymały pakiet 11 lekcji wychowawczych dotyczących przemocy rówieśniczej wraz z podręcznikiem, materiały dotyczące zachowań autoagresywnych dla interwentów, materiały zawierające dobre praktyki i rekomendacje ze szkół, które brały udział we wdrożeniu, badaniach i pilotażach oraz filmy. Szczecineckie podstawówki będą testować RESQL przez rok 2026, później zapadnie decyzja, czy warto z niego korzystać na stałe. Zadanie zostało finansowane z programu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii Miasta Szczecinek na lata 2022–2025.

## **9.2. Polityka społeczna**

### **9.2.1. Karty z systemem ulg i uprawnień**

#### ***Karta Mieszkańca „Mój Szczecinek”***

24 marca 2025 r. ruszył program Karta Mieszkańca „Mój Szczecinek”. Karta jest przeznaczona dla mieszkańców Szczecinka, którzy rozliczają podatek w Urzędzie Skarbowym w Szczecinku i wskazują Szczecinek jako miejsce zamieszkania. Z karty mogą korzystać także dzieci mieszkańców (własne, przysposobione lub objęte opieką prawną) do ukończenia 18. roku życia, a w przypadku kontynuowania nauki lub studiów – do 26. roku życia. Program skierowany jest również do uczniów mieszkających w internatach lub bursach na terenie Szczecinka (na czas trwania nauki).

Dodatkowo osoby, które z jakiegoś powodu nie rozliczają podatku, mogą zweryfikować swoje uprawnienia na podstawie dokumentów innych niż PIT. Dotyczy to osób dorosłych, które: zamieszkały w Szczecinku w roku kalendarzowym złożenia wniosku, po raz pierwszy podjęły zatrudnienie, założyły działalność gospodarczą na terenie miasta w roku złożenia wniosku, przebywają na urlopie wychowawczym, są opiekunami osób z niepełnosprawnościami, pobierają zasiłek z tytułu niezdolności do pracy lub są zarejestrowane jako bezrobotne w Powiatowym Urzędzie Pracy w Szczecinku.

Program zastąpił dotychczasowe rozwiązanie „Aktywni 60 Plus”.

Zdjęcie 5. Prezentacja karty mieszkańca przez Burmistrza



W ramach programu przyznawane są dwa pakiety:

1. „Pakiet Mieszkańca” – dla wszystkich uprawnionych.
2. „Pakiet Seniora” – skierowany do osób powyżej 60. roku życia, stanowiący kontynuację programu „Aktywni 60 Plus”.

Do końca 2025 r. wydano łącznie 7358 kart. Program cieszy się dużym zainteresowaniem w obu dostępnych formach – popularność rozłożyła się niemal równomiernie między tradycyjne karty plastikowe, a ich wersje cyfrowe dostępne w aplikacji mobilnej.

Zgodnie z regulaminem pierwszy nośnik karty wydawany jest bezpłatnie. Mieszkańcy doceniają aplikację nie tylko jako źródło zniżek, ale także jako centrum informacji miejskiej, oferujące dostęp do harmonogramów wywozu odpadów, zgłaszania usterek czy aktualnego rozkładu jazdy autobusów komunikacji miejskiej.

### **Rozwój programu i promocja**

W 2025 roku liczba partnerów programu wzrosła do kilkudziesięciu podmiotów oferujących zróżnicowane rabaty w handlu, usługach i gastronomii. Szczególnym punktem roku były wakacje, kiedy to posiadacze karty mogli korzystać ze specjalnych zniżek na wydarzenia organizowane przez Samorządową Agencję Promocji i Kultury (SAPIK).

W ciągu roku przeprowadzono szereg akcji promocyjnych. Pracownicy Biura Promocji i Komunikacji Społecznej Urzędu Miasta pomagali w zakładaniu kart (szczególnie seniorom) m.in. w Centrum Organizacji Pozarządowych, Klubie Rozwoju Cyfrowego oraz w holu Kina Wolność.

## **Zmiany w komunikacji miejskiej**

Pod koniec grudnia 2025 roku zapadła kluczowa decyzja dotycząca jednego z najważniejszych benefitów – przejazdów komunikacją miejską. Po okresie darmowych przejazdów zdecydowano o wprowadzeniu częściowej odpłatności na nowych zasadach:

- Dorośli: przysługuje im 50% ulgi na przejazdy.
- Seniorzy (powyżej 65. roku życia): po okazaniu Karty Mieszkańca nadal mogą podróżować całkowicie bezpłatnie.

## ***Karta Dużej Rodziny***

Karta Dużej Rodziny to system zniżek i dodatkowych uprawnień dla rodzin z przynajmniej trójką dzieci oraz rodziców, którzy kiedykolwiek mieli na utrzymaniu co najmniej troje dzieci. Posiadacze Karty Dużej Rodziny (KDR) mają możliwość tańszego korzystania z oferty instytucji publicznych, jak i firm prywatnych, m.in. z branży spożywczej, paliwowej, bankowej czy rekreacyjnej w całym kraju. W 2025 r. wydano 225 KDR, w tym 63 dla nowych rodzin, ponadto 15 osób wystąpiło z wnioskiem o przedłużenie karty. Ogólna liczba przyznanych do tej pory kart dla mieszkańców Szczecinka wynosi 5165.

## ***Zachodniopomorska Karta Seniora***

W ramach porozumienia partnerskiego z Marszałkiem Województwa Zachodniopomorskiego w Szczecinku od 2019 r. wydawana jest Zachodniopomorska Karta Rodziny oraz Zachodniopomorska Karta Seniora. Wszelkie niezbędne informacje dot. ww. kart oraz wykaz ulg dostępne są na stronie <https://rodzina.wzp.pl/>.

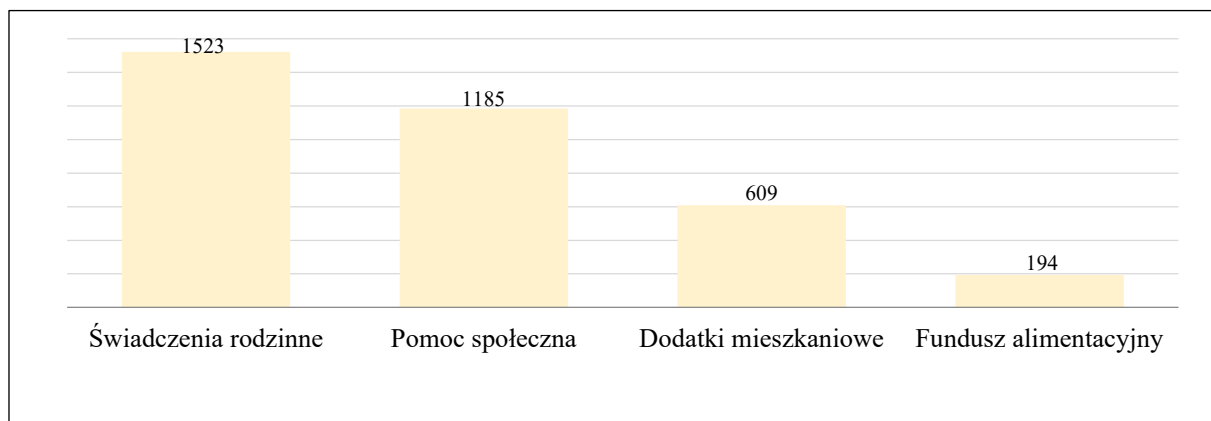
W 2025 r. wydano w Szczecinku 17 kart. Ogólna liczba przyznanych do tej pory kart dla mieszkańców Szczecinka wynosi 120.

## 9.2.2. Charakterystyka beneficjentów i ocena zasobów pomocy społecznej MOPS

### GRUPA BENEFICJENTÓW MOPS W SZCZECINKU

Liczby na wykresie poniżej wskazują liczbę środowisk korzystających z poszczególnych form wsparcia.

Wykres 4. Kategorie beneficjentów – zadania podstawowe.



W związku z przepisami mającymi łagodzić skutki kryzysu energetycznego MOPS obsłużył 2 beneficjentów, którym w 2025 r. wypłacono wsparcie w formie bonu energetycznego (1 wnioskodawca) i refundacji podatku VAT do paliw gazowych (1 wnioskodawca).

W 2025 r. beneficjentami Ośrodka były także 3 środowiska obywateli Ukrainy, które skorzystały z pomocy społecznej w związku z trwającym konfliktem zbrojnym na terenie tego państwa.

### Rodzaj i skala problemów w środowiskach korzystających ze świadczeń pomocy społecznej

Tabela 39. Rodzaj i skala problemów

Występujący problem	Liczba środowisk	% z badanej liczby środowisk tj. 1 185
Długotrwała choroba	730	61,6%
Niezaradność w prowadzeniu gospodarstwa domowego	315	26,6%
Bezrobocie	312	26,3%
Niepełnosprawność	310	26,2%
Choroby i zaburzenia psychiczne	281	23,7%
Alkoholizm-problem alkoholowy	196	16,5%
Przemoc domowa	180	15,2%
Bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawcza	104	8,8%
Bezdomność	84	7,1%
Upośledzenie umysłowe	64	5,4%
Narkomania	47	4%
Zagrożenie bezdomnością	31	2,6%

## **OCENA ZASOBÓW POMOCY SPOŁECZNEJ**

### **Aktywność projektowo-konkursowa**

MOPS w Szczecinku w roku 2025 r. kontynuował realizację projektu *Rodzicielstwo bliskości*, którego celem jest wzmocnienie roli i funkcji rodzin borykających się z trudnościami opiekuńczo-wychowawczymi, zamieszkujących na terenie Szczecinka. Projekt realizowany jest w ramach programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus. Ośrodek otrzymał środki z Programu Rządowego *Asystent rodziny na 2025 rok* w kwocie 67 972,67 zł na dofinansowanie kosztów zatrudnienia oraz dodatków do wynagrodzeń asystentów rodziny.

### **Uwarunkowania lokalnego systemu pomocy społecznej**

Dla potrzeb niniejszego Raportu, poniżej przedstawiono uwarunkowania lokalnego systemu pomocy społecznej ujmując je w obszarach zasobów i braków/potrzeb. Zestawienie to pokazuje czym obecnie MOPS dysponuje, a czego jeszcze brakuje, aby skutecznie realizować zadania pomocy społecznej w Szczecinku.

#### **Zasoby:**

- 1) Doświadczona, wykwalifikowana i zaangażowana kadra pracowników pomocy społecznej.
- 2) Zintegrowany lokalny system wsparcia na rzecz osób i grup wymagających wsparcia.
- 3) Wysoka i ugruntowana w praktyce świadomość identyfikowania problemów społecznych, podejmowania działań zapobiegawczych, indywidualizacji rozwiązań i zabezpieczania potrzeb w środowisku zamieszkania odbiorców usług.
- 4) Wykorzystywanie alternatywnych źródeł finansowania zadań pomocy społecznej.
- 5) Współdziałanie z organizacjami pozarządowymi przy realizacji zadań z zakresu pomocy społecznej.
- 6) Wykorzystywanie nowoczesnych technologii w organizacji pomocy i obsłudze klientów pomocy społecznej.
- 7) Lokale przeznaczone na zapewnienie tymczasowego schronienia osobom bezdomnym.
- 8) Zwiększenie zasobów instytucjonalnych w zakresie rozwoju społecznych dla osób starszych i niepełnosprawnych poprzez utworzone Miejskie Centrum Wsparcia.
- 9) Rozwój usług opiekuńczych świadczonych w miejscu zamieszkania osoby wymagającej opieki.
- 10) Dostęp do usług opiekuńczych o charakterze opieki wytchnieniowej i asystenckiej.
- 11) Dostęp do usług wspierających opiekunów osób zależnych.

- 12) Rozwój instrumentów zachęcających i zwiększających partycypację mieszkańców w życiu społecznym Miasta.
- 13) Dostępność do sprzętu pielęgnacyjnego wspomagającego sprawowanie opieki nad osobami zależnymi i ich funkcjonowanie w warunkach domowych.
- 14) Dobry stan techniczny budynków infrastruktury pomocy społecznej.
- 15) Dostęp do wsparcia specjalistycznego oraz interwencyjnego w ramach Centrum Zdrowia Psychicznego, Regionalnego Centrum Kryzysowego czy projektów EFS.
- 16) Dostępny lokalnie system pomocy osobom uzależnionym i ich rodzinom.

### **Braki/potrzeby**

- 1) Konieczność uzupełnienia infrastruktury mieszkaniowej dla osób niesamodzielnych poprzez budowę/adaptację mieszkań wspomaganych.
- 2) Brak rodzinnego domu opieki dla osób sędziwych lub publicznego domu pomocy społecznej/centrum opiekuńczego zlokalizowanego na terenie Szczecinka.
- 3) Brak „miejsca dedykowanego” wspieraniu funkcji opiekuńczo-wychowawczej rodzin z dziećmi.
- 4) Brak stacjonarnych usług dziennych/placówki dla osób z chorobami neurodegeneracyjnymi i ich opiekunów.
- 5) Brak możliwości rozwoju ośrodków wsparcia, szczególnie dla osób starszych i niepełnosprawnych z uwagi na ograniczenia lokalowe i brak lokali na cele publiczne.
- 6) Brak ciągłości usług asystenckich dla osób niepełnosprawnych oraz niewystarczająca liczba godzin takich usług w stosunku do potrzeb.
- 7) Konieczność zwiększania nakładów na usługi o charakterze opieki wytchnieniowej, gdyż ich ilość aktualnie jest zbyt mała w stosunku do potrzeb.
- 8) Potrzeba prowadzenia społecznych kampanii informujących o nadrzędnej funkcji opiekuńczej rodziny wobec osób starszych, niepełnosprawnych i dzieci, budujących świadomość i poczucie odpowiedzialności za członków rodziny wymagających pomocy i opieki, szczególnie w kontekście deinstytucjonalizacji pomocy społecznej.
- 9) Niewystarczająca ilość instrumentów zachęcających i zwiększających partycypację mieszkańców w życiu społecznym Miasta.
- 10) Problemy kadrowe związane z brakiem na rynku pracy kadr przygotowanych i posiadających predyspozycje do pracy w zawodzie pracownika socjalnego, asystenta rodziny, opiekunki środowiskowej, opiekuna osób niepełnosprawnych.

- 11) Mała ilość podmiotów niepublicznych zainteresowanych i zdolnych do przejmowania zadań gminy z zakresu pomocy społecznej, wspierania rodziny czy też przeciwdziałania przemocy w rodzinie.
- 12) Brak rozwiniętych usług samopomocowych w społeczności lokalnej.
- 13) Ograniczona dostępność form zatrudnienia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.
- 14) Niewystarczająca dostępność usług transportowych dostosowanych do potrzeb osób niepełnosprawnych.
- 15) Konieczność dalszego rozwoju usług cyfrowych oraz przeciwdziałania wykluczeniu cyfrowemu wśród osób starszych.
- 16) Potrzeba podnoszenia poziomu świadomości mieszkańców w zakresie dostępnych form pomocy społecznej.
- 17) Potrzeba diagnozowania potrzeb i potencjałów usług społecznych dostępnych w środowisku lokalnym w celu ich rozwijania.

### **9.2.3. Działalność Miejskiego Centrum Wsparcia**

Miejskie Centrum Wsparcia w Szczecinku (MCW) jest jednostką budżetową Miasta Szczecinek i jednostką organizacyjną pomocy społecznej. Celem działalności jest wspieranie osób, które ze względu na wiek, chorobę lub niepełnosprawność wymagają pomocy w zaspokajaniu niezbędnych potrzeb życiowych oraz przeciwdziałanie izolacji i aktywizacja społeczna osób starszych i z niepełnosprawnościami poprzez organizację i realizację usług.

Zadania Miejskiego Centrum Wsparcia w roku 2025 obejmowały:

- 1) prowadzenie ośrodka wsparcia w formie Dziennego Domu Pomocy „Złota Jesień”;
- 2) prowadzenie ośrodka wsparcia klub samopomocy „Klub Seniora”;
- 3) organizowanie i świadczenie usług opiekuńczych oraz specjalistycznych usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania klienta, na terenie miasta Szczecinek;
- 4) organizowanie i świadczenie specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi w miejscu zamieszkania, na terenie miasta Szczecinek;
- 5) organizowanie usługi w formie posiłków z dowozem do miejsca zamieszkania osób tego wymagających;
- 6) realizację programów rządowych, tj.: *Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością - edycja 2025*, *Opieka wytchnieniowa - edycja 2025 r.*, *Opieka 75+*, *Korpus Wsparcia Seniorów*;

7) realizację programów osłonowych, tj.: *Samodzielni, Teleopieka dla potrzebujących mieszkańców Miasta Szczecinek*,

8) rozwój infrastruktury na rzecz osób z niepełnosprawnością (mieszkanie wspomagane).

Obecnie Miejskie Centrum Wsparcia realizuje zadania w oparciu o ograniczone zasoby lokalowe, w tym w wynajętych pomieszczeniach. Mając na uwadze stale rozrastający się zakres zadań statutowych jednostki udało się pozyskać z zasobów miejskich lokal przy ul. Koszalińskiej 66/1, który należy dostosować na potrzeby prowadzenia działalności. W 2025 r. z inicjatywy MCW Miasto Szczecinek pozyskało środki na przeprowadzenie prac adaptacyjno-remontowych w przedmiotowym lokalu.

### **Prowadzenie Dziennego Domu Pomocy „Złota Jesień”**

W ramach Dziennego Domu Pomocy „Złota Jesień” funkcjonuje Dział Wsparcia Dziennego, którego głównym celem jest zapewnienie pobytu dziennego w ośrodku wsparcia osobom w wieku sędziwym. Do korzystania z pobytu uprawnia decyzja administracyjna wydawana przez Dyrektora Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Szczecinku.

Placówka koncentruje się na zapewnieniu opieki dziennej i zaspokajaniu potrzeb osób starszych w sposób pozwalający na funkcjonowanie w miejscu zamieszkania i uczestniczenie w życiu społeczności lokalnej. Dom posiada 27 miejsc i funkcjonuje w godzinach 8.30 – 15.00 przez cały rok we wszystkie dni robocze, zapewniając osobom starszym usługi o charakterze:

- 1) bytowym - m.in. miejsce pobytu przystosowane do bezpiecznego i aktywnego spędzania czasu wolnego, stały dostęp do ciepłych i zimnych napojów;
- 2) opiekuńczym - pomoc w podstawowych czynnościach życiowych, tworzenie domowej atmosfery, pomoc w podstawowych czynnościach życiowych;
- 3) wspierającym - organizacja czasu wolnego, udział w zajęciach aktywizacyjnych i integracyjnych, m.in. terapeutycznych, podnoszących sprawność fizyczną, ułatwiających samodzielne funkcjonowanie i uczestnictwo w życiu społecznym, rozwój pasji i zainteresowań, zaspokajanie potrzeb kulturalnych i rekreacyjnych, kształtowanie nawyków i postawy prozdrowotnej, integracja pomiędzy seniorami a środowiskiem lokalnym.

W okresie sprawozdawczym z pobytu w Dziale Wsparcia Dziennego w DDP „Złota Jesień” skorzystało 24 seniorów, którzy skorzystali z następujących form wsparcia:

- 1) terapia zajęciowa, w tym:
  - ergoterapia, w tym pielęgnacja kwiatów, dbanie o przydomowy ogród;

- socjoterapia, w tym zajęcia kulinarne, treningi pamięci, gry logiczne, terapia ruchem;
  - arteterapia, w tym rękodzieło artystyczne, zajęcia muzyczne;
- 2) warsztaty edukacyjno-informacyjne dotyczące aktualnych potrzeb seniorów;
  - 3) spotkania integracyjne i okolicznościowe, w tym z okazji imienin domowników, Dnia Kobiet, Wielkanocy, Andrzejek, Mikołajek oraz Wigilii.

### **Prowadzenie ośrodka wsparcia „Klub seniora”**

Klub samopomocy „Klub Seniora” jest dziennym ośrodkiem wsparcia przeznaczonym dla samodzielnych mieszkańców Szczecinka w wieku 60 lat i więcej. Klub posiada 20 miejsc z możliwością spotkań rotacyjnych, z których może skorzystać do 80 osób. Do najważniejszych zadań należy organizowanie czasu wolnego seniorom w celu aktywizacji tej grupy osób. W 2025 r. z pobytu w Klubie Seniora skorzystało 83 seniorów, którzy mieli możliwość udziału w:

- 1) cyklicznych spotkaniach klubowych;
- 2) zajęciach rozwijających zainteresowania, w tym m.in. treningów pamięci, zajęć manualnych, warsztatów tematycznych;
- 3) zajęciach z zakresu aktywności fizycznej;
- 4) spotkaniach edukacyjnych, w tym z zakresu bezpieczeństwa, świadczeń z ZUS;
- 5) wydarzeniach kulturalnych (spektakle, koncerty, konferencje);
- 6) spotkaniach integracyjnych i okolicznościowych, w tym z okazji imienin, świąt;
- 7) działaniach na rzecz społeczności lokalnej.

Oferta Klubu Seniora cieszy się bardzo dużym zainteresowaniem ze strony mieszkańców Szczecinka.

Poza bieżącą działalnością ośrodków wsparcia prowadzone są również inne działania, tj.:

1. *współpraca ze środowiskiem lokalnym* w zakresie organizacji wydarzeń, inicjatyw dla seniorów, w tym organizacja „IV Senioriady nad Trzesieckiem, organizacja Miejskich Dni Seniora. Łącznie w powyższych wydarzeniach wzięło udział ok. 200 seniorów;
2. *działania informacyjno-promocyjne*, tj. wydarzenia mające na celu upowszechnianie informacji o działalności środków wsparcia oraz poinformowanie o aktualnej dostępności wolnych miejsc w DDP „Złota Jesień”. W wydarzeniu wzięło udział ok. 150 seniorów;

3. *działania edukacyjno-profilaktyczne dla mieszkańców Szczecinka*, w tym organizacja cyklu wydarzeń w ramach obchodów Światowego Miesiąca Choroby Alzheimera pn. „Razem przeciwko demencji” skierowanych do społeczności lokalnej, mającego na celu zwiększenie świadomości w zakresie demencji oraz upowszechnianie wiedzy dotyczącej możliwości wsparcia i profilaktyki. W wydarzeniu wzięło udział ok. 150 osób;
4. *działania w zakresie integracji międzypokoleniowej* - organizacja i realizacja artystycznych zajęć integracyjnych z dziećmi ze Szkoły Podstawowej Nr 7 pn. „Kolory Pokoleń”.

### **Organizowanie usługi w formie posiłków z dowozem**

Usługa posiłku z dowozem realizowana jest na podstawie decyzji administracyjnej wydawanej przez Dyrektora MOPS w Szczecinku osobom w wieku sędziwym, niepełnosprawnym, które mają ograniczone możliwości samodzielnego przygotowywania i skorzystania z posiłków. W roku 2025 z usługi skorzystało 21 osób. Dla osób uprawnionych koszty posiłku finansowane były z programu „Posiłek w szkole i domu na lata 2024-2028”.

### **Organizowanie i świadczenie usług opiekuńczych oraz specjalistycznych usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania klienta**

Celem świadczenia usług opiekuńczych jest zaspokajanie codziennych, podstawowych potrzeb życiowych osób starszych, niepełnosprawnych, pielęgnacja zlecona przez lekarza oraz zapewnienie kontaktu z otoczeniem. Usługi realizowane są na podstawie decyzji administracyjnej wydawanej przez Dyrektora MOPS w Szczecinku.

W 2025 r. na rzecz 207 wskazanych podopiecznych wykonano 38 166 godzin usług. Do realizacji zadania MCW zatrudniało 19 pracowników w ramach umowy o pracę. Usługi w godzinach wieczornych, w dni wolne od pracy i zabezpieczające zastępstwa personelu MCW realizowały firmy Optima Care sp. z o.o. oraz Ce Lingua Sp. z o.o. w Krakowie w ramach udzielonego zamówienia.

Usługi opiekuńcze dla osób w wieku 75+ współfinansowane były w ramach programu *Opieka 75+edycja 2025 r.* ze środków Wojewody Zachodniopomorskiego.

Znaczny procent kadry wykonującej usługi opiekuńcze w MCW stanowią osoby w wieku 50+. Od wielu lat w obszarze usług opiekuńczych wyraźny jest brak zainteresowania ze strony osób młodych pracą w zawodzie opiekuna. Większe profity niż w jednostkach budżetowych zapewnia zatrudnienie w służbie zdrowia. Dysproporcje w wynagrodzeniu

stanowią duże wyzwanie w zakresie pozyskania kompetentnej i wykwalifikowanej kadry do realizacji zadań stojących przed MCW.

### **Organizowanie i świadczenie specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi w miejscu zamieszkania**

Specjalistyczne usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania dla osób z zaburzeniami psychicznymi obejmują m.in. uczenie i rozwijanie umiejętności niezbędnych do samodzielnego życia, w zakresie zaspokajania podstawowych potrzeb, pielęgnację, wspieranie i pomoc w załatwieniu spraw urzędowych oraz usprawnianie zaburzonych funkcji organizmu. Usługi realizowane są na podstawie decyzji administracyjnej wydawanej przez Dyrektora MOPS w Szczecinku.

W 2025 r. łączna liczba zrealizowanych usług wyniosła 3 688 godzin. Usługi świadczone były przez 3 opiekunki środowiskowe dla 19 osób. Zadanie finansowane jest z dotacji Wojewody Zachodniopomorskiego.

### **Realizowane programy i projekty**

Miejskie Centrum Wsparcia realizuje programy zewnętrzne i pozyskuje środki na ich realizację wzbogacając w ten sposób wachlarz usług skierowanych do osób w wieku senioralnym, z niepełnosprawnościami oraz ich opiekunów. Realizuje również lokalne programy osłonowe wynikające ze zdiagnozowanych potrzeb mieszkańców mające na celu rozwój i poprawę dostępności do usług dla ww. odbiorców. Programy realizowane w 2025 r. wskazuje tabela 40.

Tabela 40. Realizacja programów i projektów przez Miejskie Centrum Wsparcia w Szczecinku w 2025 r.

Lp.	Nazwa projektu/ programu	Źródło finansowania	Cel programu	Liczba odbiorców
1	<b>Program osłonowy Samodzielni na lata 2023-2025</b>	Miasto Szczecinek	Wsparcie opiekunów osób niesamodzielnych poprzez umożliwienie im dostępu do: – czasowej przerwy w sprawowaniu bezpośredniej opieki nad osobą zależną w formie usługi opieki wytchnieniowej, – użyczenia sprzętu wspomagającego wykonywanie czynności opiekuńczych poprzez prowadzenie wypożyczalni sprzętu pielęgnacyjno-wspomagającego.	47 osób
2	<b>Opieka Wytchnieniowa - edycja 2025</b>	Fundusz Solidarnościowy	Wsparcie członków rodzin lub opiekunów sprawujących bezpośrednią opiekę nad: – dziećmi z orzeczeniem o niepełnosprawności,	opieka całodobowa 7 osób; opieka dzienna 11 osób

			– osobami ze znacznym stopniem niepełnosprawności, poprzez pomoc w formie usługi całodobowej oraz dziennej opieki wytchnieniowej.	
3	<i>Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej - edycja 2025</i>	Fundusz Solidarnościowy	Wprowadzenie usługi asystenta jako formy wsparcia dla dzieci do 16 roku życia z orzeczeniem o niepełnosprawności oraz dorosłych osób posiadających orzeczenie o znacznym lub umiarkowanym stopniu niepełnosprawności.	38 osób
4	<i>Opieka 75+ - edycja 2025</i>	Wojewoda zachodniopomorski	Poprawa dostępności do usług opiekuńczych dla osób w wieku 75+ i zapewnienie osobom tego potrzebującym wsparcia oraz pomocy adekwatnej do ich potrzeb.	115 osób
5	<i>Korpus wsparcia seniorów na rok 2025</i>	Wojewoda zachodniopomorski	Usługa zdalnego monitorowania osób starszych, samotnych lub niesamodzielnych, działająca 24/7. Dzięki opasce z przyciskiem SOS, senior może błyskawicznie wezwać pomoc, a centrum operacyjne monitoruje parametry życiowe i reaguje na upadki czy zasłabnięcia. To wsparcie pozwalające na zwiększenie bezpieczeństwa w domu.	62 osoby
6	<i>Teleopieka dla potrzebujących mieszkańców Miasta Szczecinek</i>	Miasto Szczecinek	Usługa zdalnego monitorowania osób starszych, samotnych lub niesamodzielnych, działająca 24/7. Dzięki opasce z przyciskiem SOS, senior może błyskawicznie wezwać pomoc, a centrum operacyjne monitoruje parametry życiowe i reaguje na upadki czy zasłabnięcia. To wsparcie pozwalające na zwiększenie bezpieczeństwa w domu.	97 osób

#### 9.2.4. Działalność Środowiskowego Domu Samopomocy „Walentynka”

Środowiskowy Dom Samopomocy „Walentynka” w Szczecinku jest dziennym ośrodkiem wsparcia dla osób z zaburzeniami psychicznymi, działający w formie jednostki budżetowej. Prowadzenie ośrodka to zadanie z zakresu administracji rządowej zlecone do realizacji Miastu Szczecinek, a finansowane z budżetu państwa.

Środowiskowy Dom Samopomocy „Walentynka” znajduje się przy ul. Wodociągowej 6 A i ul. Połczyńskiej 2 A i przeznaczony jest dla 50 dorosłych osób z terenu Szczecinka. Placówka obejmuje wsparciem trzy kategorie osób i w związku z tym jest typem domu ABC, tj. dla osób:

- przewlekłe psychicznie chorych (typ A),
- z niepełnosprawnością intelektualną (typ B),
- wykazujących inne przewlekłe zaburzenia psychiczne (typ C).

W 2025 r. domownikami ŚDS „Walentynka” były 52 osoby, w tym: 20 kobiet (średnia wieku 53 lata) i 32 mężczyzn (średnia wieku 51 lat).

Zadania statutowe ośrodka realizowało 13 osób zatrudnionych na umowę o pracę. Ponadto na umowę zlecenie zatrudniony był psycholog i neurologopeda, lekarz psychiatra prowadził systematycznie psychoedukację, a fizjoterapeuta rehabilitację. Obsługę księgową i kadrową zapewniało Komunalne Centrum Usług Wspólnych w Szczecinku.

Celem działalności Środowiskowego Domu Samopomocy „Walentynka” jest podtrzymywanie i rozwijanie u osób z zaburzeniami psychicznymi umiejętności niezbędnych do samodzielnego życia i funkcjonowania w społeczności lokalnej. Cele te realizowane były w 2025 r. poprzez:

- 1) systematyczne prowadzenie terapii zajęciowej w 7 pracowniach tematycznych (kulinarnej, stolarskiej, dziewiarsko-krawieckiej, plastycznej i technik różnych, arteterapii, umiejętności praktycznych, technik różnych) oraz zajęć w ramach kół zainteresowań (biblioterapii, krajoznawczych, komputerowych i medialnych, muzycznych, filmowych),
- 2) prowadzenie treningów indywidualnych i zespołowych:
  - funkcjonowania w codziennym życiu (przeprowadzono 7386 treningów),
  - umiejętności interpersonalnych i rozwiązywania problemów (przeprowadzono 1087 treningów i zajęć),
  - spędzania czasu wolnego (przeprowadzono 1521 treningi),
  - farmakologicznych (przeprowadzono 778 treningów),
- 3) zapewnienie uczestnikom gorącego posiłku (od poniedziałku do piątku),
- 4) prowadzenie terapii ruchowej, w tym muzyczno-rytmicznej (182 godz. zajęć),
- 5) prowadzenie Klubu Aktywnego Poszukiwania Pracy (11 spotkań),
- 6) świadczenie usług psychologicznych (81 porad),
- 7) prowadzenie zajęć neurologopedycznych i neurokognitywnych (41 godz. zajęć),
- 8) pomoc domownikom i ich rodzinom w załatwianiu spraw urzędowych (w 70 przypadkach),
- 9) organizowanie działań zgodnie z tematem przewodnim na rok 2025 „Samodzielność i aktywność” (17 działań),
- 10) udział w cyklicznych warsztatach dotyczących zdrowego stylu życia (4 spotkania z psychologiem),
- 11) udział w cyklicznych zajęciach edukacyjnych realizowanych przez Muzeum Regionalne w Szczecinku (6 spotkań),
- 12) udział w wydarzeniach integracyjnych wewnętrznych i zewnętrznych o zasięgu miejskim, powiatowym i regionalnym (13 wydarzeń),

- 13) zorganizowane gry terenowej „W poszukiwaniu Gryfa i Jesiotra” – imprezy rekreacyjno-integracyjnej o zasięgu regionalnym dla osób niepełnosprawnych z udziałem wolontariuszy (udział wzięło 150 osób),
- 14) organizowanie wydarzeń edukacyjnych i spotkań warsztatowych (12 wydarzeń),
- 15) organizowanie uroczystości, wycieczek, wyjść i wyjazdów rekreacyjno-integracyjnych oraz turystycznych (9 wyjść i wyjazdów),
- 16) systematyczną współpracę z rodzinami bądź opiekunami uczestników, z ośrodkami wsparcia i innymi podmiotami wspierającymi ON poprzez udział we wspólnych imprezach i uroczystościach: (8 podmiotów),
- 17) współpracę z innymi podmiotami w sprawach bieżących dotyczących uczestników bądź ośrodka oraz w obszarze integracji, edukacji, rekreacji i kultury (21 podmiotów).

### **9.3. Promocja i kultura**

#### **9.3.1. Działalność Samorządowej Agencji Promocji i Kultury**

Samorządowa Agencja Promocji i Kultury w Szczecinku (SAPiK) to miejska instytucja kultury wykraczająca poza ramy organizacyjne tradycyjnie działających wydziałów promocji i domów kultury. Działa na trzech płaszczyznach: kultura – organizując masowe oraz kameralne imprezy, zapewniając dzieciom i młodzieży z terenu całego miasta i okolicy dostęp do zajęć pozalekcyjnych w sekcjach, klubach i pracowniach tematycznych; promocja – promując turystycznie i kulturalnie Miasto Szczecinek i ziemię szczecinecką oraz biznes – świadcząc usługi dla firm.

Realizując działania z zakresu promocji, SAPiK w szczególności zajmuje się: kreowaniem wizerunku miasta i jego okolic jako atrakcyjnego regionu turystycznego; organizowaniem i koordynowaniem przedsięwzięć związanych z promocją turystyczną oraz kulturalną miasta w kraju i poza jego granicami; przygotowaniem oraz wydawaniem materiałów promocyjnych i informacyjnych; współpracą z innymi podmiotami w celu realizacji swoich zadań, w tym ze środowiskami oświatowymi, kulturalnymi, turystycznymi i gospodarczymi; współpracą z mediami w celu upowszechniania informacji o mieście; promocją marki Miasta w regionie i kraju z wykorzystaniem profesjonalnych narzędzi promocyjnych (m.in. materiałów reklamowych w prasie i telewizji, plakatów, gadżetów i odzieży reklamowej) oraz innych niekonwencjonalnych, kreatywnych środków.

W 2025 r. nastąpiła intensyfikacja wspomnianych powyżej działań związanych z promocją turystyczną. Stało się to możliwe dzięki powołaniu w strukturze SAPiK nowej komórki

organizacyjnej – Działu Turystyki. Miniony rok przyniósł także sukcesy w pozyskiwaniu środków zewnętrznych. Dofinansowanie uzyskały m.in. Art Piknik Festival, Międzynarodowy Festiwal Balonowy (w ścisłej współpracy z Wydziałem Rozwoju Urzędu), zakup rzeźby „Roślina” do atrium Ratusza czy zaplanowana na 2026 r. wymiana foteli i wykładziny w kinie „Wolność”.

Samorządowa Agencja Promocji i Kultury prowadzi działalność w niżej wymienionych obszarach.

## **1. Biblioteki**

Miejska Biblioteka Publiczna im. B. Horodyskiego przy ul. Wyszyńskiego 34 oraz Filia dla Dzieci i Młodzieży im. K. Makuszyńskiego przy ul. Jeziornej 16.

Biblioteka od lat służy mieszkańcom miasta i powiatu, upowszechniając i promując czytelnictwo oraz prowadząc działalność informacyjną i kulturalno-edukacyjną. Obie placówki są czynne przez 6 dni w tygodniu. Czytelnicy mają do dyspozycji książki tradycyjne, książki z dużą czcionką, audiobooki, e-booki, dostęp do największej biblioteki cyfrowej ACADEMICA oraz 50 tytułów prasy.

Podstawowym warunkiem prawidłowego funkcjonowania biblioteki jest systematyczny wpływ nowości wydawniczych oraz równoległe ubytkowanie publikacji nieprzydatnych, zgodnie z obowiązującymi przepisami. W 2025 r. zakupiono 2411 książek i 148 audiobooków, a ubytkowano 866 egzemplarzy.

Na zakup książek, audiobooków, dostęp do e-booków oraz prasę wydatkowano 102 463,00 zł.

Działalność edukacyjna i kulturalno-oświatowa:

- 1) przeprowadzono 6 lekcji bibliotecznych, w tym realizowano projekt z zakresu edukacji regionalnej „Szczecinek, jakiego nie znamy”. Są to spotkania z historykami i innymi osobami związanymi z historią regionu. Uczestniczą w nich uczniowie szkół podstawowych (ok. 50 osób), biorący udział w spotkaniach na różne tematy, np. „O szczecineckich czarownicach”, „Szczecinek 1945” czy spacerze „Szlakiem szczecineckich murali”; realizowano projekty „Biblioteka dla wszystkich. Moje miejsce” oraz „Biblioteka dla wszystkich. Wspólne pasje”. W ramach tych działań odbyły się spotkania i warsztaty dla dzieci i młodzieży oraz wyjazdy edukacyjne (m.in. do Morskiego Centrum Nauki w Szczecinie); zorganizowano cykl wydarzeń pod wspólnym tytułem „Fantastyczny marzec”, w ramach którego odbyły się: spotkanie

z Filipem Ilukowiczem, turniej gier planszowych oraz wydarzenie „Tam i z powrotem, czyli dzień głośnego czytania Tolkiena”;

- 2) zorganizowano wieczory autorskie z: F. Ilukowiczem, E. Downarowicz, J. Chomontkiem i Z. Masternakiem, P. Rozmusem.

Dane statystyczne za 2025 r.:

Liczba czytelników – 3132 osoby (biblioteka główna – 2015, filia dla dzieci i młodzieży – 1117). Księgozbiór – 96 974 egzemplarze (biblioteka główna – 71 604, filia dla dzieci – 25 370). Liczba wypożyczeń – 75 357 (biblioteka główna – 58 024, filia dla dzieci – 17 333).

Biblioteka otrzymała dotację na zakup nowości wydawniczych z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego w kwocie 26 000,00 zł.

## **2. Centrum Informacji Turystycznej (CIT)**

W maju 2025 r. w SAPIK-u powstał Dział Turystyki, w którego skład weszło Centrum Informacji Turystycznej oraz biuro promocji turystyki zlokalizowane w budynku przy ul. Wyszyńskiego. Głównym zadaniem działu była promocja wyciągu do nart wodnych oraz innych atrakcji turystycznych Szczecinka. W miesiącu jego utworzenia dział uczestniczył w Międzynarodowych Targach Turystycznych „Piknik nad Odrą” w Szczecinie, a w październiku w targach „Tour Salon” w Poznaniu, gdzie zaprezentowano stoiska promujące Szczecinek. Podobne stoisko pojawiało się również podczas największych szczecineckich imprez letnich.

Od lipca do sierpnia realizowano kampanię billboardową „Wake Park Szczecinek – 1100 metrów adrenaliny” w Poznaniu, Gdyni, Szczecinie i Koszalinie. Dział przygotował także niestandardowe działania promocyjne, takie jak reklama Szczecinka w pociągach Polregio, artykuł w magazynie pokładowym „Kaleidoscope LOT”, reklama na lotnisku Ławica w Poznaniu oraz wizyta influencera podróżniczego Bartka Dziwaka w Szczecinku.

Zrealizowano również kampanie medialne obejmujące m.in. plakaty w autobusach miejskich w Koszalinie, reklamę na wyświetlaczach w galerii Avenida w Poznaniu, artykuł sponsorowany w „Newsweeku”, sponsoring prognozy pogody w TVN, artykuł sponsorowany w magazynie „Wakacje Last Minute” oraz publikację dotyczącą turystyki wodnej Szczecinka w magazynie „Turysta”.

Dział przeprowadził także akcję promującą wyciąg do nart wodnych wśród uczniów klas VII i VIII szczecineckich szkół podstawowych. Wśród nowych wydawnictw znalazły się m.in. ulotki „Szlakiem Gryfa i Jesiotra” oraz „Atrakcje wodne Szczecinka”.

Powyższe działania promocyjne przełożyły się na wzrost liczby turystów odwiedzających Szczecinek. Według statystyk prowadzonych w Centrum Informacji

Turystycznej punkt odwiedziło około 24 000 osób, czyli o cztery tysiące więcej niż w 2024 r. Turyści krajowi najczęściej przyjeżdżali z Poznania, Szczecina, Wrocławia, Trójmiasta i Warszawy, natomiast wśród turystów zagranicznych dominowali odwiedzający z Niemiec, Francji, Włoch i Hiszpanii.

### **3. Dział Kultury i Zajęć Pozalekcyjnych (ul. Kilińskiego 1)**

Liczba sekcji – 33, w tym:

- sekcje plastyczne i rzemiosło – 102 osoby (ceramika dzieci, Klub Modelarski „Wicherek”, warsztaty rysunku dzieci, pracownia biżuterii dzieci, Studio plastyczne „Walor”),
- sekcje taneczne i ruchowe – 298 osób (taniec z elementami baletu dzieci „Calineczki”, taniec z elementami baletu dorośli „Calineczki”, ZTW „Rebelia”, KTT „Aida”, Studio gimnastyki IN WHITE, Breakdance, Klub Olimpijczyka),
- wiedza i rozrywka – 75 osób (sekcja szachowa, pracownia Teatralna Replika, sekcja brydżowa, Mały Szef Kuchni),
- sekcje wokalne i muzyczne – 60 osób (studio piosenki WokaLove, nauka gry na gitarze,
- gry i zabawy – 97 osób (lego, Szczecinek Games, Szczecinecki Klub Fantastyki, Petanka Bule),
- zajęcia dla dorosłych – 327 osób (warsztaty rysunku dorośli, ceramika dorośli, biżuteria dorośli, kurs tańca dla dorosłych Lady Latin, studio gimnastyki IN WHITE dorośli, joga dla dorosłych, Klub Poetycki Opal, Aerobik, Hurka Fit, Strefa Aktywnego Seniora, gips polimerowy).

### **4. Kino „Wolność” (ul. Wyszyńskiego 65)**

- Liczba seansów w roku 2025: 1006.
- Liczba widzów: 60 997.
- Filmy z największą liczbą widzów to: „Minecraft: Film”, „Lilo i Stich”, „Zwierzogród 2”.
- Liczba premier: 28.

W kinie odbyły się także:

- Spotkania Dyskusyjnego Klubu Filmowego «SZOK». Szczecinecki DKF, założony w 1992 r., to jeden z najbardziej prężnych klubów tego typu w Polsce. DKF pokazuje średnio 40 filmów rocznie; w 2025 r. – (45 seansów).

- Transmisje Met Opery z Nowego Jorku – (13 pokazów).
- „Noc Horrorów”.
- Koncerty i spektakle teatralne oraz kabaretowe – (11 wydarzeń).
- Wakacyjne kino dzieci.
- Feryjne kino dzieci.
- „Uczta kinomana”.
- Cykl retransmisji koncertów „Andre Rieu” – (4 transmisje).
- Cykl „Kino seniora” – (35 pokazów).
- Kino plenerowe – (4 wydarzenia).
- „Kobieca uczta kinomana”.
- Festiwal filmowy „Integracja Ty i Ja”.
- VII Przegląd Kina Ukraińskiego.
- Inauguracja Cyklu „Kino Sensoryczne” (Seanse dla osób z szerokim spektrum autyzmu – 9 pokazów).
- Przystosowanie i wprowadzenie kina do programu „Kino Dostępne” (filmy z subskrypcją dla osób niewidomych i niedowidzących).

## **5. Centrum Konferencyjne ZAMEK (ul. Mickiewicza 2)**

Zamek Książąt Pomorskich w Szczecinku to miejsce świetnie przygotowane na organizację wydarzeń kulturalnych, rekreacyjnych, konferencji, szkoleń oraz różnego rodzaju imprez okolicznościowych. W 2025 r. Zamek oraz teren rekreacyjny przed nim odwiedziło ogółem około 46 000 osób.

W CK Zamek w 2025 r. zorganizowano liczne wydarzenia, w tym zajęcia Uniwersytetu Trzeciego Wieku, szkołę rodzenia, spotkania i szkolenia komercyjne, Finał WOŚP, spotkania autorskie oraz Klubu OPAL, spotkania Miasta Kobiet, konferencje organizowane przez Miejskie Centrum Wsparcia, Mistrzostwa Pomorza Zachodniego w Grach Planszowych, warsztaty wokalne w ramach Gryf Jazz Festiwalu, wybory do Rad Osiedli oraz spotkania taneczne w stylu retro. Ponadto na terenach zielonych przed CK Zamek odbywały się imprezy plenerowe i koncerty.

Wystawy w Galerii Sztuki CK ZAMEK:

W 2025 r. zorganizowano następujące wystawy:

- styczeń – wystawa „Stacji Kultura” z Bornego Sulinowa,
- luty – Iga Kalkowska (Gdańsk) – tkanina artystyczna,

- marzec–kwiecień – Romuald Wiśniewski (Kołobrzeg) – rzeźba,
- kwiecień–maj – Paweł Wyborski (Gdańsk) – „Pejzaże o świetle”, malarstwo,
- maj–czerwiec – Grzegorz Ratajczyk (Poznań) – malarstwo,
- czerwiec–lipiec – wystawa prac dzieci i młodzieży podsumowująca działalność Studia Plastycznego „WALOR”,
- lipiec–sierpień – Józef Nowak (Monachium, Łętowania) – „Artyści”, rzeźba,
- wrzesień–październik – Katarzyna Zawada (Bielsko-Biała) – malarstwo,
- październik–listopad – Wojciech Biegański (Białystok) – „Erem”, fotografia,
- listopad–grudzień – Franciszek Starowieyski (zbiory kolekcjonerskie, Szczyrk) – rysunki i plakaty,
- grudzień – Marek Haładuda (Poznań) – „Sekwencja ruchu”, malarstwo.

Dodatkowo w sierpniu, w Sali Południowej CK „Zamek” prezentowana była wystawa prac Patryka Rogozińskiego pt. „Graffiti w trzech wymiarach”.

W wernisażach organizowanych w Galerii Sztuki „ZAMEK” uczestniczyło każdorazowo od 35 do 90 osób, natomiast poszczególne wystawy odwiedzało od 180 do 700 osób.

## **6. Organizacje pozarządowe**

Na terenie obiektów administrowanych przez Samorządową Agencję Promocji i Kultury w Szczecinku w 2025 r. działało 31 stowarzyszeń w budynku COP przy ul. Armii Krajowej i 5 stowarzyszeń w budynku przy ul. Kościuszki 22.

**Wybrane – spośród licznych – najważniejsze działania kulturalno-promocyjne zorganizowane i współorganizowane przez SAPIK w 2025 roku obejmowały:**

- 17 maja 2025 r. – Art Vocal Festival,
- 19-25 maja 2025 r. – Gryf Jazz Festival,
- 31 maja 2025 r. – Dzień Dziecka na Mysiej Wyspie,
- 15 czerwca 2025 r. – Turniej Tańca KTT AIDA „O koszyczek truskawek”,
- 27 czerwca 2025 r. – koncert Radia Eska w Szczecinku, inaugurujący sezon wakacyjny i przyciągający liczną publiczność z miasta oraz regionu. Wydarzenie plenerowe należało do najważniejszych punktów rozpoczęcia lata. Na scenie wystąpili m.in. Maryla Rodowicz, Tymek oraz zespół Ikarus Feel,
- 5 lipca 2025 r. – Święto Wody,
- 24-27 lipca 2025 r. – Art Piknik Festival – kilkudniowe wydarzenie o charakterze kulturalnym, obejmujące koncerty plenerowe oraz wydarzenia artystyczne w różnych

częściach miasta. W części muzycznej wystąpili m.in. Tymon Tymański, zespół LemON, Bovska oraz Another Pink Floyd,

- 2 sierpnia 2025 r. – Targ Śniadaniowy,
- 7-10 sierpnia 2025 r. – Międzynarodowy Festiwal Balonowy im. Kurta Hummela,
- 29-30 sierpnia 2025 r. – Materiafest,
- 6 września 2025 r. – Festiwal Światła – nowe wydarzenie w kalendarzu imprez, które przyciągnęło bardzo dużą liczbę uczestników. Teren wydarzenia został rozświetlony licznymi instalacjami i iluminacjami, tworząc wyjątkową oprawę wizualną i artystyczną,
- 18-19 listopada 2025 r. – Dni Seniora,
- 6 grudnia 2025 r. – Mikołajki w Szkole Podstawowej nr 1,
- 19-21 grudnia 2025 r. – Jarmark Bożonarodzeniowy – wydarzenie o świątecznym charakterze, cieszące się dużym zainteresowaniem mieszkańców i gości. W programie znalazły się m.in. stoiska z rękodziełem i produktami regionalnymi, iluminacje świetlne, występy artystyczne, warsztaty oraz atrakcje dla dzieci, w tym Domek Świętego Mikołaja.

### **9.3.2. Działalność Muzeum Regionalnego**

Główną siedzibą Muzeum Regionalnego w Szczecinku jest obiekt po byłej szkole, znajdujący się przy ul. Szkolnej 1. Poprzednia siedziba, pokościelna wieża przy ul. Księżnej Elżbiety 6, nadal jest użytkowana przez muzealników. W obiekcie tym nie jest prowadzona obecnie działalność wystawiennicza.

W roku 2025 w szczecineckiej placówce muzealnej zorganizowano dziewięć wystaw czasowych. Były to: „80. rocznica zdobycia Szczecinka” - wystawa plenerowa, „Kolekcja”, „Niechciane dziedzictwo”, „Magia Miśni”, „Szabla od Napoleona”, „Powstanie Warszawskie 1944” - wystawa plenerowa, „Poza szlakiem - architektura sakralna ziemi szczecineckiej cz. III”, „Białe złoto-urok wałbrzyskiej porcelany” oraz „Pozostała po Nich cisza”. W Muzeum i poza nim zorganizowano szereg spotkań w formie wykładów i prezentacji, były to m.in. „Zdobycie Szczecinka”- wykład Łukasza Chmielewskiego oraz działania w plenerze w rejonie szczecineckiego bunkra, „Nieodkryte piękno Pomorza Środkowego”- spotkanie z Wojciechem Krawciewiczem, „Pomniki ofiar I Wojny Światowej i ich usuwanie na przykładzie wybranych miejscowości Gminy Szczecinek”- prelekcja Mateusza Zacharewicza, „Ku Światłu”- spotkania autorskie z Andrzejem Kuczkowskim, „Fakty - katastrofa w Wilczych Laskach-droga do prawdy” - wykład Macieja Grunta. Tradycyjnie w maju odbyła się coroczna „Noc Muzeów”.

W trakcie lipcowego „Art Pikniku 2025”, na przyległym do muzeum terenie zorganizowano „Piknik Księżnej Jadwigi”. Była to plenerowa propozycja skierowana do najmłodszych odbiorców. Szacuje się, że w roku 2025 w różnych formach działalności Muzeum dotarło do przeszło 11 tysięcy osób. Muzeum odwiedziło w tym okresie 6 716 osób, a w działaniach poza budynkiem przy ul. Szkolnej wzięły udział 4 932 osoby.

Ważną częścią działalności Muzeum jest edukacja historyczna, regionalna. Jest ona prowadzona poprzez systematycznie prowadzone lekcje muzealne (skierowane do przedszkolaków oraz uczniów ze Szczecinka i regionu) oraz wykłady dla osób dorosłych. W ciągu całego roku odbyły się 133 lekcje muzealne. Dodatkowo odbywały się spacer historyczne, oprowadzania kuratorskie, wspólne zwiedzania najciekawszych obiektów w mieście oraz zajęcia warsztatowe. Łącznie odbyło się 156 spotkań, w których uczestniczyło 1 642 przedszkolaków, 1 709 uczniów szkół podstawowych, 402 uczniów szkół średnich, 253 seniorów oraz 398 osób z niepełnosprawnościami. W omawianym roku pracownicy Muzeum włączali się w liczne inicjatywy innych placówek, takich jak: SAPIK, OSiR, organizacje pozarządowe, stowarzyszenia, szkoły, przedszkola, Zakład Karny i grupy nieformalne. Głównym celem było przekazanie wiedzy historycznej związanej z regionem oraz wsparcie merytoryczne.

W roku 2025 pracownicy Muzeum brali udział w badaniach naukowych prowadzonych na terenie Powiatu Szczecineckiego. W wielu przypadkach deklarowano gotowość przyjęcia materiału badawczego pozyskanego w trakcie prowadzenia prac archeologicznych. Szczecinecka placówka muzealna od wielu lat wspiera działania podejmowane przez członków szczecineckiego oddziału Polskiego Towarzystwa Historycznego. W siedzibie Muzeum organizowane są spotkania i wykłady oraz koordynowana jest działalność wydawnicza PTH. Muzeum w 2025 r. wydało publikację autorstwa Andrzeja Kuczkowskiego pt. „Ku Światłu. W świecie dawnych szczecineckich masonów” - książka spotkała się ze sporym zainteresowaniem ze strony czytelników.

W 2025 r. kontynuowano prace nad modernizacją wystaw stałych. W tym okresie prowadzono również dalszą przebudowę ekspozycji w Sali Garnizonowej.

Muzeum w trybie ciągłym dba o obiekty wpisane do muzealnej ewidencji. Regularnie przeprowadzane są inwentaryzacje i prowadzona jest dokumentacja muzealna. Na bieżąco prowadzone są prace konserwatorskie. Głównym celem jest zabezpieczenie muzealiów przed degradacją. W końcowym etapie są prace związane z przeróbkami krawieckimi sukni księżnej Jadwigi oraz rozpoczęto prace, których celem jest stworzenie makiety typowej mieszczącej kamienicy z przełomu XIX i XX w.

Muzeum prowadzi systematyczne zakupy oraz otrzymuje dary, będące dziedzictwem materialnym Szczecinka i najbliższych miejscowości. Wśród ciekawszych zakupów i darów należy wymienić: miecz, zespół artefaktów z epoki brązu oraz monetę z Cesarstwa Rzymskiego - obiekty znaleziono podczas prac archeologicznych nieopodal Grzmiącej, 4 grafiki autorstwa Andrzeja Forysia, 12 szklanych pozytywów z Chwalimia oraz szpadę paradną oficera kawalerii francuskiej. Łącznie na liście obiektów zakupionych w roku 2025 odnotowano 30 muzealiów, a na liście przekazanych darów 34 pozycje. Również o 42 pozycje wzbogacił się księgozbiór muzealnej biblioteki.

## **9.4. Sport i rekreacja**

### **9.4.1. Działalność Ośrodka Sportu i Rekreacji**

Ośrodek Sportu i Rekreacji w Szczecinku (OSiR) zajmuje się propagowaniem kultury fizycznej poprzez właściwe utrzymanie i udostępnianie obiektów sportowych oraz organizację imprez sportowo-rekreacyjnych i turystycznych. Posiada warunki do organizacji obozów sportowych dla dyscyplin: piłka ręczna, piłka nożna, koszykówka, siatkówka, lekkoatletyka, badminton, tenis stołowy, sporty walki, wędkarstwo, taniec, szermierka, unihokej, akrobatyka, sporty wodne, bule, strzelectwo, wakeboardingu oraz narciarstwa wodnego.

Obiekty, którymi dysponuje OSiR, to:

- 6 hal widowiskowo-sportowych,
- hala lekkoatletyczna z bieżnią,
- 3 boiska o sztucznej nawierzchni do piłki ręcznej i koszykówki,
- stadion miejski z płytą trawiastą,
- 4 boiska treningowe z trawy naturalnej, w tym dwa z żuźlową bieżnią lekkoatletyczną,
- 2 boiska do plażowej piłki siatkowej,
- teren rekreacyjny przy hali „Ślusarnia”,
- plac koncertowy,
- treningowy tor przeszkód,
- skateplaza,
- boisko do koszykówki przy skateplazie,
- stacja wędkarska,
- plaża miejska,
- wyciąg do nart wodnych,
- dziesięć pomostów na jeziorze Trzesiecko,

- pumptrack,
- strzelnica miejska,
- wybieg dla psów,
- pomost „Słoneczny”,
- boisko do gry w bule,
- hala gimnastyczna przy ulicy Artyleryjskiej 9,
- piłkarski plac zabaw.

W zakresie rekreacji OSiR prowadził w 2025 r. wypożyczalnię sprzętu pływającego i rowerów dla grup zorganizowanych. Ośrodek był też odpowiedzialny za organizację i utrzymanie dwóch miejskich kąpielisk na jeziorze Trzesiecko. Najważniejszym obiektem rekreacyjnym zarządzanym przez OSiR jest nadal jeden z najdłuższych w Europie wyciągów do nart wodnych. To zdecydowanie najpopularniejsza atrakcja miasta w sezonie letnim.

W 2025 r. w Szczecinku działały następujące kluby i sekcje sportowe:

- Miejski Klub Piłkarski Szczecinek,
- Uczniowski Klub Sportowy „Akademia Piłkarska” Szczecinek,
- Uczniowski Klub Sportowy „Basket”,
- Stowarzyszenie Turystyczno-Sportowe „Pomerania”,
- Miejski Klub Lekkoatletyczny,
- Akrobatyczny Klub Sportowy „Darzbór”,
- Szczecinecki Klub Wakeboardingu i Narciarstwa Wodnego,
- ŻMKS „Orlą”,
- Szczecineckie Towarzystwo Tenisowe,
- Akademia Fitness Sportowego,
- Klub Szachowy „Taktyk”,
- Szczecinecki Klub Karate Kyokushin,
- Klub Sportów Walki Szczecinek,
- Brazylijskie jiu jitsu,
- Miejski Klub Sportowy „Gryf”,
- Stowarzyszenie Klub Sportowy NINJA&OCR KIDS,
- Stowarzyszenie Sportowe Handball,
- Stowarzyszenie Sportowe „Badminton”,
- Szczecineckie Bractwo Kurkowe,
- Miejski Klub Pływacki,

- Klub Sportowy „Tęcza”,
- Klub Sportowy Triathlon Szczecinek,
- Klub Sportowy PENTATHLON,
- Stowarzyszenie Sportowe Pasje Unihokej Szczecinek,
- UKS AKROFITNESS,
- UKS AKROSPORT,
- Stowarzyszenie Aktywne Pomorze,
- Uczniowski Klub Sportowy VICTORIA,
- Stowarzyszenie Terapeutyczno-Sportowe Aqua Sfera,
- Uczniowski Klub Sportowy BadManiak,
- Klub 7PRO TEAM,
- Fundacja Fabryka Atletów,
- Stowarzyszenie Crossteam Szczecinek,
- Uczniowski Klub Sportowy „Siódemka” sekcja szermiercza,
- Klub Strzelecki „Impuls”,
- Szczecineckie Towarzystwo Lig Amatorskich,
- Szczecinecki Klub Morsów,
- Akademia Sportów Spider Szczecinek,
- Klub Sportowy Wielim Szczecinek,
- Szczecinecka Akademia Tenisa,
- Młodzieżowy Klub Strzelecki,
- Stowarzyszenie Team Biegowy Szczecinek,
- STS Piast Gmina Szczecinek.

Najważniejszymi zadaniami w zakresie sportu i rekreacji realizowanymi w 2025 r. było prowadzenie zajęć sportowo-rekreacyjnych, organizacja obozów sportowych przez wszystkie kluby i sekcje sportowe oraz organizacja imprez. Miasto Szczecinek przekazało na realizację zadań własnych w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej wśród dzieci i młodzieży kwotę 850 000,00 zł oraz wspierania i upowszechniania sportu wśród seniorów kwotę 250 000,00 zł (beneficjentami byli Miejski Klub Piłkarski Szczecinek – 245 000,00 zł oraz Wielim Szczecinek - 5 000,00 zł). W ramach wsparcia klubów ze Szczecinka prowadzących szkolenie dzieci i młodzieży, OSiR opłacał obiekty wynajmowane przez stowarzyszenia w spółce AQUA TUR w kwocie 143 000,00 zł, tj. Regionalne Centrum

Tenisowe w kwocie 43 000,00 zł i basen w kwocie 100 000,00 zł. Wynajem obiektów pod zarządem OSiR (boiska, hale) dla klubów ze Szczecinka prowadzących zajęcia z zakresu szkolenia dzieci i młodzieży wstęp pozostawał bezpłatny. Dodatkowo Miasto Szczecinek przekazało kwotę 176 844,87 zł na przeprowadzenie turniejów i zawodów sportowych organizowanych przez kluby i we współpracy z Ośrodkiem Sportu i Rekreacji.

OSiR nie tylko dofinansowywał imprezy, które odbywały się na terenie Szczecinka, ale także współorganizował wszystkie miejskie imprezy. Do najważniejszych zorganizowanych wydarzeń należały: 41. Bieg Uliczny o Memoriał Winanda Osińskiego, Triathlon oraz Smocze Łódzie. Łączny koszt organizacji tych imprez wyniósł 337 435,50 zł. Impreza „Sport dla Każdego” zorganizowana została przy współpracy z Samorządową Agencją Promocji i Kultury. Ponadto na boiskach OSiR odbył się XXV finał wojewódzki największego turnieju piłkarskiego w Europie „Z Podwórka na Stadion o Puchar Tymbarku”. W Szczecinku zagrali chłopcy i dziewczynki z całego województwa Zachodniopomorskiego w trzech kategoriach wiekowych (U-8, U-10, U-12).

Zawodnicy wszystkich klubów współpracujących z Ośrodkiem Sportu i Rekreacji w Szczecinku biorą regularnie udział w zawodach-imprezach na szczeblu lokalnym, wojewódzkim, ogólnopolskim oraz międzynarodowym. Na podstawie osiągniętych wyników kluby otrzymują punkty za współzawodnictwo dzieci i młodzieży, które są przedstawiane przez Zespół Sportu Młodzieżowego Instytutu Sportu w Warszawie. Opublikowano wyniki za 2025 rok. Na liście sklasyfikowanych zostało dziewięć klubów ze Szczecinka, tj. STS Pomerania Szczecinek, Akademia Sportów Spider Szczecinek, KSW Szczecinek, MKS Gryf Szczecinek, KS Pentathlon Szczecinek, UKS Akrofitness Szczecinek, UKS AkroSPORT Szczecinek, KS Tęcza Szczecinek, UKS Badmianiak Szczecinek.

#### **9.4.2. Działalność AQUA-TUR Sp. z o.o.**

AQUA-TUR sp. z o.o. z siedzibą w Szczecinku zarządza kluczową infrastrukturą sportowo-rekreacyjną Miasta Szczecinek, tj. pływalnię miejską (basenem) oraz zespołem kortów tenisowych (Regionalnym Centrum Tenisowym). Działalność Spółki ma charakter usług użyteczności publicznej i pozostaje bezpośrednio związana z realizacją zadań własnych gminy w zakresie kultury fizycznej, rekreacji i sportu. Misją Spółki jest upowszechnianie korzyści zdrowotnych wynikających z regularnego uprawiania sportu, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży szkolnej oraz seniorów. Infrastruktura sportowa zarządzana przez spółkę jest rozbudowana i zróżnicowana i obejmuje:

- a) krytą pływalnię ze strefą relaks: obiekt oferuje różnorodne udogodnienia, w tym basen sportowy i rekreacyjny, zjeżdżalnię wodną, jacuzzi, brodzik dla dzieci, sauny, solaria i fotele masujące,
- b) Regionalne Centrum Tenisowe w skład, którego wchodzi: 3 kryte korty ze sztuczną nawierzchnią, 8 kortów ziemnych, ścianka wspinaczkowa, tenisowa ścianka treningowa oraz zewnętrzne stoły do ping-ponga.

Basen AQUA-TUR funkcjonuje od godz. 7.00 do 22.00 każdego dnia tygodnia, również w część dni świątecznych. W 2025 r. zmieniono godziny otwarcia strefy relaks, dostosowując je do godzin otwarcia całego obiektu, tj. od 7.00 do 22.00. Regionalne Centrum Tenisowe w 2025 r. było czynne codziennie w godzinach od 7.00 do 22.00.

Rok 2025 to przede wszystkim rozpoczęcie cyklu inwestycyjnego, który będzie kontynuowany w najbliższych latach. W trakcie przestoju technologicznego została odświeżona hala basenowa, korytarze, hol, strefa suszarkowa, szatnie, wymieniono płytki podłogowe w części prysznicowej, wyremontowano łazienkę ratowników. Wizualnie obiekt zyskał świeżość i nowoczesność. Doposażono basen w sprzęt pływacki, leżaki, pufy, materace dmuchane. Dodatkowo zakończono remont kładki wejściowej do budynku.

Rozpoczęto prace w części technologicznej basenu, m.in. przeprowadzono prace przy wymiennikach ciepła, systemach dozowania środków chemicznych, zamontowano falowniki na pompach obiegowych, przeprowadzono przeglądy, które wskazały obszary wymagające pilnych i bieżących napraw. W zakresie budynku RCT prowadzono prace przy sterownikach ciepła, odwodnieniu kortu, remoncie tarasu w celu zahamowania procesu zawilgocenia budynku. Przebudowano także pomieszczenie socjalne. W obszarze całej spółki podjęto szereg działań zmierzających do zmniejszenia kosztów zużycia energii, materiałów oraz ograniczenia kosztów usług obcych, co realnie wpłynęło na wynik finansowy spółki.

Istotne z punktu widzenia klientów działania w celu rozszerzenia oferty realizowane były poprzez:

1. zmianę godzin funkcjonowania strefy relaksu (obecnie od 7.00 do 22.00),
2. wprowadzenie nowych imprez, m.in. cykliczne Nocne pływanie,
3. zwiększenie ilości imprez sportowych, w tym turniejów tenisowych i zawodów pływackich,
4. rozszerzenie oferty dla szkół o lekcje WF realizowane na kortach tenisowych,
5. darmowe wejścia dla mieszkańców na korty tenisowe w okresie letnim,
6. wodne tory przeszkód w okresie ferii, wakacji i Mikołajek,
7. rozszerzanie oferty zajęć w wodzie dla wszystkich grup wiekowych,

8. zmianę godzin wykorzystania torów basenowych - tory po godz. 19.00 są do wyłącznej dyspozycji klientów indywidualnych.

Oferta zajęć sportowych w roku 2025 obejmowała m.in.

- 1) naukę pływania realizowaną na basenie w ramach lekcji wychowania fizycznego,
- 2) akademię pływania AQUA-TUR,
- 3) zajęcia ruchowe w wodzie – aquaerobik (fitness w wodzie), aquabelt (zajęcia w pasach wypornościowych) oraz aquaspinning (rowery w wodzie), zajęcia dla uczestników Uniwersytetu III wieku,
- 4) naukę pływania w ramach klubów sportowych realizowaną przy wsparciu finansowym Miasta Szczecinek przez kluby pływackie: Klub Sportowy Pentathlon, Klub Sportowy Triathlon Szczecinek, Miejski Klub Pływacki oraz komercyjnie Stowarzyszenie Terapeutyczno-Sportowe „Aqua- Sfera”,
- 5) naukę gry w tenisa na kortach Regionalnego Centrum Tenisowego w ramach lekcji wychowania fizycznego,
- 6) zajęcia komercyjne na basenie oraz na kortach tenisowych dla dzieci przedszkolnych oraz dzieci z niepełnosprawnościami,
- 7) pobyty grup zorganizowanych na obiektach AQUA-TUR.

Ważniejsze wydarzenia sportowe w 2025 r.:

- 1) XXI Mistrzostwa Polski Samorządowców w tenisie ziemnym,
- 2) Letnia Liga Deblowa Klubu Tenisowego Szczecinek,
- 3) Ogólnopolski Turniej Tenisowy w grze podwójnej im. Zbigniewa Gieruli oraz Turniej Par Mieszanych o Puchar Prezesa Aqua-Tur Szczecinek,
- 4) Nocne Pływanie,
- 5) Otwarte Mistrzostwa w pływaniu,
- 6) Mikołajkowy weekend,
- 7) Świąteczna Mania Pływania.

Przychody netto ze sprzedaży w 2025 r. wyniosły 3 677 533,97 zł i były wyższe od przychodów ze sprzedaży osiągniętych w 2024 r. o 20,3% (wzrost o 636 598,39 zł).

## **9.5. Działalność Straży Miejskiej**

Straż Miejska w Szczecinku rozpoczęła swoją działalność 1 lutego 1992 r., na mocy uchwały Rady Miasta z września 1991 r. Niezmiennie jej podstawowym zadaniem pozostaje ochrona porządku i spokoju publicznego, a działania koncentrują się tym samym nie tylko na

ujawnianiu wykroczeń i ich sprawców, ale także na inicjatywach o charakterze prewencyjnym i edukacyjnym.

W 2025 r. działania Straży Miejskiej były realizowane we wszystkich obszarach służbowej odpowiedzialności. Strażnicy kontrolowali stan porządku i czystości na terenie miasta, realizowali zadania z zakresu zapewnienia bezpieczeństwa w komunikacji, czuwali nad sprawnym przebiegiem wielu wydarzeń sportowych i kulturalnych, a także udzielali natychmiastowej pomocy zwierzętom. Jednocześnie byli zaangażowani we współpracę z Policją oraz innymi formacjami i podmiotami, służącej poprawie bezpieczeństwa.

### **Podejmowane interwencje i ujawnione wykroczenia**

Straż Miejska wykonuje zadania w zakresie ochrony porządku publicznego wynikające z ustaw i aktów prawa miejscowego. Podejmuje interwencje z własnej inicjatywy, w tym w wyniku obserwacji w ramach monitoringu miejskiego, jak również w odpowiedzi na zgłoszenia instytucji, organizacji i innych podmiotów, a także mieszkańców. Terenem działalności pozostaje obszar administracyjny Miasta Szczecinek.

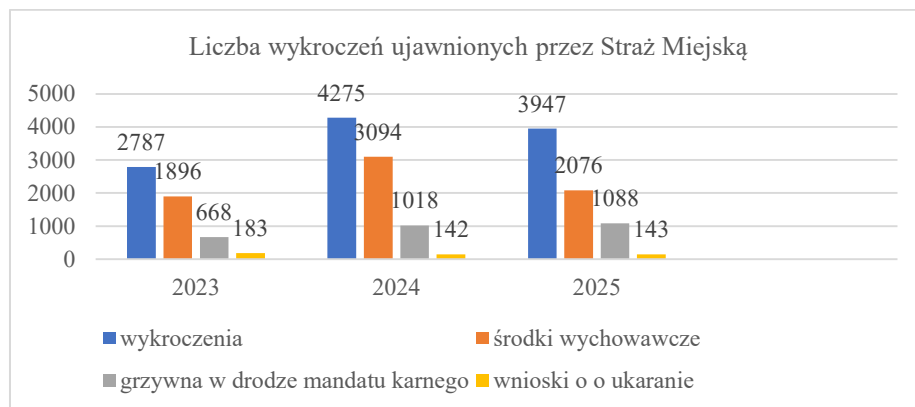
Straż Miejska działa w trybie całodobowym, w zmianowym systemie pracy, a ciągłość służby zapewnia skoordynowane współdziałanie dyżurnego – kierownika zmiany, operatorów monitoringu wizyjnego oraz strażników działających na terenie miasta. Służba patrolowa realizowana jest w różnych formach: pieszo, z wykorzystaniem rowerów i pojazdów służbowych, a także w formule „hybrydowej” (częściowo pieszo, częściowo z wykorzystaniem pojazdu). Tryb, zakres działania oraz skład i liczba patroli warunkowane są przede wszystkim stanem kadrowym, aktualnym stanem bezpieczeństwa i porządku publicznego, bieżącymi wytycznymi przyjętymi do realizacji oraz realizacją długofalowych planów w zakresie identyfikacji obszarów i miejsc zagrożonych szczególnym występowaniem patologii społecznych.

W 2025 r. Straż Miejska podjęła łącznie 4778 interwencji. Strażnicy podejmowali średnio ok. 400 interwencji w miesiącu. Należy jednocześnie podkreślić, że interwencje różnią się między sobą poziomem skomplikowania, koniecznością zaangażowania dodatkowych środków, a także czasem niezbędnym na ich realizację.

Strażnicy w toku pełnienia służby, wykonując ustawowe zadania mają prawo do udzielania pouczeń, zwracania uwagi, ostrzeżenia lub stosowania innych środków oddziaływania wychowawczego, a także nakładania grzywien w drodze mandatu karnego. W uzasadnionych przypadkach sporządzany jest wniosek do sądu o ukaranie. Wykres poniżej

prezentuje liczbę wykroczeń zidentyfikowanych przez Straż Miejską w trzech kolejnych latach, a także rodzaj i liczbę postępowań po ujawnieniu wykroczenia.

Wykres 5. Liczba wykroczeń ujawniona przez Straż Miejską w Szczecinku oraz rodzaje postępowań w latach 2023-2025.

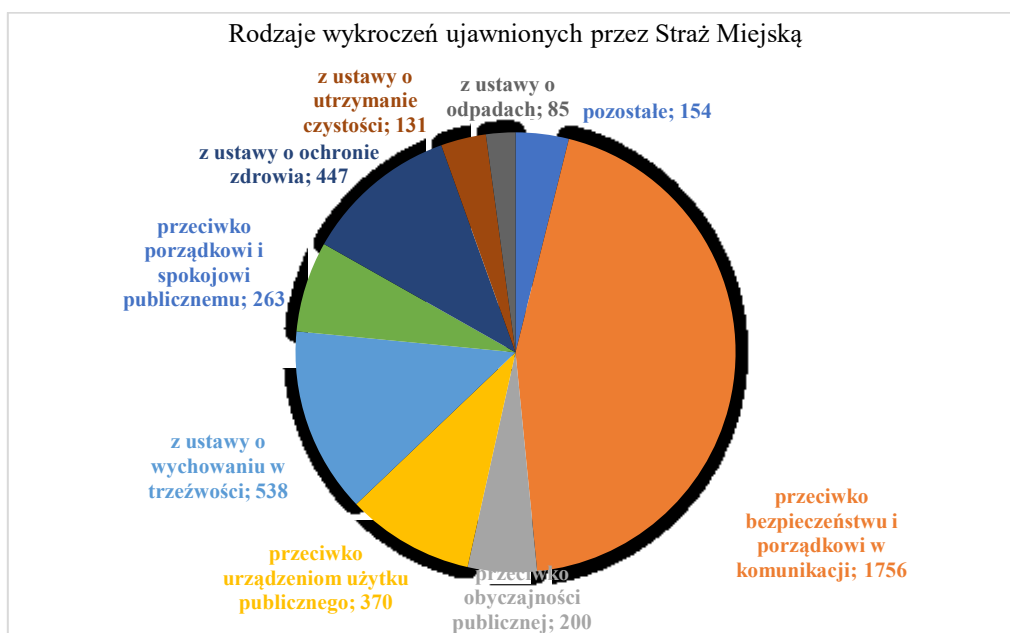


Z analizy danych ilościowych i jakościowych wynika, że spadek liczby wykroczeń jest efektem działań prewencyjnych, prowadzonych przez szczecineckich strażników. Składają się na nie wzrost częstotliwości patroli w ciągu dnia i dywersyfikacja form ich pełnienia, co umożliwia dotarcie do różnych obszarów miasta, wzrost zaangażowania strażników w wykonywanie codziennych obowiązków oraz stała ich obecność podczas wszystkich wydarzeń kulturalnych i sportowych, organizowanych w Szczecinku. Z kolei wzrost liczby grzywnien nakładanych w drodze mandatu karnego w porównaniu z rokiem poprzednim, nawet przy ogólnym spadku liczby wykroczeń jest efektem konsekwentnych działań strażników miejskich, szczególnie w obszarze zaśmiecania przestrzeni publicznej.

Do zdecydowanie najczęściej popełnianych wykroczeń należały te przeciwko bezpieczeństwu i porządkowi w komunikacji oraz przeciwko porządkowi i spokojowi publicznemu. W tych kategoriach mieściło się parkowanie samochodów w sposób uniemożliwiający wjazd i wyjazd, niestosowanie się do znaku drogowego – zakaz zatrzymywania się i postoju oraz znaku – zakaz ruchu. Zakładano także blokady na koła niewłaściwie zaparkowanych pojazdów (699 razy). Druga kategoria wykroczeń dotyczyła najczęściej zakłócania spokoju.

Wykroczenia przeciwko urządzeniom użytku publicznego stanowiły znaczną część ogólnej liczby wykroczeń. Do kolejnej grupy często odnotowywanych zdarzeń należały wykroczenia dotyczące spożywania napojów alkoholowych wbrew zakazom oraz palenie tytoniu w miejscach niedozwolonych. Wykroczenia obejmowały również wspomniane wyżej zaśmiecanie przestrzeni publicznej. Na poniższym wykresie został przedstawiony katalog wykroczeń najczęściej ujawnianych przez Straż Miejską w 2025 r.

Wykres 6. Rodzaje wykroczeń ujawnionych przez Straż Miejską w Szczecinku w 2025 r.

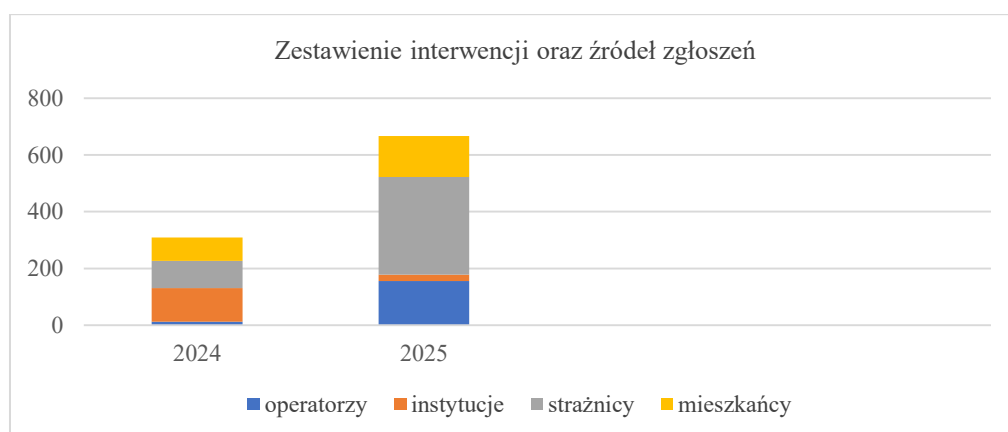


W 2025 r. Straż Miejska podejmowała również szereg innych działań, w tym doprowadzanie osób nietrzeźwych (50 osób), ujmowanie osób – sprawców przestępstw i wykroczeń oraz przekazanie ich Policji (33 osoby), zabezpieczenie miejsc przestępstw, katastrof lub innych zdarzeń o podobnym charakterze (32).

### Interwencje dotyczące zaśmiecania przestrzeni publicznej

Jednym z bardzo istotnych zadań Straży Miejskiej jest kontrola stanu porządku i czystości na terenie miasta. Z uwagi na fakt, że poziom wywiązywania się z tego kontrolnego obowiązku przez Straż Miejską ma wpływ na zadowolenie mieszkańców z jakości życia w mieście, niezwykle ważnym pozostaje monitorowanie wyników podjętych interwencji w tym konkretnym obszarze. Wykres poniżej przedstawia porównawcze zestawienie interwencji.

Wykres 7. Liczba interwencji w 2024 i 2025 r. z podziałem na źródła zgłoszeń.



W 2025 r. strażnicy miejscy podjęli łącznie 667 interwencji dotyczących zaśmiecania przestrzeni publicznej, w porównaniu do 309 interwencji w roku poprzednim. Najwięcej interwencji było podejmowanych z inicjatywy strażników (344 w porównaniu do 96 w poprzednim okresie). 155 zgłoszeń było efektem pracy operatorów (jedynie 12 w poprzednim roku), a 145 przypadków zgłosili mieszkańcy (poprzednio 82).

Tak spektakularny wzrost liczby interwencji w 2025 r. w porównaniu do roku poprzedniego oraz wzrost udziału strażników, a przede wszystkim operatorów monitoringu (155 w stosunku do 12) w ujawnianiu wykroczeń z tego obszaru jest wynikiem podjęcia kilku ważnych działań:

- wprowadzanie zasady obserwacji ukierunkowanej w ramach monitoringu wizyjnego; operatorzy otrzymali konkretne instrukcje skoncentrowania obserwacji na wcześniej zidentyfikowanych i możliwych miejscach zagrożonych niewłaściwym składowaniem odpadów, co przyniosło wymierne efekty;
- wkomponowanie patrolowania miejsc zagrożonych niewłaściwym składowaniem odpadów w stałe zadania do służby;
- regularne podnoszenie wiedzy i umiejętności strażników w zakresie wykrywania i podejmowania dalszych czynności w związku z zaśmieceniem terenu;
- wsparcie udzielane przez kierownictwo podczas całego procesu przeprowadzania interwencji przez strażników w rejonie, aż do zakończenia postępowania.

Należy również zauważyć dużo większą aktywność mieszkańców w zgłaszaniu przypadków zaśmiecania, co może świadczyć o wzroście świadomości społecznej i poczucia dbałości o wspólną, miejską przestrzeń. Niezwykle interesującym pozostaje fakt, że przy tak dużej aktywności operatorów i strażników w ujawnianiu terenów zaśmieconych, w naturalny sposób dość znacznie zmniejszyła się liczba takich przypadków, zgłaszana przez różne instytucje.

Działania podjęte przez strażników miejskich w analizowanym obszarze doprowadziły do ujawnienia sprawców wykroczeń lub dyscyplinowania właścicieli/zarządców nieruchomości w kwestii obowiązku utrzymania czystości na terenie własnych lub administrowanych nieruchomości. Strażnicy miejscy nałożyli nie notowaną nigdy wcześniej liczbę 109 grzywien w drodze mandatu karnego za zaśmiecanie przestrzeni publicznej. W 2024 r. nałożono jedynie 12 grzywien.

### **Działalność monitoringu miejskiego**

System monitoringu miejskiego jest zarządzany przez Straż Miejską od 1 lutego 2015 r. Pierwsza modernizacja miała miejsce w 2018 r., polegająca na wymianie kilku najstarszych

kamer oraz serwera. W kolejnych latach system był rozbudowywany i unowocześniany: zamontowano dodatkowe 24 kamery nieobrotowe w wiatach przystankowych, zwiększono liczbę kamer przekazujących obraz w wysokiej rozdzielczości, co z kolei spowodowało konieczność wymiany części sprzętu komputerowego. Obecnie system monitoringu wizyjnego składa się z 71 kamer obsługiwanych całodobowo.

System monitoringu wizyjnego od wielu lat jest skutecznym narzędziem, służącym ujawnianiu wykroczeń popełnianych na terenie miasta. Liczbę tych ujawnień w trzech kolejnych latach przedstawia tabela poniżej.

Tabela 41. Liczba ujawnionych zdarzeń za pośrednictwem systemu monitoringu miejskiego

	2023	2024	2025	Razem
Liczba ujawnionych zdarzeń	1099	1216	1753	4068

W 2025 r. zauważalny jest wyraźny wzrost liczby ujawnionych zdarzeń na terenie miasta przez operatorów monitoringu (wzrost o 537 zdarzeń). Jest on przede wszystkim wynikiem wprowadzenia wspomnianej wcześniej zasady ukierunkowanej obserwacji, wynikającej z wyznaczenia miejsc i terenów zagrożonych występowaniem patologii społecznych na podstawie przeprowadzanych systematycznie analizy zdarzeń, ale również aktywne włączanie operatorów jako bardzo istotnego elementu działań interwencyjnych i prewencyjnych.

W większości operatorzy monitoringu ujawniali wykroczenia przeciwko bezpieczeństwu w komunikacji (782) oraz spożywanie alkoholu w miejscach niedozwolonych (420). Odnotowywano również wykroczenia przeciwko porządkowi i spokojowi publicznemu (80) oraz przypadki nieobyczajnych wybryków (70).

Nagrania miejskiego monitoringu są również bardzo często udostępniane na potrzeby czynności i postępowań prowadzonych przez Policję, a także mogą być przekazywane na wniosek sądu lub prokuratury. Niejednokrotnie jest to jedyny skuteczny sposób ujawnienia sprawców przestępstw i wykroczeń.

Koniec 2025 r. to również otwarcie nowego etapu w działalności monitoringu miejskiego. Zgodnie z umową zawartą z firmą Neural do systemu zostanie zaaplikowane nowe narzędzie, oparte na sztucznej inteligencji, które ma uprawić i znacznie skrócić przeszukiwanie bazy danych zarejestrowanych przez miejskie kamery. To innowacyjne, samouczące się narzędzie będzie wsparciem w pracy operatorów, tym samym przyczyniając się do poprawy bezpieczeństwa w mieście.

Monitoring miejski stanowi istotny element w systemie miejskiego bezpieczeństwa, a jego obecność jest już społecznie ugruntowana. Fakt ten wiąże się również ze wzrostem oczekiwań mieszkańców w stosunku do szybkości i adekwatności podejmowanych interwencji w wyniku obserwacji poczynionych przez operatorów, a także zachowania standardów prawnych, głównie w obszarze bezpieczeństwa danych osobowych.

### **Współpraca z Komendą Powiatową Policji w Szczecinku**

Straż Miejska i Komenda Powiatowa Policji, każda w zakresie swojego działania, prowadzą wspólne przedsięwzięcia służące ochronie porządku publicznego na terenie miasta. Od początku 2025 r. działania obu formacji skupiły się na przywróceniu regularnych wspólnych patroli, a także wypracowaniu modelu roboczych kontaktów przedstawicieli obu służb. To ważny sygnał dla mieszkańców, że służby odpowiedzialne za bezpieczeństwo podejmują wspólne i skoordynowane działania, które mają bezpośredni wpływ na stan spokoju w mieście. Wspólne patrole Policji i Straży Miejskiej mają szczególne znaczenie prewencyjne, gdyż przeciwdziałają nasilaniu się różnych patologicznych zjawisk. Są też doskonałą okazją dla policjantów i strażników miejskich do zapoznania się ze specyfiką pracy obu służb, sprzyjając wymianie informacji i doświadczeń, tak ważnej dla sprawnego i skutecznego działania w ramach wspólnych przedsięwzięć, budując jednocześnie postawę wzajemnego szacunku i zrozumienia.

W 2025 r. zorganizowano 94 wspólne patrole, podczas których podejmowano liczne interwencje, m. in. dotyczące zakłócania spokoju, zdarzeń drogowych, porządkowych i wielu innych.

Jednym z ważnych obszarów współpracy pozostaje połączenie sił w zapewnianiu bezpieczeństwa uczestnikom różnego rodzaju imprez, odbywających się w Szczecinku. Były to przede wszystkim: Bieg Uliczny im. W. Osińskiego, Wojewódzkie Obchody Dni Strażaka, liczne imprezy sportowe i kulturalne.

Niezmiennie Straż Miejska wspiera szczecineckich policjantów w działaniach kontrolnych na terenie miasta, w szczególności w dniach o zwiększonym natężeniu ruchu kołowego i pieszego. Ponadto wspólnie z policją regularnie współuczestniczy w działaniach prewencyjnych pod nazwą „Bezpieczny powiat”. Celem tych działań jest zmniejszenie liczby przestępstw i wykroczeń, w szczególności tych, które mają największy wpływ na bezpieczeństwo mieszkańców, zarówno w samym Szczecinku, jak i na terenie całego powiatu szczecineckiego.

Straż Miejska udostępniała również zapis zdarzeń zarejestrowanych przez kamery miejskiego monitoringu na potrzeby czynności i postępowań prowadzonych przez Policję. Niejednokrotnie był to jedyny skuteczny sposób ujawnienia sprawców przestępstw i wykroczeń.

### **Współpraca z innymi podmiotami**

Straż Miejska zauważa potrzebę współpracy i współdziałania z innymi podmiotami i formacjami w zakresie zapewnienia porządku publicznego, działań profilaktycznych czy działań o charakterze społecznym.

W 2025 r. po spotkaniu z Komendantem Posterunku Straży Ochrony Kolei w Szczecinku zainicjowany został pilotażowy program współpracy patrolowej obu formacji. Działania te mają z jednej strony na celu kontrole stanu porządku i spokoju na terenie dworca kolejowego PKP w Szczecinku oraz przyległych terenów, z drugiej zaś nawiązanie współpracy w szerszym kontekście bezpieczeństwa na terenie miasta. Wspólne patrole to również okazja, jak w przypadku wspólnych patroli z Policją, do zapoznania się ze specyfiką obu służb, poszerzenia zawodowych horyzontów oraz dobry prognozyk na dalszą współpracę.

Straż Miejska współpracuje również aktywnie z Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej w Szczecinku, w szczególności w zakresie identyfikacji osób pozostających w kryzysie bezdomności oraz narażonych na inne niekorzystne zjawiska społeczne, których występowanie jest widoczne z perspektywy działań strażników. Regularne kontakty i spotkania robocze z pracownikami MOPS-u są próbą znalezienia możliwych do zastosowania rozwiązań, które mogłyby poprawić sytuację osób w kryzysie, a także dają możliwość spojrzenia na problemy społeczne z różnych perspektyw.

### **Działania profilaktyczne i edukacyjne**

Jedną z bardzo istotnych funkcji Straży Miejskiej jest prowadzenie profilaktyki wychowawczej wśród dorosłych, a w szczególności wśród dzieci i młodzieży. Działania te mają służyć przede wszystkim edukacji w zakresie bezpieczeństwa, zachowania proekologicznego, a także postawy szacunku i odpowiedzialności, wynikających w funkcjonowaniu w lokalnej społeczności.

W 2025 r. Straż Miejska w Szczecinku zainicjowała działania edukacyjne pod hasłem: „Misja – Czyste Miasto”. Pierwszymi odbiorcami tych działań byli działkowicze, zrzeszeni w ROD „Flora”, ROD im. H. Sienkiewicza oraz ROD „Przyjaźń”. Podczas zorganizowanych spotkań, uczestnicy (łącznie 150 osób) zostali zapoznani z kluczowymi zagadnieniami i obowiązkami, wynikającymi z ustaw i aktów prawa miejscowego w obszarze utrzymania

czystości i porządku, dotyczącymi ogrodów działkowych. Została poruszona kwestia spalania odpadów zielonych, kompostowania, odbioru odpadów z terenów ROD, a także zasad postępowania z odpadami wielkogabarytowymi. Uczestnicy otrzymali materiały informacyjne zawierające praktyczne wskazówki dotyczące gospodarowania odpadami, zasad segregacji oraz zakresu działalności Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych. Uzyskali również wyczerpujące odpowiedzi na nurtujące ich pytania.

W ramach „Misji – Czyste Miasto” przeprowadzono także cykl zajęć dla uczniów szkół podstawowych (klas IV-VII). W zajęciach wzięło udział łącznie 331 uczniów. Tematyka zajęć dotyczyła w szczególności problemów związanych z zaśmiecaniem miasta, zasad prawidłowej segregacji odpadów, w tym frakcji tekstyliów oraz właściwego postępowania z odpadami komunalnymi. Spotkania te miały głównie na celu zwiększenie świadomości ekologicznej dzieci i młodzieży oraz zaangażowania mieszkańców w działania na rzecz czystego środowiska miejskiego. Uczniowie otrzymali przygotowane na tę okazję broszury, przeznaczone również dla rodziców, zawierające praktyczne wskazówki prawidłowego gospodarowania odpadami.

Działania edukacyjne obejmowały również zagadnienia z zakresu bezpieczeństwa w ruchu drogowym: „Bezpieczna droga: mały krok, wielka sprawa”. Zajęcia skierowane do najmłodszych mieszkańców i ich rodziców miały przede wszystkim na celu przekazanie podstawowych zasad bezpiecznego poruszania się w przestrzeni miejskiej, odpowiedniego wyposażenia odzieży w elementy odblaskowe czy znajomości znaków drogowych. W tego typu zajęciach wzięło udział 500 uczniów z klas II szkoły podstawowej oraz 32 dzieci w wieku przedszkolnym.

### **Ocena stanu bezpieczeństwa w mieście z perspektywy Straży Miejskiej**

Podstawową formacją przeznaczoną do ochrony bezpieczeństwa obywateli oraz utrzymania bezpieczeństwa i porządku publicznego pozostaje policja, która jako jedyna ma tak jasno sprecyzowany cel powołania oraz zadania we wskazanym obszarze. Niemniej jednak straże gminne (miejskie) są jednym z istotnych narzędzi w rękach gminy do zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego na swoim terenie. Tym samym ocenę stanu bezpieczeństwa należy zawęzić do tej właśnie perspektywy, wynikającej przede wszystkim ze ściśle określonego zakresu zadań w dziedzinie bezpieczeństwa publicznego, przyznanego strażom miejskim.

Straż Miejska w Szczecinku realizowała swoje zadania wpływając na poprawę bezpieczeństwa mieszkańców poprzez:

- regularne patrolowanie terenu miasta, czego efektem były ujawniane wykroczenia, za popełnienie których były nakładane grzywny w postępowaniu mandatowym lub stosowane środki oddziaływania wychowawczego; takie działanie ugruntowuje poczucie nieuchronności kary w społecznej świadomości;
- ścisłą, regularną i ustrukturyzowaną współpracę z formacjami, działającymi w obszarze szeroko rozumianego bezpieczeństwa (Policja, Państwowa Straż Pożarna, Straż Ochrony Kolei), co w wymierny sposób podnosi poziom ochrony spokoju, porządku i bezpieczeństwa publicznego w mieście;
- działalność monitoringu wizyjnego, wspieranego przez nowe narzędzie umożliwiające bardzo sprawne przeszukiwanie baz danych zdarzeń oraz natychmiastową reakcję operatora na zdarzenie zakwalifikowane jako niebezpieczne, co niewątpliwie podnosi skuteczność działań interwencyjnych i prewencyjnych Straży Miejskiej;
- działania profilaktyczne i wychowawcze podnoszące wiedzę i świadomość z zakresu bezpieczeństwa wśród różnych grup mieszkańców Szczecinka (wiekowych, zawodowych, społecznych), które wpływają na zmniejszenie występowania patologii społecznej, kreowanie właściwych postaw i bezpiecznego zachowania w wielu sferach życia.

## **9.6. Rozwój Miasta Szczecinek**

Działania w okresie objętym niniejszym opracowaniem, związane z prowadzeniem i koordynacją projektów przez Wydział Rozwoju Urzędu Miasta, a realizowanych przez Miasto Szczecinek przy wsparciu środków z funduszy pomocowych i środków ze źródeł zewnętrznych krajowych i/lub zagranicznych, w tym: przygotowywanie, opracowywanie dokumentów aplikacyjnych dla wybranych projektów, ich monitoring i sprawozdawczość.

### Projekty realizowane z dofinansowania w 2025 r:

- 1) Nazwa projektu: „I etap rewitalizacji zabytkowego budynku dworca PKP w Szczecinku”  
Fundusz Przeciwdziałania COVID-19 dla jednostek samorządu terytorialnego - Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych
  - wartość projektu: 3 134 185,97 zł
  - dofinansowanie: 1 664 591,61 zł
  - realizacja: 2023-2025 r.

- 2) Nazwa projektu: „II i III etap rewitalizacji zabytkowego budynku dworca PKP w Szczecinku”

Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych

- wartość projektu: 19 442 791,21 zł
- dofinansowanie: 11 900 000,00 zł
- realizacja: 2023-2026 r.

- 3) Nazwa projektu: „Budowa drogi gminnej ul. Modrzewiowej w Szczecinku”

Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg

- wartość projektu: 5 124 049,57 zł
- dofinansowanie: 3 068 290,05 zł
- realizacja: 2024-2025 r.

- 4) Nazwa projektu: „Remont zespołu drewnianych pomostów i nawodnego hangaru dla statków pasażerskich wraz z wyposażeniem plaży miejskiej w Szczecinku”

Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych - edycja szósta - PGR

- wartość projektu: 2 399 447,84 zł
- dofinansowanie: 2 000 000,00 zł
- realizacja w 2024-2025 r.

- 5) Nazwa projektu: „Remont schodów wejściowych oraz tarasu Zamku Książąt Pomorskich w Szczecinku”

Rządowy Program Odbudowy Zabytków. Edycja 2

- wartość projektu: 931 988,08 zł
- dofinansowanie: 500 000,00 zł
- realizacja: 2024-2025 r.

- 6) Nazwa projektu: „Remont alejek na terenie szczecineckiego parku miejskiego wraz z zakupem i montażem infrastruktury towarzyszącej”

Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych - edycja ósma

- wartość projektu: 2 400 000,00 zł
- dofinansowanie: 2 000 000,00 zł
- realizacja w 2024-2025 r.

- 7) Nazwa projektu: „Budowa ogólnodostępnej stacji ładowania pojazdów elektrycznych i hybrydowych na ul. 3-go Maja w Szczecinku”

Dofinansowanie ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie w ramach projektu „30 stacji ładowania na 30-lecie funduszu”

- wartość projektu: 120 845,00 zł netto
- dofinansowanie: 90 000,00 zł netto
- realizacja: do 28.02.2025 r.

W ramach projektu Miasto Szczecinek zakupiło oraz wybudowało jedną stację ładowania pojazdów elektrycznych o łącznej mocy 102 kW. Miejsce realizacji projektu: ul. 3-go Maja (parking naprzeciwko Szkoły Muzycznej im. O. Kolberga).

8) Nazwa projektu: „Wzmocnienie systemu cyberbezpieczeństwa Urzędu Miasta Szczecinek” Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027 (FERC), Priorytet II: Zaawansowane usługi cyfrowe, Działanie 2.2. – Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa

- wartość projektu: 905 400,00 zł
- dofinansowanie: 842 022,47 zł
- realizacja: do 30 czerwca 2026 r.

Projekt polega na poprawie ochrony informacji oraz działania systemów informatycznych w Urzędzie Miasta. Planowane jest opracowanie i wdrożenie Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji, przeprowadzenie audytu, organizacja szkoleń z zakresu cyberzagrożeń i bezpieczeństwa informatycznego. Zakupione zostaną urządzenia informatyczne oraz oprogramowanie pomagające utrzymać bezpieczeństwo teleinformatyczne w Urzędzie.

9) Nazwa projektu: „Renowacja elewacji wraz z wymianą okien w sali koncertowej i drzwi zewnętrznych budynku Państwowej Szkoły Muzycznej I i II stopnia im. Oskara Kolberga w Szczecinku”

Rządowy Program Odbudowy Zabytków. Edycja 1

- wartość projektu: 2 781 000,00 zł
- dofinansowanie: 2 725 380,00 zł
- realizacja: 2024-2025 r.

Realizator: Państwowa Szkoła Muzyczna I i II stopnia im. Oskara Kolberga. Inwestycja polegała na wykonaniu remontu elewacji budynku zlokalizowanego przy ul. 3 go Maja 2. Pogarszający się stan techniczny spowodował, że konieczne było przeprowadzenie prac konserwatorskich. Inwestycja obejmowała: laserowe czyszczenie cegieł, uzupełnienie spoin i fragmentów cegieł, odtworzenie i renowację detali architektonicznych, w tym szklonej cegły, wymianę stolarki zewnętrznej drzwiowej drewnianej oraz stolarki

okiennej w sali koncertowej z renowacją witraży przedstawiających herby gmin tworzących powiat szczecinecki.

10) Nazwa projektu: „Rodzicielstwo bliskości”

Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027, Działanie 6.22 Kompleksowe wsparcie na rzecz rodziny typ 1-5

- wartość projektu: 517 958,78 zł
- dofinansowanie: 487 842,26 zł
- realizacja: do 2024-2026 r.

Realizator: Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

Celem projektu jest wzmocnienie roli i funkcji rodziny wśród 30 rodzin (90 osób, w tym 75 kobiet) borykających się z trudnościami opiekuńczo-wychowawczymi, zamieszkującymi Szczecinek, poprzez ofertę działań profilaktycznych (integracja, wsparcie pracownika socjalnego, asystenta rodziny), edukacyjnych (warsztaty) i specjalistycznych (poradnictwo) oraz podniesienie kompetencji 45 pracowników (32 kobiety) podmiotów realizujących usługi wsparcia rodziny.

11) Nazwa projektu: „Remont lokalu mieszkalnego przy ul. Koszalińskiej 44/3 w Szczecinku”

Program finansowego wsparcia budownictwa Fundusz Dopłat

- wartość projektu: 167 888,59 zł
- dofinansowanie: 127 775,83 zł
- realizacja: 2024-2025 r.

Zadanie polegało na remoncie lokalu mieszkalnego przy ul. Koszalińskiej 44/3.

W trakcie realizacji projektu koszty przedsięwzięcia wzrosły z 159 719,79 zł do 167 888,59 zł. Miasto Szczecinek wystąpiło do BGK z wnioskiem o aneks. Wniosek został rozpatrzony pozytywnie.

Beneficjent: Miasto Szczecinek

Inwestor: ZGM-TBS

12) Nazwa projektu: „Poprawa dostępności usług publicznych świadczonych przez Miasto Szczecinek oraz obiektów lub przestrzeni pozostających w dyspozycji JST dla osób ze szczególnymi potrzebami”

Projekt realizowany w ramach projektu grantowego pn. „Dostępny samorząd 2.0” współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu

Społecznego+ w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027

Priorytet III „Dostępność i usługi dla osób z niepełnosprawnościami”

Działanie 3.3. „Systemowa poprawa dostępności”

Typ operacji: Animacja i wdrażanie dostępności w podmiotach publicznych, w tym JST

Cel projektu zostanie zrealizowany poprzez udzielenie uczestnikom wsparcia:

- a) o charakterze szkoleniowo-doradczym;
  - b) w zakresie wdrożenia Standardów Dostępności w Samorządzie;
  - c) o charakterze finansowym (grantu) na realizację przedsięwzięcia o charakterze inwestycyjnym - Dostosowanie infrastruktury MCW w Szczecinku dla OzN, przy ul. Koszalińskiej 66/1:
    - dostępność architektoniczna, dofinansowanie: 281 800,00 zł, w tym prace remontowo-budowlane 180 000,00 zł (do 31 marca 2027),
    - dostępność informacyjno-komunikacyjna, dofinansowanie: 18 200,00 zł (do 30 grudnia 2026)
- Łącznie: 300 000,00 zł.

13) Nazwa projektu: „Utworzenie Klubu Rozwoju Cyfrowego w mieście Szczecinek”

Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027, Działanie 01.09 Rozwój kompetencji cyfrowych

- wartość projektu: 469 798,61 zł
- dofinansowanie: 469 798,61 zł
- realizacja: 2025-2027 r.

Wnioskodawca: Miasto Szczecinek

Realizator: Komunalne Centrum Usług Wspólnych

Głównym celem projektu jest wsparcie osób dorosłych w nabywaniu i doskonaleniu umiejętności i kompetencji cyfrowych z terenu Szczecinka. Grupę docelową stanowią osoby powyżej 18 roku życia, nieposiadające lub chcące podnieść kompetencje cyfrowe. W ramach projektu zostanie zakupiony sprzęt niezbędny do utworzenia KRC. Projekt zakłada również zatrudnienie 2 edukatorów oraz dostosowanie KRC dla osób ze szczególnymi potrzebami, w tym osób z niepełnosprawnością.

14) Nazwa projektu: „Utworzenie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego w Szczecinku”

Fundusz Solidarnościowy

Program „Centra opiekuńczo-mieszkalne” Ministerstwa Rodziny Pracy i Polityki Społecznej

Moduł I (edycja 2024)

- wartość projektu: 4 712 000,00 zł
- dofinansowanie: 4 072 318,17 zł
- realizacja: 2025-2026 r.

15) Nazwa projektu: „Odtworzenie seminaturalnego ekosystemu retencjonującego wodę w Szczecinku przy ul. Narutowicza i przy ul. S. Staszica”

Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027, Działanie 2.12 Adaptacja do zmian klimatu, Typ projektu: 3. Mała retencja wodna

- wartość projektu: 1 250 360,00 zł
- dofinansowanie: 1 062 806,00 zł
- realizacja: 2025-2026 r.

16) Nazwa projektu: „Opracowanie planu adaptacji do zmian klimatu dla miasta Szczecinek”

Fundusze Europejskie na Infrastrukturę Klimat Środowisko 2021-2027

Działanie 2.04 Adaptacja do zmian klimatu, zapobieganie klęskom i katastrofom

- wartość projektu: 74 632,50 zł
- dofinansowanie: 59 489,57 zł
- realizacja: 2025-2026 r.

Miejski plan adaptacji (MPA) do zmian klimatu jest dokumentem strategicznym zawierającym charakterystykę danego obszaru, analizę danych klimatycznych, ocenę podatności, potencjału i wrażliwości oraz propozycję działań mających na celu zarówno łagodzenie skutków zmian klimatu, jak i adaptację do nich. MPA będzie zawierać co najmniej: część analityczną, koncepcję zagospodarowania na terenie miasta wód opadowych i roztopowych będących skutkiem opadów atmosferycznych, zbiór danych przestrzennych, część programową, wskazanie sposobu wdrażania planu, wnioski i rekomendacje. W ramach projektu przewidziano:

- opracowanie miejskiego planu adaptacji dla Miasta Szczecinek,
- działania informacyjne oraz edukacyjne (warsztaty dla dzieci i młodzieży)
- Eko-piknik „Klimatyczny Szczecinek”.

17) Nazwa projektu: „Art Piknik Festival”

Interreg VIA Fundusz Małych Projektów

- wartość projektu: 13 736 €
- dofinansowanie: 10 000 €
- realizacja: 2025 r.

Realizator i formalny wnioskodawca: SAPIK

Projekt polegał na wzmocnieniu współpracy w zakresie kultury, sztuki i turystyki na obszarze wsparcia pomiędzy gminami i jej mieszkańcami poprzez:

- integrację młodzieżowych grup artystycznych z Polski i Niemiec,
- wymianę doświadczeń związanych z realizacją zainteresowań artystycznych,
- wspólne doskonalenie warsztatu twórczego podczas integracji, prób i występów artystycznych.

18) Nazwa projektu: „Polsko-niemiecka fiesta sportowa w ramach Festiwalu Balonowego im. Kurta Hummela”

Interreg VIA Fundusz Małych Projektów

- wartość projektu: 31 444 €
- dofinansowanie: 25 155 €
- realizacja: 2025 r.

Realizator i formalny wnioskodawca: SAPIK

Projekt polegał na zorganizowaniu polsko-niemieckiej fiesty sportowej oraz lotów ekip balonowych, mającej na celu wymianę doświadczeń i zacieśnienie współpracy transgranicznej, podczas której rozegrane zostały trzy konkurencje, wymagające precyzji pilotów, umiejętności nawigacji oraz zdolności do strategicznego planowania lotu (pogoń za lisem, Fly in-Fly on, zatapianie okrętu). Kulminacyjnym punktem była gala nocna, podczas której rozświetlone balony tworzyły niezwykle spektakl. Program wzbogacono również o pokazy paralotniowe i widowiskowe show nad jeziorem Trzesiecko.

19) Nazwa projektu: „Zakup samochodu elektrycznego wraz z ładowarką na potrzeby Straży Miejskiej w Szczecinku.”

Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie

- wartość projektu: 380 000,00 zł
- dofinansowanie: 190 000,00 zł
- realizacja: 2025 r.

Celem zadania był zakup samochodu elektrycznego z zabudową do przewozu osób zatrzymanych wraz z ładowarką trójfazową typu „wallbox” na potrzeby Straży Miejskiej. Zakup ten niesie za sobą wiele korzyści, zarówno ekologicznych, jak i ekonomicznych.

Inwestycja w rozwój infrastruktury pojazdów elektrycznych jest uzupełnieniem polityki ekologicznej Miasta Szczecinek, która sukcesywnie od lat jest realizowana.

20) Nazwa projektu: „Z miłości do zwierząt – kompleksowy program edukacji, opieki i wolontariatu”

Pomoc finansowa z budżetu Województwa Zachodniopomorskiego w ramach Konkursu Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego pn. „Nasze zwierzaki” na zadania nieinwestycyjne

- wartość projektu: 41 569,19 zł
- dofinansowanie: 29 749,68 zł
- realizacja: 2025 r.

Projekt zakładał kompleksowe działania na rzecz poprawy dobrostanu zwierząt oraz podniesienia świadomości mieszkańców w zakresie odpowiedzialnej opieki nad nimi. W ramach projektu przeprowadzone zostały następujące zadania:

- a) przeprowadzenie szkolenia behawiorystycznego,
- b) zakup fantomu psa oraz niezbędnych akcesoriów wraz z przeprowadzeniem szkolenia,
- c) zabiegi kastracji i sterylizacji psów i kotów właścicielskich,
- d) zakup czipów wraz z usługą znakowania psów i kotów właścicielskich,
- e) działania informacyjno-promocyjne.

21) Nazwa projektu: „Tajemnice leśnego świata”

Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie

- wartość projektu: 21 265,28 zł
- dofinansowanie: 18 812,55 zł
- realizacja: 2025 r.

Zadanie polegało na realizacji programu edukacji ekologicznej dla przedszkolaków z Przedszkola Publicznego im. Kornela Makuszyńskiego, zarówno w placówce, jak i w terenie. Program uzupełniał dotychczasowe działania o nowe pomoce dydaktyczne, warsztaty i wyjazdy edukacyjne.

Realizacja projektu zakładała:

- a) zakup pomocy dydaktycznych, materiałów biurowych, papierniczych oraz opracowanie, druk materiałów informacyjnych i promocyjnych,
- b) przeprowadzenie warsztatów artystycznych, sensorycznych, edukacyjno-przyrodniczych oraz wyjazdów edukacyjnych.

22) Nazwa projektu: „Realizacja zadań z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej przez Miasto Szczecinek 2025”

Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026

- wartość projektu: 323 231,70 zł
- pozyskane dofinansowanie: 2 891 145,00 zł
- realizacja: 2025 r.

Pozyskano 2 891 145,00 zł. Rzeczywiste wydatki poniesione w ramach realizacji zadania wyniosły 323 231,70 zł. Różnica w wysokości: -2 567 913,30 zł, którą należało zwrócić wynikała z niezrealizowania części zaplanowanych dostaw i zakupów. Decydujący wpływ na powyższe miały wyniki przeprowadzonych postępowań o udzielenie zamówień publicznych, w ramach których nie doszło do wyboru wykonawców z uwagi na: brak ofert, złożenie ofert przekraczających środki przeznaczone na realizację zamówień, lub odstąpienie wyłonionego wykonawcy od podpisania umowy, ze względu na brak sprzętu.

W ramach projektu:

- a) zakupiono paczkowarkę do wody pitnej,
- b) wykonano remont hali stalowej - magazynu przy ul. Armii Krajowej 69.

Dodatkowo należy wskazać, iż okres realizacji Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej był relatywnie krótki i obejmował czas od czerwca do końca 2025 r., co w połączeniu z ograniczoną dostępnością specjalistycznego sprzętu na rynku miało istotny wpływ na zainteresowanie wykonawców udziałem w postępowaniach. W praktyce dostawcy sprzętu nie przystępowali do składania ofert z uwagi na brak możliwości zapewnienia realizacji zamówień w wymaganym terminie.

23) Nazwa projektu: „Zakup sprzętu, pomocy dydaktycznych i narzędzi w 2025 dla Przedszkola Publicznego im. Kornela Makuszyńskiego”

Rządowy program wspierania organów prowadzących szkoły i placówki w rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży na lata 2025-2029 – „Cyfrowy Uczeń”

- wartość projektu: 37 319,20 zł
- dofinansowanie: 29 855,36 zł
- realizacja: 2025 r.

Doposażono Przedszkole Publiczne poprzez zakup 6 laptopów, 4 tablety, 6 specjalistycznych oprogramowań. W ten sposób wzmocniono warunki do rozwijania

kompetencji cyfrowych dzieci oraz umożliwiono prowadzenie zajęć dydaktycznych i specjalistycznych z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi edukacyjnych.

Projekty przygotowywane / złożone do dofinansowania w 2025 r. (realizacja w latach następnych):

1. Nazwa projektu: „Przebudowa skrzyżowania ul. Szczecińskiej, ul. Gdańskiej oraz ul. Miłej na skrzyżowanie o ruchu okrężnym w Mieście Szczecinek”

Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg (na 2026)

- wartość projektu: 1 924 650,07 zł
- dofinansowanie: 962 325,03 zł
- realizacja: 2026 r.

Zadanie polega na przebudowie istniejącego skrzyżowania ul. Szczecińskiej, ul. Gdańskiej i ul. Miłej na jednopasowe rondo miejskie. Inwestycja obejmuje przebudowę układu drogowego, odwodnienia, oświetlenia ulicznego oraz infrastruktury dla pieszych i rowerzystów, a także wykonanie nowej nawierzchni, oznakowania i elementów poprawiających bezpieczeństwo ruchu. Celem zadania jest zwiększenie przepustowości skrzyżowania, poprawa płynności ruchu oraz podniesienie bezpieczeństwa kierowców, pieszych i rowerzystów w rejonie intensywnie użytkowanym komunikacyjnie.

2. Nazwa projektu: „Kompleksowa wymiana nawierzchni trzech krytych kortów tenisowych oraz ich termomodernizacja w kompleksie Regionalnego Centrum Tenisowego w Szczecinku”

Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej na zadanie inwestycyjne w ramach Programu Rozwoju Infrastruktury Sportowej w województwach – Edycja 2025

- wartość projektu: 636 815,38 zł
- dofinansowanie UMWZ: 191 044,00 zł
- dofinansowanie MSiT: 191 044,00 zł
- realizacja: 2026 r.

Projekt inwestycyjny dotyczy kompleksowej modernizacji obiektu Regionalnego Centrum Tenisowego, obejmującej dwie główne inwestycje: kompleksową wymianę nawierzchni trzech krytych kortów tenisowych oraz ich termomodernizację. Głównym celem działań jest poprawa jakości obiektu, podniesienie standardów sportowych oraz zwiększenie efektywności energetycznej, co przełoży się na komfort użytkowników i niższe koszty

eksploatacji obiektu. W ramach dofinansowania przewidziano również instalację 3 stojaków rowerowych w formie odwróconej litery „U”.

3. Nazwa projektu: „Rozwój usług społecznych w mieście Szczecinek”

Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027

Działanie FEPZ.06.19 Rozwój usług społecznych, w tym usług świadczonych w społeczności lokalnej na obszarach objętych Strategią ZIT

- wartość projektu: 1 800 000,00 zł
- dofinansowanie: 1 710 000,00 zł
- realizacja: 2026-2028 r.

Projekt zakłada m.in. zwiększenie dostępu do domowych usług opiekuńczych w Szczecinku: wsparcie otrzyma 40 osób (ok. 11 tys. godzin), w tym pomoc w higienie, pielęgnacji, czynnościach domowych i organizacyjnych, także w weekendy i święta – gdy będzie to potrzebne. Rozwinięte zostaną usługi asystenckie dla osób z niepełnosprawnościami: 7 osób, ok. 5 tys. godzin asysty w codzienności i aktywnym funkcjonowaniu społecznym. Powstanie zintegrowane Centrum Wsparcia przy ul. Koszalińskiej 66/1 z przestrzenią spotkań i poradnictwa oraz wypożyczalnią sprzętu; lokal przejdzie remont i dostosowanie dla komfortu oraz poufności rozmów. Wypożyczalnia zostanie przeniesiona i wyposażona (m.in. w 4 łóżka rehabilitacyjne, 15 materacy przeciwoleżynowych, 2 koncentratory tlenu), sprzęt będzie bezpłatny, serwisowany i dezynfekowany. Przewidziano transport „od drzwi do drzwi” (150 usług) na zajęcia i do dowozu sprzętu. Wsparcie obejmie też 6 opiekunów faktycznych (konsultacje psychologiczne i praktyczna nauka opieki) oraz spotkania doradcze. Dodatkowo wdrożony zostanie system do zarządzania usługami i moduł SOS poprawiający bezpieczeństwo.

4. Nazwa projektu: „Zakup i wymiana baterii zasilających autobusy elektryczne wraz z ładowarkami”

Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027

Działanie FEPZ.03.01 Czysty transport miejski

- wartość projektu: 8 600 000,00 zł
- dofinansowanie: 5 950 000,00 zł
- realizacja: 2026-2027 r.

Realizator i formalny wnioskodawca: Komunikacja Miejska Sp. z o.o. w Szczecinku

Projekt polega na zakupie 8 nowoczesnych baterii do istniejących autobusów elektrycznych, które umożliwią zwiększenie ich zasięgu do 320 km na jednym ładowaniu oraz dostawę dedykowanych ładowarek o mocy 80 kW.

5. Nazwa projektu: „Remont budynku przy ul. Limanowskiego 20 w Szczecinku”

Program finansowego wsparcia budownictwa Fundusz Dopłat

- wartość projektu: 2 067 037,65 zł
- dofinansowanie: 1 653 630,12 zł
- realizacja: 2026-2027 r.

Kwalifikacja wniosku oraz zawarcie umowy o udzielenie finansowego wsparcia możliwe będą po ogłoszeniu przez BGK komunikatu o łącznej wysokości środków budżetu państwa zaplanowanych na dany rok na zasilenie Funduszu Dopłat oraz wolnych środków Funduszu Dopłat.

Zadanie obejmować będzie:

- remont 11 lokali mieszkalnych o łącznej pow. 525,23 m<sup>2</sup> w zakresie remontu posadzek, ścian, sufitów, instalacji wodno-kanalizacyjnych, c.o., gazowych i elektrycznych,
- remont części wspólnych budynku mieszkalnego wielorodzinnego w zakresie remontu ogólnobudowlanego klatki schodowej, dachu, strychu, piwnic wraz z instalacjami sanitarnymi i elektrycznymi,
- koszty projektowania (branża budowlana i sanitarna).

Beneficjent i inwestor: Miasto Szczecinek

6. Nazwa projektu: „Remont lokalu mieszkalnego przy ul. Kościuszki 46/4 w Szczecinku”

Program finansowego wsparcia budownictwa Fundusz Dopłat

- wartość projektu: 210 178,92 zł
- dofinansowanie: 168 143,13 zł
- realizacja: 2026-2027 r.

Kwalifikacja wniosku oraz zawarcie umowy o udzielenie finansowego wsparcia możliwe będą po ogłoszeniu przez BGK komunikatu o łącznej wysokości środków budżetu państwa zaplanowanych na dany rok na zasilenie Funduszu Dopłat oraz wolnych środków Funduszu Dopłat.

Beneficjent: Miasto Szczecinek

Inwestor: ZGM-TBS Sp. z o.o.

7. Nazwa projektu: „Remont lokalu mieszkalnego przy ul. Kopernika 13/8”

Program finansowego wsparcia budownictwa Fundusz Dopłat

- wartość projektu: 140 118,41 zł
- dofinansowanie: 112 094,72 zł
- realizacja: 2026 r.

Kwalifikacja wniosku oraz zawarcie umowy o udzielenie finansowego wsparcia możliwe będą po ogłoszeniu przez BGK komunikatu o łącznej wysokości środków budżetu państwa zaplanowanych na dany rok na zasilenie Funduszu Dopłat oraz wolnych środków Funduszu Dopłat.

Beneficjent: Miasto Szczecinek

Inwestor: ZGM-TBS Sp. z o.o.

8. Nazwa projektu: „Tworzenie lokali mieszkalnych na wynajem z prawem do podnajmowania - remont lub przebudowa budynku lub części przy ul. Szkolnej 19 lokale nr 2, 2a, 5 w Szczecinku.”

Program finansowego wsparcia budownictwa Fundusz Dopłat

- wartość projektu: 736 148,21 zł
- dofinansowanie: 588 918,56 zł
- realizacja: 2026 r.

Kwalifikacja wniosku oraz zawarcie umowy o udzielenie finansowego wsparcia możliwe będą po ogłoszeniu przez BGK komunikatu o łącznej wysokości środków budżetu państwa zaplanowanych na dany rok na zasilenie Funduszu Dopłat oraz wolnych środków Funduszu Dopłat.

Beneficjent: Miasto Szczecinek

Inwestor: ZGM-TBS Sp. z o.o.

9. Nazwa projektu: „Remont/przebudowa lokalu mieszkalnego przy ul. Limanowskiego 3/15-16 w Szczecinku”

Program finansowego wsparcia budownictwa Fundusz Dopłat

- wartość projektu: 298 837,64 zł
- dofinansowanie: 239 070,11 zł
- realizacja: 2026 r.

Kwalifikacja wniosku oraz zawarcie umowy o udzielenie finansowego wsparcia możliwe będą po ogłoszeniu przez BGK komunikatu o łącznej wysokości środków budżetu państwa zaplanowanych na dany rok na zasilenie Funduszu Dopłat oraz wolnych środków Funduszu Dopłat.

Zadanie polega na remoncie / przebudowie lokalu mieszkalnego przy ul. Limanowskiego 3/15-16 w Szczecinku

Beneficjent: Miasto Szczecinek

Inwestor: ZGM-TBS Sp. z o.o.

Projekty przygotowywane / złożone do dofinansowania w 2025r, które nie otrzymały wsparcia:

- 1) „Budowa drogi gminnej ul. Spacerowej w Szczecinku”.
- 2) „Szczecinek jako Miasto Przyszłości - Eko-inwestycje, Modernizacja i Rozbudowa Przestrzeni Miejskiej z jednoczesną poprawą bezpieczeństwa w mieście Szczecinek w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast”.
- 3) „Zakup, dostawa oraz montaż trybun z krzesłkami dla widowni i zawodników na obiekcie Regionalnego Centrum Tenisowego w Szczecinku”.
- 4) Piknik ekologiczny „Akcja segregacja - od tego wszystko się zaczyna”.
- 5) Warsztaty ekologiczne "Nie wyrzucaj, jak leci, wszystkiego do śmieci”.
- 6) „Szczecinek pod kontrolą – nowoczesne technologie w służbie bezpieczeństwa publicznego”.
- 7) „Wniosek o udzielenie Pożyczki wspierającej zieloną transformację miast - I, II i III etap rewitalizacji zabytkowego budynku dworca PKP w Szczecinku”.
- 8) „Podniesienie standardów i warunków bytowych zwierząt poprzez remont 14 boksów dla psów”.
- 9) „Budowa odcinka drogi gminnej - ul. Harcerskiej wraz z włączeniem w ulicę Fabryczną w Szczecinku”.

Urząd Miasta Szczecinek, oprócz szeregu spraw związanych z prowadzeniem i koordynowaniem działań na rzecz pozyskiwania środków ze źródeł zewnętrznych, prowadzi również m.in. szeroko rozumiane doradztwo w zakresie administracyjno-prawnych aspektów koniecznych do rozpoczęcia oraz prowadzenia działalności gospodarczej. Wydział Rozwoju Urzędu zajmuje się również obsługą spraw związanych z Centralną Ewidencją i Informacją o Działalności Gospodarczej, a także m.in. doradztwem w obszarze działalności koncesjonowanych, obsługuje również sprawy związane z licencjami i zezwoleniami na wykonywanie transportu drogowego, zezwoleniami na sprzedaż i podawanie napojów alkoholowych, a także prowadzi ewidencję punktów sprzedaży napojów alkoholowych oraz inne.

Ponadto realizowana jest współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy czy Instytucjami Otoczenia Biznesu przy organizacji i przeprowadzaniu bezpłatnych szkoleń (w tym on-line) dla przedsiębiorców oraz osób przygotowujących się do prowadzenia własnej działalności gospodarczej. W 2025 r. odbyły się również szkolenia stacjonarne skierowane do przedsiębiorców, biur rachunkowych, księgowych oraz osób zajmujących się zarządzaniem firmami, w związku ze zmianami prawa z zakresie podatków, ZUS czy księgowości. Szkolenia te miały bardzo pozytywny odzew wśród zainteresowanych, zwłaszcza iż w ramach dobrej współpracy były one bezpłatne.

Działania, w okresie objętym niniejszym opracowaniem, dotyczące obsługi spraw związanych z:

- 1) Centralną Ewidencją i Informacją o Działalności Gospodarczej – liczba złożonych i prawidłowo przetworzonych wniosków CEIDG-1 o wpis do Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej w systemie CEIDG – 1108, w tym:
  - założenie działalności gospodarczej: 126,
  - zmiana działalności gospodarczej: 523,
  - zmiana z zawieszeniem działalności gospodarczej: 201,
  - zmiana ze wznowieniem działalności gospodarczej: 100,
  - zmiana z zakończeniem działalności gospodarczej: 11,
  - założenie z zawieszeniem: 1
  - zakończenie działalności gospodarczej: 149
- 2) zezwoleniami na sprzedaż napojów alkoholowych:
  - zezwolenia na jednorazową sprzedaż napojów alkoholowych: 56,
  - zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych do spożycia w miejscu sprzedaży: 3,
  - zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych do spożycia poza miejscem sprzedaży: 20,
  - wygaszenia zezwoleń: 11,
- 3) transportem drogowym:
  - wydanie nowych licencji na wykonywanie krajowego transportu drogowego w zakresie przewozu osób taksówką: 15,
  - zmiana licencji na wykonywanie krajowego transportu drogowego w zakresie przewozu osób taksówką: 31,
  - wygaszenie licencji na wykonywanie krajowego transportu drogowego w zakresie przewozu osób taksówką: 6.

Ponadto Miasto Szczecinek w 2025 r. udzieliło dotacji na zadania służące tworzeniu warunków dla rozwoju rodzinnych ogrodów działkowych. Dotacja ta służy realizacji celu publicznego związanego z zadaniem gminy i może być przeznaczona w szczególności na budowę lub modernizację infrastruktury ogrodowej, jeżeli wpłynie to na poprawę warunków do korzystania z rodzinnych ogrodów działkowych przez działkowców lub zwiększy dostępność do nich społeczności lokalnej.

W 2025 r. na realizację zadań związanych z rozwojem Rodzinnych Ogrodów Działkowych przeznaczono kwotę 33 100,00 zł.

Do każdej działki zlokalizowanej na terenie Rodzinnych Ogrodów Działkowych dopłacono z budżetu Miasta Szczecinek kwotę 20,00 zł (łącznie na terenach 7 Rodzinnych Ogrodów Działkowych zlokalizowanych na terenie miasta Szczecinek znajduje się 1655 działek). Środki te przeznaczono na realizację poniżej wyszczególnionych zadań w tabeli nr 42.

Tabela 42. Wykaz przyznanych dotacji ogródkom działkowym

Nazwa Rodzinnego Ogrodu Działkowego	Kwota (zł)	Zakres prac
ROD Zjednoczenie – 673 działki	13 460,00	Renowacja i naprawa drogi wewnętrznej przy bramie nr 3 sektor B-C na ogrodzie T. Kościuszki na długości 40 m, wybranie darni, utwardzenie terenu poprzez wysypanie kruszywa, następnie ułożenie po obu stronach drogi płyt typu jumbo.
ROD Przyjaźń – 66 działek	1 320,00	Wykonanie pomiarów działek i map przez geodetę – kluczowe do przeprowadzenia dalszego planu wykonania i podłączania sieci energetycznej na działkach
ROD Sienkiewicza – 319 działek	6 380,00	Oświetlenie głównej alei na działkach – wylanie podstaw betonowych pod słupy, montaż słupów lampowych wraz z lampami
ROD Kolejarz – 73 działki	1 460,00	Kompleksowy remont placu zabaw dla dzieci (piaskownica, ławka, huśtawka, trzepak) - szlifowanie, malowanie, wymiana desek, odnowienie stołu i ławek ogólnie dostępnych.
ROD Wrzos – 102 działki	2 040,00	Zakup rozdrabniacza do gałęzi.
ROD Słonecznik - 130 działek	2 600,00	Zakup Podkrzesywarki HTA 86 STIHL do przycinania gałęzi na drzewach i krzewach wzdłuż ogrodzenia ogrodu działkowego
ROD Flora – 292 działki	5 840,00	Naprawa ogrodzenia z wymianą siatki, montaż dwóch skrzynek energetycznych, malowanie bramy głównej nr 5
	<b>33 100,00</b>	

## 9.7. Transport zbiorowy

Publiczny transport zbiorowy na terenie Miasta Szczecinek nadal realizowany jest w oparciu o umowę zawartą w dniu 7 lipca 2017 r. z Komunikacją Miejską Sp. z o.o.

w Szczecinku na okres 10 lat. W ramach zawartej umowy Operator wykonuje przewozy na terenie Szczecinka. Finansowanie przewozów odbywa się w formie rekompensaty. W 2025 r. przewozy pasażerskie na terenie miasta Szczecinek w ramach publicznego transportu zbiorowego odbywały się bezpłatnie. W 2025 r. Miasto Szczecinek wypłaciło dla Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. rekompensatę w kwocie 11 200 000,00 zł.

Publiczny transport drogowy w 2025 r. realizowany był za pomocą taboru przedstawionego w poniższej tabeli.

Tabela 43. Transport autobusowy w rozbiciu na poszczególne parametry

<b>Tabor</b>	<b>Liczba/ilość (szt.)</b>	<b>Pojemność (osób)</b>	<b>Wozy w ruchu</b>	<b>Wozokilometry (w tys.)</b>
Autobusy ogółem	23	1983	23	913
Do 10 lat włącznie	16	1251		
Powyżej 10 lat	7	732		
Na alternatywne paliwo	15	1170	15	669
Na konwencjonalne paliwo	8	813	7	244
Przystosowane do przewozu osób niepełnosprawnych	23	1983	22	
Liczba linii komunikacyjnych	9	x	x	x
Długość linii (w km) ogółem	101	x	x	x
Zużycie paliwa ON (tona (Mg))	111 000 t	x	x	244
Zużycie energii elektrycznej kWh	504 000 kWh	x	x	669
Klasa emisji spalin EURO 0,1,2	x	x	x	x
Klasa emisji spalin EURO 4	x	x	x	x
Klasa emisji spalin EURO 5,6	8	813	x	x
Liczba przewiezionych pasażerów (tys.)	3 631 000	x	x	x

Po wprowadzeniu do eksploatacji w 2024 r. autobusów elektrycznych marki Ikarus e120, w roku 2025 wycofane z eksploatacji zostały dwa pojazdy marki MAN z napędem diesla. Dzięki temu udział procentowy pojazdów zeroemisyjnych względem pojazdów z napędem diesla we flocie Komunikacji Miejskiej zwiększył się do 62%. W rezultacie w godzinach szczytu przewozowego na trasach kursuje więcej pojazdów zeroemisyjnych niż dieslowskich, natomiast w weekendy wszystkie kursy obsługiwane są taborem zeroemisyjnym (poza sytuacjami awaryjnymi). Obecnie ponad 72% pracy przewozowej wykonywanych jest przez pojazdy zeroemisyjne.

W roku 2025 praca rozkładowa została utrzymana na podobnym poziomie względem roku poprzedniego. W rozkładzie jazdy nie wprowadzono większych zmian poza objazdem związanym z budową ronda na jednej z największych arterii komunikacyjnych w mieście, co

więzało się z zamknięciem skrzyżowania ulic: Wyszyńskiego – Armii Krajowej – Pileckiego. Spowodowało to zmianę rozkładu jazdy linii nr 0, 1, 1A, 6, 7, 9 i 14. Tymczasowy rozkład został wprowadzony na okres około 9 miesięcy, po którym przywrócona zostanie stała organizacja ruchu.

Obecnie Szczecinek jako miasto posiadające komunikację miejską, może poszczycić się niskim średnim wiekiem taboru wynoszącym około 8 lat.

Liczba pasażerów względem roku 2024 nieznacznie spadła (o około 5%) i wyniosła ponad 3 631 000. Nie można jednak mówić o realnym spadku, ponieważ różnica ta mieści się w granicy błędu statystycznego i może wynikać m.in. z niedokładności działania bramek liczących pasażerów. Analizując dane z ostatnich lat można zauważyć wyraźny trend wzrostowy liczby pasażerów. Średniorocznie każdy mieszkaniec Szczecinka korzysta z transportu publicznego ponad 100 razy.

Dodatkowo, zgodnie z rocznym planem pracy przewozowej, autobusy zapewniały:

- przewóz uczniów szkół podstawowych na miejską pływalnię,
- obsługę cmentarza w okresie Wszystkich Świętych, kiedy ruch pasażerski wzrasta o około 400% względem standardowego dnia,
- obsługę imprez masowych.

W ramach funkcjonowania przystanków komunikacyjnych poniesiono wydatki w kwocie 104 606,67 zł. Wydatki obejmowały między innymi: kontrolę instalacji elektrycznych w multimedialnych wiatkach przystankowych (po pięciu latach), zakup 20 wentylatorów oraz jednego sterownika do przystanków multimedialnych, mycie wiat przystankowych w czerwcu i październiku, wymianę uszkodzonych szyb w wiatkach, budowę peronu przystankowego przy przystanku Waryńskiego/ Klaster Meblowy II, remont zatoki autobusowej na przystanku Jana Pawła II i Szafera — demontaż i konserwację wiaty przystankowej, poniesienie opłaty za dzierżawę terenu pod wiatę przystankową na ul. Warcisława IV/ Starostwo Powiatowe.

Komunikacja Miejska jest również właścicielem dwóch statków spacerowych, które w okresie od czerwca do sierpnia wykonują regularne rejsy po jeziorze Trzesiecko. Tzw. biała flota cieszy się niezmiennym zainteresowaniem zarówno mieszkańców, jak oraz turystów i stanowi istotną atrakcję powiatu szczecineckiego oraz całego regionu.

Sezon Szczecineckiej Wypożyczalni Rowerów Miejskich (SWRM) trwał od 1 marca do 31 października 2025 r.

Tabela 44. SWRM w rozbiciu na poszczególne parametry 2025

Tytuł	Ogółem	Kobiety	Mężczyźni
Aktywne konta	11 590	7 162	4 428
Nowe konta założone w 2025 r.	1 202	1 091	111
Wypożyczone rowery	19 701	13 227	6 474
Czas wypożyczenia	12887:32		
Średni czas wypożyczenia	00:39		
Ocena klientów w skali do 5	3.38		

Porównując rok 2025 do roku 2024, widać znaczny wzrost wypożyczeń rowerów.

## 9.8. Usługi komunalne

### 9.8.1. Publiczne drogi gminne

Na terenie Szczecinka na koniec 2025 r. było 89,36 km dróg publicznych, liczba kilometrów zwiększyła się o 6,09 km w stosunku do końca roku 2024 z uwagi na przejęcie dróg od Powiatu Szczecineckiego.

W 2025 r. Miasto Szczecinek wydało na utrzymanie dróg na terenie miasta łączną kwotę 3 216 073,37 zł.

W ramach bieżącego utrzymania dróg wykonano zarówno zadania utrzymaniowe, jak i remontowe.

W ramach remontów cząstkowych nawierzchni bitumicznych wykonano 287,08 m<sup>2</sup> remontów masą z recyklera na łączną kwotę 101 411,80 zł oraz wbudowano 153,16 Mg mieszanki kruszywa i emulsji asfaltowej remonterem ciśnieniowym na kwotę 107 625,00 zł.

W ramach remontu chodników oraz nawierzchni z bruku i betonu wykonano niezbędne prace remontowe ciągów pieszych i nawierzchni w ulicach: Przemysłowa, Witolda, Słowackiego, Pomorska, Kopernika, Powstańców Wielkopolskich, Ogrodowa, Boh. Warszawy, Karlińska, Chojnicka, Armii Krajowej, Zielona, Winniczna, Polna, Słowiańska, Piotra Skargi, na łączną kwotę w wysokości 269 246,00 zł.

Ponadto wykonano remont alejki na Cmentarzu Komunalnym na kwotę 50 782,00 zł.

W ramach bieżącego utrzymania dróg gruntowych wykonano remonty polegające na profilowaniu dróg, profilowaniu z doziarnieniem mieszanką kruszywa, dowozie i wbudowaniu gruzu betonowego lub frezu asfaltowego. Wykonano również nawierzchnię z płyt betonowych „JOMBO” drogi do garaży na ul. Wodociągowej. Wartość robót wyniosła 397 429,00 zł.

Na pozostałe zadania związane z utrzymaniem dróg wydatkowano następujące kwoty:

- utrzymanie oznakowania pionowego i poziomego wraz z remontem urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego – 558 829,57 zł,
- letnie i zimowe utrzymanie ulic – 1 700 000,00 zł,
- aktualizację ewidencji dróg – 30 750,00 zł.

### **9.8.2. Gospodarka odpadami**

Na terenie Szczecinka systemem gospodarowania odpadami komunalnymi objęte są nieruchomości zamieszkałe oraz nieruchomości o charakterze mieszanym, tj. takie, które w części stanowią nieruchomość, na której zamieszkują mieszkańcy, a w części nieruchomość, na której nie zamieszkują mieszkańcy, a powstają odpady komunalne. W ramach ponoszonej przez mieszkańców opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi, nieruchomości wielolokalowe zostały wyposażone w pojemniki na odpady komunalne, natomiast nieruchomości jednorodzinne – w pojemniki na odpady zmieszane oraz worki na selektywnie zbierane odpady komunalne.

Odpady komunalne z terenu Szczecinka odbierane są w podziale na odpady zmieszane oraz frakcje gromadzone selektywnie. W 2025 r. selektywna zbiórka odpadów, zgodnie z Regulaminem utrzymania czystości i porządku na terenie Miasta Szczecinek, prowadzona była według następujących frakcji:

- szkło,
- papier i tektura,
- tworzywa sztuczne, metale i opakowania wielomateriałowe,
- odpady ulegające biodegradacji ze szczególnym uwzględnieniem bioodpadów (trawa, liście, drobne gałęzie o długości do 50 cm, odpadki warzywne i owocowe, w tym obierki itp.),
- meble i inne odpady wielkogabarytowe,
- zużyte baterie i akumulatory,
- przeterminowane leki i chemikalia,
- odpady tekstyliów i odzieży,
- odpady niebezpieczne (w tym resztki farb, lakierów, klejów, żywic, środków do konserwacji i ochrony drewna oraz opakowania po nich, środki ochrony roślin oraz opakowania po nich, rozpuszczalniki, środki czyszczące, substancje do wywabiania plam i opakowania po nich, zbiorniki po aerozolach, pozostałości po domowych środkach do dezynfekcji i dezynsekcji),

- odpady niekwalifikujące się do odpadów medycznych, powstałe w gospodarstwach domowych w wyniku przyjmowania produktów leczniczych w formie iniekcji i prowadzenia monitoringu poziomu substancji we krwi, w szczególności igieł i strzykawek,
- odpady budowlane i rozbiórkowe z gospodarstw domowych, takie jak: gruz betonowy, ceglany i ceramiczny, odpady instalacyjne z tworzyw sztucznych i metalu.

Podmiotem odpowiedzialnym za odbiór odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości zamieszkałych i mieszanych na terenie Szczecinka w 2025 r. było Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. ul. Cieślaka 6C, 78-400 Szczecinek, wybrane w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego, w drodze przetargu nieograniczonego.

Właściciele nieruchomości, na których powstają odpady komunalne, a nie zamieszkują mieszkańcy, zobowiązani są do zawierania odrębnych umów na odbiór odpadów z przedsiębiorcą wpisanym do Rejestru działalności regulowanej w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości położonych na terenie miasta Szczecinek.

W roku 2025 na terenie Szczecinka funkcjonował jeden punkt selektywnej zbiórki odpadów komunalnych: PSZOK przy ul. Cieślaka 6C. Poza możliwością oddania odpadów do punktu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych, w 2025 r. przeprowadzono także 12 mobilnych zbiórek odpadów wielkogabarytowych, w tym mebli, opon, zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego. Przetknięte leki oddać można było w 12 aptekach do specjalnych pojemników dostarczonych na ten cel przez Miasto Szczecinek. Zużyte baterie zbierane były do specjalnych pojemników ustawionych w 28 punktach na terenie miasta (urzędy, instytucje, szkoły, przedszkola, sklepy) oraz pojemników znajdujących się w 70 „gniazdach” pojemników półpodziemnych zlokalizowanych przy budynkach wielolokalowych.

Zmieszane odpady komunalne oraz pozostałe odpady zbierane w sposób selektywny, odebrane od właścicieli nieruchomości zamieszkałych i mieszanych z terenu miasta Szczecinek zagospodarowane zostały zgodnie z obowiązującymi przepisami w instalacji komunalnej, tj. instalacji mechaniczno-biologicznego przetwarzania odpadów komunalnych zarządzanej przez Międzygminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Odpadami Sp. z o.o., w Wardyniu Górnym.

W 2025 roku Miasto Szczecinek dochody uzyskane z opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi przeznaczyło na koszty funkcjonowania systemu gospodarowania odpadami komunalnymi, które obejmowały:

- 1) koszty odbierania, transportu, zbierania, odzysku i unieszkodliwiania odpadów komunalnych w kwocie 13 993 538,47 zł w tym:
  - odbiór odpadów komunalnych w kwocie 6 560 293,31 zł,
  - zagospodarowanie odpadów w kwocie 7 433 245,16 zł;
- 2) koszty obsługi administracyjnej systemu gospodarowania odpadami komunalnymi w kwocie 427 681,83 zł;
- 3) koszty wyposażenia nieruchomości w pojemniki lub worki do zbierania odpadów komunalnych oraz koszty utrzymania pojemników w odpowiednim stanie sanitarnym, porządkowym i technicznym w kwocie 55 399,77 zł;
- 4) edukacja ekologiczna 69 799,42 zł.

### **9.8.3. Oświetlenie ulic, placów i dróg**

Na terenie Szczecinka do oświetlenia ulic, placów i dróg wykorzystywane jest oświetlenie będące własnością Miasta Szczecinek oraz Energa Oświetlenie Sp. z o.o. z siedzibą w Sopocie. Na koniec roku 2025 na terenie miasta było 3 853 punktów świetlnych należących do Miasta (w tym 2 191 opraw oświetleniowych, naświetlaczy i oświetlenia akcentującego typu LED) i 1 457 punktów świetlnych Energa Oświetlenie Sp. z o.o. (w tym 494 opraw oświetleniowych typu LED).

Wydatki bieżące związane z oświetleniem miasta w 2025 r. wyniosły łącznie 2 875 476,33 zł, w tym:

- zakup i dystrybucja energii elektrycznej do oświetlenia miasta – 1 835 865,52 zł,
- konserwacja i naprawa urządzeń, montaż i demontaż iluminacji świątecznych - 1 009 462,28 zł,
- zakup ozdób świątecznych – 30 148,53 zł.

### **9.8.4. Oczyszczanie miasta**

W roku 2025 Miasto Szczecinek wydało na zadania związane z oczyszczaniem miasta środki finansowe w wysokości 674 512,06 zł.

W ramach oczyszczania miasta zrealizowano następujące zadania: opróżnianie koszy ulicznych, sprzątanie, koszenie oraz zimowe utrzymanie terenów miejskich poza pasami drogowymi na powierzchni ok. 61,25 ha, sprzątanie terenów rekreacyjnych przy jeziorze Trzesiecko, uprzątnięcie i przekazywanie do utylizacji dla specjalistycznej firmy padniętych zwierząt domowych i leśnych z ulic i innych terenów na terenie miasta, wynajem toalet przenośnych i kontenerowych, deratyzacja obiektów i terenów miejskich, naprawa szaleatów.

### 9.8.5. Energia ciepła

Miejska Energetyka Ciepła Sp. z o.o. w Szczecinku posiada 3 kotłownie miałowe oraz 17 kotłowni gazowych o łącznej mocy zainstalowanej 64,663 MW, w tym moc:

- źródeł miałowych – 52,030 MW,
- źródeł gazowych – 12,633 MW.

W systemie pracuje 309 zautomatyzowanych węzłów cieplnych, z czego 50 to węzły grupowe. Spółka jest właścicielem 187 węzłów, pozostałe należą do odbiorców energii cieplnej.

Długość sieci cieplnej wynosi 101,29 km (zasilanie + powrót), z czego 97% stanowią rury preizolowane. Pojemność sieci ciepłowniczej (wysoki i niski parametr) o średnicach rurociągów od DN 20 do DN 500 wynosi obecnie 1 273 m<sup>3</sup>.

Produkcja energii cieplnej w 2025 r. na kotłowniach miałowych i gazowych wyniosła 395 641 GJ. Do otrzymania powyższej energii cieplnej zużyto 20 925 ton miału oraz 75,12 tys.m<sup>3</sup> gazu ziemnego.

Tabela 45. Produkcja ciepła z podziałem na paliwa

Lp.	Produkcja GJ	%	Ilość paliwa	Liczba jednostek paliwa na 1GJ produkcji
<b>MIAL</b>	<b>393 095</b>	<b>99,4</b>	<b>20 924,74 t</b>	<b>53,23 kg/GJ</b>
<b>GAZ</b>	<b>2 546</b>	<b>0,6</b>	<b>75 117,00 m<sup>3</sup></b>	<b>29,51 m<sup>3</sup>/GJ</b>

Sprzedż energii cieplnej w 2025 r. na kotłowniach miałowych i gazowych wyniosła 325 045 GJ.

Tabela 46. Sprzedż energii cieplnej

Lp.	Wyszczególnienie	2025
1.	Sprzedż w GJ	325 045
2.	Powierzchnia ogrzewalna	927 891
3.	Moc zamówiona	59,233
4.	Wskaźnik mocy [W/ m <sup>2</sup> ]	63,84
5.	Zużycie ciepła w GJ na 1 MW	5 488
6.	Zużycie ciepła w GJ na 1 m <sup>2</sup>	0,350
7.	Średnia tz (I-IV, X-XII) w °c.	4,44

Natomiast zużycie energii elektrycznej i wody obrazuje tabela poniżej.

Tabela 47. Zużycie energii elektrycznej i wody w 2025

ROK	Produkcja ciepła	Energia elektryczna				Woda			
		Zużycie	Koszt	Koszt jedn.	WSK.	Zużycie	Koszt	Koszt jedn.	WSK.

	GJ	MWh	tys. zł	zł/kWh	kWh/GJ	m <sup>3</sup>	tys. zł	zł/m <sup>3</sup>	m <sup>3</sup> /GJ
2025	395 641	1 474,7	1 528,1	1,036	3,727	7 252	68,5	9,44	0,018330

Spółka w 2025 r. na inwestycje oraz zakupy inwestycyjne przeznaczyła 911 221,57 zł. Poniżej w tabeli pokazano wykonany zakres poszczególnych zadań inwestycyjnych.

Tabela 48. Zadania inwestycyjne MEC-u

Lp.	Wyszczególnienie	WYKONANIE
<b>BUDOWA, MODERNIZACJA SIECI CIEPLNYCH</b>		
1	<b>Słowińska-Artyleryjska (Urbaniak)</b> – rozbudowa sieci z budową przyłącza WP	89 130
2	<b>Ordona 7 (teren Hotelu Oskar)</b> – przebudowa sieci WP o średnicy DN 65	47 535
3	<b>Kaszubska-Narutowicza (MAT-BET)</b> – rozbudowa sieci cieplnej + przyłącza	134 891
		<b>271 556</b>
<b>MODERNIZACJE I WYMIANY WĘZŁÓW CIEPLNYCH</b>		
1	<b>W - Bartoszewskiego 2</b> – montaż węzła cieplnego	28 710
2	<b>W - Wiatraczna 5</b> – montaż węzła cieplnego	47 274
3	<b>Wodociągowa 5, Warcisława IV 14, Jeziorna 16</b> – modernizacja węzłów	46 827
		<b>122 811</b>
<b>BUDOWA ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ ENERGII</b>		
1	<b>Kotłownia Browarowa</b> – budowa instalacji fotowoltaicznej o mocy 50 kWp	131 114
2	<b>W-22 (ul. Budowlanych 4)</b> – budowa instalacji fotowoltaicznej o mocy 6 kWp	26 115
		<b>157 229</b>
<b>BUDOWA PRZYŁĄCZY DO NOWYCH ODBIORCÓW</b>		
1	<b>Lipowa 41 (dz.473)</b> - budowa przyłącza WP + węzeł cieplny	112 265
2	<b>Koszalińska 85 (dz.8/13 obręb 09)</b> - budowa przyłącza NP	5 537
		<b>117 802</b>
1	<b>Rozbudowa systemu wizualizacji węzłów cieplnych</b>	<b>50 401</b>
<b>RAZEM</b>		<b>719 799</b>

Miejska Energetyka Ciepła w roku 2025 w pełni zrealizowała zaplanowany zakres prac inwestycyjnych. Kluczowym zadaniem była dalsza rozbudowa sieci cieplnej w celu obsługi dynamicznie rozwijającego się w mieście rynku mieszkaniowego. Spółka wykonała sieć wraz z przyłączem do drugiego apartamentowca powstającego przy ul. Artyleryjskiej. Jest to kontynuacja prac z ubiegłego roku, kiedy do swojego systemu Spółka podłączyła pierwszy powstały w tej lokalizacji apartamentowiec. W ramach przygotowań do kolejnych podłączeń, Spółka zakupiła materiały oraz przygotowała pełną dokumentację techniczną do dalszej rozbudowy sieci w rejonie skrzyżowania ulic Kaszubskiej i Narutowicza, gdzie powstaje kolejny wielorodzinny budynek mieszkalny. Zakończenie tych prac planowane jest

w pierwszym kwartale 2026 r. Ciepło systemowe pozostaje najchętniej wybieranym sposobem ogrzewania. Potwierdza to fakt, że każdy nowy budynek wielolokalowy powstający w mieście decyduje się na przyłączenie do sieci miejskiej.

W ramach realizacji strategii rozwoju odnawialnych źródeł energii, Spółka wykonała dwie nowe instalacje fotowoltaiczne o łącznej mocy 56,0 kWp. Instalacje powstały na dachu ciepłowni BROWAROWA przy ul. Cieślaka 7 (49,8 kWp) oraz budynku węzła ciepłego przy ul. Budowlanych 4 (6,0 kWp). Obie instalacje są instalacjami typu on-grid. Nadwyżka energii, która nie zostanie zużyta na własne potrzeby będzie wysyłana do sieci.

Z dniem 1 lutego 2025 r. MEC wprowadził kolejną obniżkę cen ciepła - piątą z rzędu od lipca 2023 r. Spadek cen udało się wprowadzić dzięki optymalizacji kosztów zakupu paliw technologicznych oraz uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>. Obowiązujące w mieście ceny ciepła są jednymi z najniższych w regionie i bardziej korzystne niż limity gwarantowane ogólnie przez rządowe mechanizmy osłonowe. Wsparcia finansowe przewidziane jest w sytuacji, gdy cena ciepła przekroczy próg 170 – 200 zł/GJ, natomiast jednoskładnikowe ceny ciepła w Spółce mieściły się w przedziale od 80,14 do 154,6 zł/GJ.

#### **9.8.6. Utrzymanie urządzeń komunalnych – pozostała działalność**

W 2025 r. Miasto Szczecinek wydatkowało na utrzymanie urządzeń komunalnych i inne zadania własne kwotę 3 488 602,29 zł. W ramach ww. środków sfinansowano następujące zadania:

- prowadzenie sześciu szaleatów publicznych przy ul. Zamkowej i K. St. Wyszyńskiego, Jana Pawła II, Dworcowej, Jasnej i Orдона,
- prowadzenie targowiska,
- utrzymanie cmentarzy komunalnych,
- utrzymanie sieci deszczowej,
- utrzymanie rowów melioracyjnych,
- utrzymanie źródeł ulicznych,
- utrzymanie 26 publicznych placów zabaw dla dzieci,
- utrzymanie siłowni plenerowych i urządzeń sprawnościowych,
- wystrój miasta,
- utrzymanie zespołu fontann na Pl. Wolności,
- zakup energii do zasilania kamer monitoringu, fontann, muszli koncertowej, przystanków komunikacyjnych itp.,

- zakup wody (źródła, fontanny, Mysia Wyspa, na cele p. poż.),
- zakup paliwa gazowego do ogrzewania Dworca PKP,
- opłaty i składki (za zajęcie pasa drogowego, dzierżawy itp.),
- opłaty za utrzymanie urządzeń melioracyjnych,
- zakup części do napraw urządzeń komunalnych,
- usługi weterynaryjne (opieka weterynaryjna nad zwierzętami po wypadkach drogowych i zwierzętami leśnymi) i prowadzenie bazy trwale oznakowanych zwierząt,
- opracowanie dokumentów na kąpieliska,
- dowóz piasku na tereny wykorzystywane do kąpeli,
- przeglądy okresowe miejsc rekreacyjnych, siłowni na wolnym powietrzu,
- przegląd roczny Wieży Ciśnień i Wieży Przemysława,
- prace naprawcze i konserwacyjne urządzeń komunalnych,
- opracowanie operatów wodno-prawnych,
- opracowanie przeglądu aglomeracji (KPOŚK),
- serwis tężni solankowej wraz z zakupem solanki,
- opłaty za obsługę ujęć wód podziemnych,
- zakup 7 kamer monitoringu miejskiego,
- zakup i montaż 2 kamer monitoringu miejskiego w budynku dworca PKP,
- opłaty za usługę operatorską stacji ładowania pojazdów elektrycznych,
- inne drobne.

## **9.9. Ład przestrzenny**

### **9.9.1. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Szczecinek**

Podstawowym dokumentem określającym politykę przestrzenną Miasta Szczecinek jest *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Szczecinek*, zwane dalej *Studium*, przyjęte uchwałą Nr LXVIII/637/2023 Rady Miasta Szczecinek z dnia 21 grudnia 2023 r. Zgodnie z art. 65 ust. 1 ustawy z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. poz. 1688, z późn. zm.) obowiązujące *Studium* zachowuje moc do dnia wejścia w życie planu ogólnego, jednak nie dłużej niż do dnia 30 czerwca 2026 r.

### **9.9.2. Plan ogólny miasta Szczecinek**

Zgodnie ze zmianą ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1130, z późn. zm.), która weszła w życie 24 września 2023 r., każda gmina ma obowiązek sporządzenia i uchwalenia planu ogólnego zastępującego dotychczasowe studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy. Plan ogólny będzie aktem prawa miejscowego i stanowić będzie podstawę do uchwalania planów miejscowych oraz wydawania decyzji o warunkach zabudowy.

Prace nad *Planem ogólnym miasta Szczecinek* zostały zainicjowane uchwałą Nr LXVI/617/2023 Rady Miasta Szczecinek z dnia 23 listopada 2023 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia Planu ogólnego miasta Szczecinek. *Plan ogólny miasta Szczecinek* obejmuje granice administracyjne miasta Szczecinek, z wyłączeniem terenów zamkniętych innych niż ustalane przez ministra właściwego do spraw transportu.

Przewiduje się, że Burmistrz Miasta Szczecinek opracuje projekt *Planu ogólnego miasta Szczecinek* i przedłoży do uchwalenia Radzie Miasta Szczecinek do końca 2026 r.

### **9.9.3. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego miasta Szczecinek**

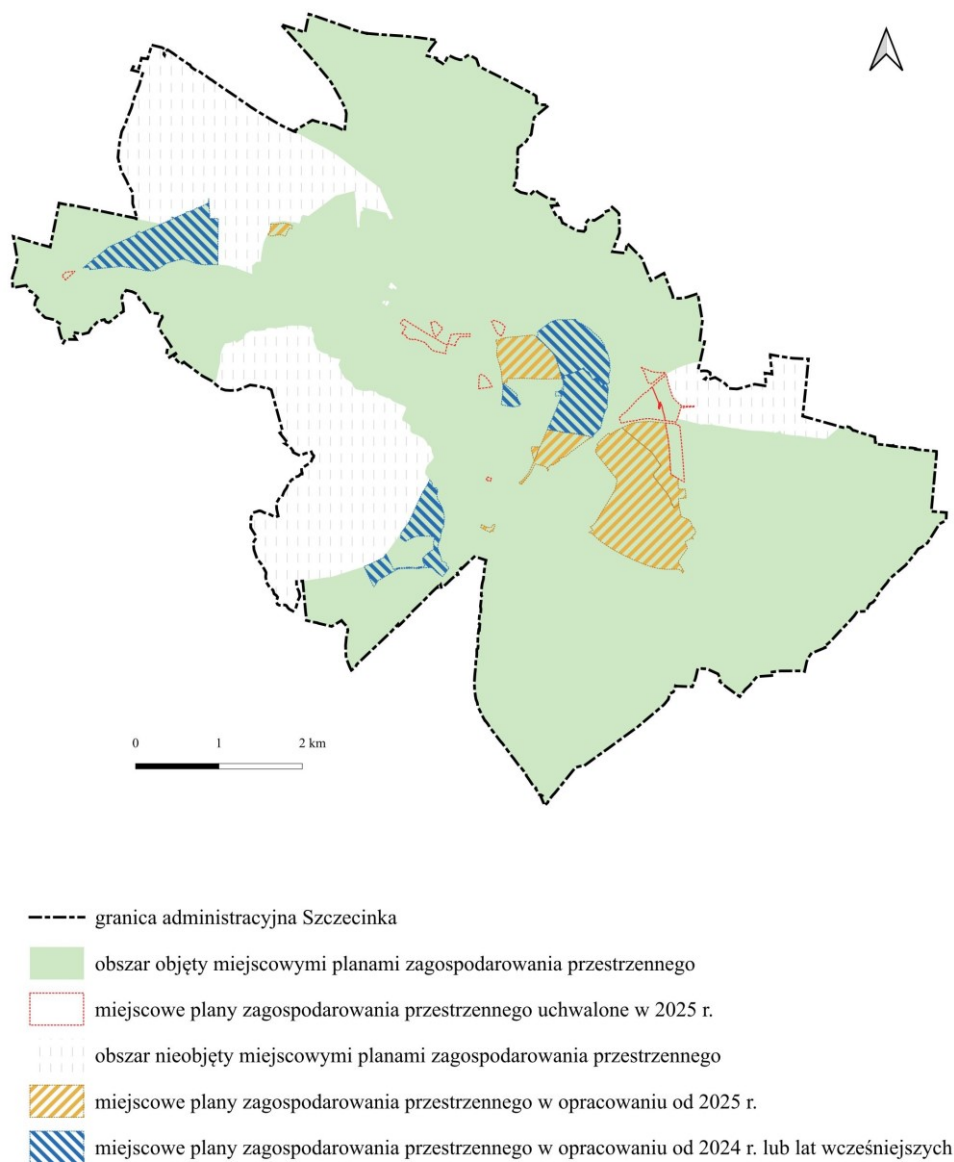
Głównym narzędziem realizacji polityki przestrzennej Miasta Szczecinek są miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, które stanowią akty prawa miejscowego.

Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego znacznie skracają proces inwestycyjny, dają większe możliwości zapewnienia ładu przestrzennego i kształtowania zabudowy na terenie miasta Szczecinek, prowadzenia aktywnej polityki przestrzennej oraz pozyskania środków finansowych z zewnętrznych źródeł. Sporządzanie planów miejscowych jest najważniejszym zadaniem Wydziału Planowania Przestrzennego Urzędu.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. w granicach administracyjnych miasta Szczecinek obowiązywały plany miejscowe o łącznej powierzchni opracowania wynoszącej 3862,88 ha, co stanowi 79,68% powierzchni miasta. Obszarami nieobjętymi planami miejscowymi w głównej mierze są tereny niezurbanizowane i niezabudowane, tereny użytkowane rolniczo, lasy, wody powierzchniowe stojące (jezioro Wilczkowo), które położone są w północno-zachodniej, południowo-zachodniej i wschodniej części miasta.

Stan planistyczny miasta Szczecinek obrazuje mapa zamieszczona poniżej.

Mapa 2. Stan planistyczny miasta Szczecinek na koniec 2025 r.



Liczba sporządzonych i przyjętych planów miejscowych oraz ich zmian świadczy o dużym zaangażowaniu i elastyczności władz miasta, które dostosowują w miarę możliwości ustalenia planów miejscowych do zamierzeń inwestorów, umożliwiając w ten sposób realizację planowanych przez nich inwestycji. Wszystkie obowiązujące plany miejscowe są zgodne z polityką przestrzenną wyrażoną w *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Szczecinek*.

W 2025 r. w Wydziale Planowania Przestrzennego trwały prace nad 28 planami miejscowymi, w tym zmianami tekstowymi obowiązujących planów miejscowych. Rada Miasta Szczecinek przyjęła 9 nowych planów miejscowych oraz 4 zmiany obowiązujących planów. Są to następujące uchwały Nr:

- 1) XXII/177/2025 z dnia 29 lipca 2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Farma fotowoltaiczna - Leśna” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 3477),
- 2) XXI/169/2025 z dnia 26 czerwca 2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Limanowskiego-2” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 3271),
- 3) XX/155/2025 z dnia 29 maja 2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Parkowa III” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 2814),
- 4) XXII/179/2025 z dnia 29 lipca 2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Planetarium” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 3479),
- 5) XXII/178/2025 z dnia 29 lipca 2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Podwale” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 3478),
- 6) XX/156/2025 z dnia 29 maja 2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Szczecińska V” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 2815),
- 7) XX/157/2025 z dnia 29 maja 2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Szkolna-3” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 2816),
- 8) XV/110/2025 z dnia 30 stycznia 2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „S11-Leśna” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 834),
- 9) XXI/170/2025 z dnia 26 czerwca 2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Trzesieka IV” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 3272),
- 10) XXVI/205/2025 z dnia 27 listopada 2025 r. w sprawie uchwalenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „28 Lutego II” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 5704),
- 11) XXII/180/2025 z dnia 29 lipca 2025 r. w sprawie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Pilska-2” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 3480),

- 12) XX/158/2025 z dnia 29 maja 2025 r. w sprawie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Pilska-4” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 2758),
- 13) XXV/195/2025 z dnia 30 października 2025 r. w sprawie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Trzesieka I” w Szczecinku (Dz. Urz. Woj. Zachodniopomorskiego poz. 5149).

W 2025 r. podjęto 8 uchwał o przystąpieniu do sporządzenia nowych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (z czego w tym samym roku uchwalono jeden plan) oraz 4 uchwały o przystąpieniu do sporządzenia zmiany tekstowej obowiązujących planów (trzy uchwalono w tym samym roku). Były to następujące uchwały Nr:

- 1) XV/107/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 30 stycznia 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Farma fotowoltaiczna - Leśna” w Szczecinku,
- 2) XV/108/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 30 stycznia 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Pilska-5” w Szczecinku,
- 3) XVI/120/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 lutego 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Pilska-6” w Szczecinku,
- 4) XXV/194/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 30 października 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Przemysłowa” w Szczecinku,
- 5) XX/159/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 29 maja 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Sikorskiego” w Szczecinku,
- 6) XVII/133/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 marca 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Szczecińska VI” w Szczecinku,
- 7) XXI/172/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 26 czerwca 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Winniczna” w Szczecinku,

- 8) XVIII/142/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 17 kwietnia 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Zachód I” w Szczecinku,
- 9) XVI/122/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 lutego 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „28 Lutego II” w Szczecinku,
- 10) XVII/134/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 marca 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu „Kilińskiego” w Szczecinku,
- 11) XV/109/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 30 stycznia 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Pilska-4” w Szczecinku,
- 12) XVI/121/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 lutego 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Trzesieka I” w Szczecinku.

Na koniec 2025 r. przedmiotem prac Wydziału Planowania Przestrzennego, poza wymienionymi wyżej, były miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego miasta Szczecinek o następujących nazwach: „Armii Krajowej-2”, „Cieślaka”, „Narutowicza VI”, „Pomorska”, „Słowiańska”, „Świątki IV”, „Trzesieka III”, do sporządzenia których przystąpiono w 2024 r. lub wcześniej.

#### **9.9.4. Ramowy program prac planistycznych na lata 2020-2023**

*W Ocenie aktualności studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta Szczecinek, przyjętej uchwałą Nr XXV/237/2020 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 sierpnia 2020 r., określono Ramowy wieloletni program prac planistycznych na lata 2020-2023.*

W 2025 r. realizacja *Ramowego programu prac planistycznych na lata 2020-2023* przedstawiała się następująco:

- 1) uchwalono miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego:
  1. „Farma fotowoltaiczna-Leśna” w Szczecinku,
  2. „Limanowskiego-2” w Szczecinku,
  3. „Parkowa III” w Szczecinku,
  4. „Podwale” w Szczecinku,
  5. „S11-Leśna” w Szczecinku;

- 2) w trakcie opracowania były miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego: „Pilska-5” w Szczecinku, „Pilska-6” w Szczecinku, „Szczecińska VI” w Szczecinku, „Świątki IV” w Szczecinku.

*Ramowy program prac planistycznych na lata 2020-2023* opracowany w 2020 r. ulega ciągłym modyfikacjom w miarę potrzeb władz miasta i jego mieszkańców, którzy kierują wnioskami o zmianę planów miejscowych. Szczegółowy zakres prac planistycznych jest określany każdorazowo w harmonogramie prac Wydziału Planowania Przestrzennego. Rozbieżność między planami miejscowymi wskazanymi do realizacji w *Ramowym programie* a planami miejscowymi w opracowaniu jest wynikiem dostosowania ustaleń planów miejscowych do zapotrzebowania inwestorów, zmieniających się przepisów z zakresu planowania przestrzennego i polityki gospodarczej władz miasta.

#### **9.9.5. Decyzje o warunkach zabudowy i ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego wydane w 2025 r. dla nieruchomości nieobjętych planem miejscowym**

Zgodnie z art. 4 ust. 2 pkt 1 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1130, z późn. zm.) lokalizację inwestycji celu publicznego ustala się, w przypadku braku planu miejscowego, w drodze decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego.

W 2025 r. wydano jedną decyzję o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego na budowę sieci elektroenergetycznej - kablowych linii elektroenergetycznych średniego napięcia w celu przyłączenia do krajowego systemu energetycznego farmy fotowoltaicznej „Trzesieka 037”.

Zgodnie z art. 4 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym sposób zagospodarowania terenu i warunki zabudowy dla innych inwestycji ustala się, w przypadku braku planu miejscowego, w drodze decyzji o warunkach zabudowy.

W 2025 r. wydano sześć decyzji o warunkach zabudowy na budowę budynków mieszkalnych jednorodzinnych. Ponadto wszczęto postępowania dla następujących spraw:

- budowa budynków mieszkalnych wielorodzinnych (trzy wnioski),
- budowa magazynów energii elektrycznej (jeden wniosek).
- Zawieszono dwa postępowania dla następujących spraw:
  - budowa budynków mieszkalnych jednorodzinnych (jeden wniosek),
  - budowa budynków mieszkalnych wielorodzinnych (jeden wniosek).

## 9.10. Ochrona zabytków

W 2025 r. opracowano i wdrożono nową edycję programu opieki nad zabytkami, tj. „Program opieki nad zabytkami Miasta Szczecinek na lata 2025-2028”. Program przyjęto uchwałą Nr XVI/118/2025 Rady Miasta Szczecinek z dnia 27 lutego 2025 r.

Spośród przedstawionych w programie zadań realizowano:

- przyznawanie dotacji na prace przy zabytkach,
- udział w naborach i wnioskowanie o przyznanie środków zewnętrznych na prace przy obiektach zabytkowych,
- współpracę z właścicielami zabytków zainteresowanymi rewitalizacją obiektów (udzielanie instruktaży oraz informacji o możliwościach pozyskania środków pomocowych, monitorowanie i współpraca MKZ z inwestorami podczas prowadzonych prac konserwatorskich i badawczych, restauratorskich, robotach budowlanych przy zabytkach),
- weryfikowanie ustaleń ochrony zabytków przy sporządzaniu miejscowych planów,
- edukację oraz popularyzację wiedzy z zakresu ochrony zabytków,
- przygotowanie dokumentacji konserwatorskich i wnioskowanie o wpis do rejestru zabytków.

Podjęmowano również współpracę z instytucjami statutowo zajmującymi się ochroną dziedzictwa kulturowego i zabytkami – głównie w zakresie wymiany informacji i doświadczeń. Współpraca taka obejmowała między innymi jednostki organizacyjne miasta oraz Wojewódzki Urząd Ochrony Zabytków.

Ponadto kontynuowano przyznawanie dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie, roboty budowlane przy zabytkach. Udzielono dotacji w wysokości 20 000,00 zł na dofinansowanie zadania: Renowacja drewnianego stropu zakrystii kościoła pw. Narodzenia Najświętszej Maryi Panny w Szczecinku oraz dotacji na dofinansowanie zadania: Renowacja elewacji wraz z wymianą okien w Sali koncertowej i drzwi zewnętrznych budynku Państwowej Szkoły Muzycznej I i II stopnia im. Oskara Kolberga w Szczecinku - wypłacono Beneficjentowi II transzę dofinansowania, pochodzącą z Rządowego Programu Odbudowy Zabytków w wysokości 1 625 380,00 zł.



# INWESTYCJE MIEJSKIE

## 10.1. Zrealizowane inwestycje

### **Budowa ul. Modrzewiowej w Szczecinku**

Lokalizacja inwestycji: ul. Modrzewiowa.

Wartość inwestycji (roboty budowlane): 5 080 264,57 zł.

Inwestycja dofinansowana z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg.

Kwota dofinansowania: 3 068 290,05 zł.

Okres realizacji inwestycji: 22.02.2024 r.-31.03.2025 r.

Zakres robót związanych z budową ul. Modrzewiowej na odcinku od ul. Jesionowej do skrzyżowania z ul. Bukową obejmował wykonanie drogi z masy bitumicznej, budowę chodników o szerokości 2 m, wykonanie sieci kanalizacji deszczowej, instalacji oświetlenia drogowego oraz wykonanie przepustu kanału technologicznego.

Długość wybudowanego odcinka drogi wynosi 639,0m, szerokość 5,0m.

Zdjęcie 6. Budowa ul. Modrzewiowej w Szczecinku – po realizacji.



### **Budowa skrzyżowania ulicy Pilskiej z ulicą Modrzewiową w Szczecinku wraz z budową chodnika**

Lokalizacja inwestycji: ul. Modrzewiowa/ul. Pilska.

Wartość inwestycji (roboty budowlane): 163 848,74 zł.

Okres realizacji inwestycji: 17.03.2025 r.-14.04.2025 r.

Zakres robót związanych z budową skrzyżowania ul. Pilskiej z ul. Modrzewiową obejmował wykonanie włączenia ul. Modrzewiowej (drogi gminnej) do ul. Pilskiej (drogi powiatowej)

wraz z wykonaniem przepustu pod drogą, oświetleniem oraz budową wzdłuż ulicy Pilskiej chodnika z kostki polbruk.

Powierzchnia włączenia: 165 m<sup>2</sup>.

Długość wybudowanego odcinka chodnika wynosi 95,0m, szerokość 2,0m.

Zdjęcie 7. Budowa skrzyżowania ulicy Pilskiej z ulicą Modrzewiową w Szczecinku wraz z budową chodnika – po realizacji.



### **Remont alejek na terenie szczecineckiego Parku Miejskiego wraz z zakupem i montażem infrastruktury towarzyszącej**

Lokalizacja inwestycji: Park Miejski w Szczecinku.

Wartość inwestycji (roboty budowlane): 2 400 000,00 zł.

Inwestycja dofinansowana z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych.

Kwota dofinansowania: 2 000 000,00 zł.

Okres realizacji inwestycji: 12.09.2024 r. – 30.10.2025 r.

Zakres robót obejmował wykonanie remontu ciągów pieszych w parku miejskim w Szczecinku oraz montaż obiektów małej architektury.

Łączna długość ścieżek przewidzianych do remontu wyniosła 5 774,30 m.

Zdjęcie 8. Remont alejek na terenie szczecineckiego Parku Miejskiego wraz z zakupem i montażem infrastruktury towarzyszącej – po realizacji.



### **Budowa tężni solankowej w Parku Miejskim w Szczecinku**

Lokalizacja inwestycji: park miejski, ul. Ordona.

Wartość inwestycji (dokumentacja projektowa i roboty budowlane): 440 841,69 zł

Inwestycja realizowana w formule zaprojektuj i wybuduj z Budżetu Obywatelskiego.

Okres realizacji inwestycji: 15.11.2024 r. - 04.08.2025 r.

Zakres robót związanych z budową tężni solankowej obejmował wykonanie obiektu o konstrukcji drewnianej z bali modrzewiowych ze ścianami bocznymi wypełnionymi modrzewiowymi lamelami, pokrytej dachem płaskim krytym papą. Obiekt posadowiony został na płycie żelbetowej zbrojonej. Ściany boczne tężni zostały osłonięte pleksą zabezpieczającą przed wydostawaniem się pary solankowej poza konstrukcję obiektu.

Wymiary obiektu: 7,60 m x 7,60 m, powierzchnia użytkowa 57,76 m<sup>2</sup>, wysokość 4,26 m.

Zdjęcie 9. Budowa tężni solankowej w Parku Miejskim w Szczecinku – po realizacji



**Remont zespołu drewnianych pomostów i nawodnego hangaru dla statków pasażerskich wraz z doposażeniem plaży miejskiej w Szczecinku**

Lokalizacja inwestycji: Park Miejski – ul. Mickiewicza.

Wartość inwestycji (roboty budowlane): 2 399 447,84 zł.

Inwestycja dofinansowana z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych.

Kwota dofinansowania: 2 000 000,00 zł.

Okres realizacji inwestycji: 02.09.2024 r. – 29.09.2025 r.

Zakres robót obejmował wykonanie remontu i przebudowę drewnianych pomostów na plaży miejskiej wraz z doposażeniem obiektu plażowego w infrastrukturę rekreacyjno-sportową obejmującą budowę fontann dekoracyjnych, montaż pływającego parku wodnego oraz remont elewacji istniejącego hangaru nawodnego.

Zdjęcie 10. Remont zespołu drewnianych pomostów i nawodnego hangaru dla statków pasażerskich wraz z doposażeniem plaży miejskiej w Szczecinku – po realizacji.



### **Remont schodów wejściowych oraz tarasu Zamku Książąt Pomorskich w Szczecinku**

Lokalizacja inwestycji: Zamek Książąt Pomorskich w Szczecinku – ul. Mickiewicza.

Wartość inwestycji (roboty budowlane): 931 988,08 zł.

Inwestycja realizowana w ramach Rządowego Programu Odbudowy Zabytków.

Kwota dofinansowania: 500 000,00 zł.

Okres realizacji inwestycji: 03.03.2025 r. – 03.09.2025 r.

Zakres robót obejmował wykonanie remontu schodów wejściowych i tarasu Zamku Książąt Pomorskich oraz zadaszenie remontowanego tarasu konstrukcją szklano-aluminiową.

Powierzchnia użytkowa: 69,20 m<sup>2</sup>.

Zdjęcie 11. Remont schodów wejściowych oraz tarasu Zamku Książąt Pomorskich w Szczecinku – po realizacji.



## 10.2. Inwestycje w trakcie realizacji

**Przebudowa drogi wewnętrznej ul. Kościuszki – Mierosławskiego** – poniesiono wydatki kwocie 30 750,00 zł.

### **Rewitalizacja zabytkowego budynku dworca PKP w Szczecinku**

Lokalizacja inwestycji: ul. Dworcowa 1.

Łączna wartość inwestycji (roboty budowlane): 22 576 977,18 zł

Łączna kwota dofinansowania: 13 564 591,61 zł

Zakres inwestycji obejmuje przebudowę i adaptację znajdującego się w nieodpowiednim stanie technicznym budynku dworca na cele działalności społeczno-kulturalnej, przy zachowaniu dotychczasowej funkcji dworca klejowego.

Roboty budowlane obejmują m.in.: remont elewacji, przebudowę wnętrza z aranżacją nowych funkcji, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, docieplenie ścian zewnętrznych od strony wnętrza, izolacje przeciwwodne, wymianę i budowę nowych, nowoczesnych instalacji sanitarnych oraz elektroenergetycznych i teletechnicznych, przystosowanie obiektu do potrzeb osób niepełnosprawnych.

Powierzchnie użytkowe:

- powierzchnia użytkowa pod działalność kulturalną - 1 275,79 m<sup>2</sup>
- powierzchnia użytkowa dworca kolejowego - 205,31 m<sup>2</sup>
- razem powierzchnia użytkowa - 1 481,10 m<sup>2</sup>.

## **I etap rewitalizacji zabytkowego budynku dworca PKP w Szczecinku**

Zakres robót budowlanych obejmuje:

- przebudowę części parteru budynku związanej z funkcją dworca kolejowego: holu głównego wraz z poczekalnią, kas biletowych, zaplecza socjalnego oraz sanitariatów,
- wykonanie instalacji: elektroenergetycznych, teletechnicznych, sanitarnych oraz wentylacji,
- przystosowanie budynku dworca do potrzeb osób niepełnosprawnych.

Wartość inwestycji - I etap (roboty budowlane): 3 134 185,97 zł

Kwota dofinansowania – I etap: 1 664 591,61 zł

Źródło dofinansowania – I etap: Fundusz Przeciwdziałania COVID-19 dla jednostek samorządu terytorialnego - Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych

Okres realizacji inwestycji – I etap: 30.06.2023 r. – 28.02.2025 r.

## **II i III etap rewitalizacji zabytkowego budynku dworca PKP w Szczecinku**

Zakres robót budowlanych obejmuje:

- prace architektoniczno-konstrukcyjne, elektryczne i sanitarne,
- roboty związane z modernizacją budynku w celu wyeliminowania barier architektonicznych,
- renowację elewacji całego budynku,
- roboty związane z ociepleniem budynku,
- wykonanie wentylacji mechanicznej z odzyskiem ciepła,
- renowację i wymianę stolarki okiennej i drzwiowej.

Wartość inwestycji – II i III etap (roboty budowlane): 19 442 791,21 zł

Kwota dofinansowania – II i III etap: 11 900 000,00 zł.

Źródło dofinansowania: Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych

Okres realizacji inwestycji – II i III etap: 30.06.2023 r. – 31.03.2026 r.

Zdjęcie 12. Rewitalizacja zabytkowego budynku dworca PKP w Szczecinku – w trakcie realizacji



### **Odtworzenie seminaturalnego ekosystemu retencjonującego wodę w Szczecinku przy ul. Narutowicza i przy ul. Staszica w Szczecinku**

Lokalizacja inwestycji: ul. Narutowicza i ul. Staszica.

Inwestycja realizowana w formule zaprojektuj i wybuduj.

Wartość inwestycji (dokumentacja projektowa i roboty budowlane): 1 229 000,00 zł.

Inwestycja dofinansowana z programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego: Mała retencja w gminach dorzecza Parsęty.

Kwota dofinansowania: 1 062 806,00 zł.

Okres realizacji inwestycji: 30.01.2025 r. – 31.05.2026 r.

Zakres robót obejmuje wykonanie prac ziemnych w obrębie stawów polegających na bagrowaniu, pogłębieniu oraz zmianie ukształtowania czaszy zbiorników i skarp przybrzeżnych w celu zwiększenia pojemności zbiorników wodnych oraz powierzchni retencyjnej obszaru wraz z wykonaniem prac pielęgnacyjnych w postaci wycinki oraz nasadzenia drzew i krzewów z gatunków rodzimych odpornych na zmiany klimatu.,

Powierzchnia zbiorników przy ul. Narutowicza 4,49 ha

Powierzchnia zbiorników przy ul. Staszica 0,605 ha.

Zdjęcie 13. Odtworzenie seminaturalnego ekosystemu retencjonującego wodę w Szczecinku przy ul. Narutowicza i przy ul. Staszica w Szczecinku – w trakcie realizacji.



**Utworzenie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego w mieście Szczecinek, na terenie działek nr 767/4, 786, obręb 0013 Szczecinek**

Lokalizacja inwestycji: ul. Pileckiego w Szczecinku.

Inwestycja realizowana w formule zaprojektuj i wybuduj.

Łączna wartość inwestycji (dokumentacja projektowa oraz roboty budowlane): 4 712 000,00 zł.

Inwestycja dofinansowana ze środków Funduszu Solidarnościowego przyznanych w ramach Programu „Centra opiekuńczo-mieszkalne” Ministerstwa Rodziny Pracy i Polityki Społecznej Moduł I (edycja 2024).

Kwota dofinansowania: 4 072 318,17 zł

Okres realizacji inwestycji: 20.05.2025 r. – 30.10.2026 r.

Zakres inwestycji obejmuje budowę budynku dwukondygnacyjnego, niepodpiwniczonego z dachem płaskim – stropodachem wykonanym w technologii tradycyjnej. Budynek będzie pełnił funkcję Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego zapewniającego warunki do czasowej i całodobowej opieki nad 19 osobami niepełnosprawnymi wraz z ich rehabilitacją oraz integracją.

Powierzchnia użytkowa: 371,51 m<sup>2</sup>.

Zdjęcie 14. Utworzenie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego w mieście Szczecinek, na terenie działek nr 767/4, 786, obręb 0013 Szczecinek – w trakcie realizacji.



**Przebudowa układu drogowego skrzyżowania ul. Wyszyńskiego – ul. Ar. Krajowej – ul. Pileckiego w Szczecinku.**

Lokalizacja inwestycji: ul. Wyszyńskiego – ul. Ar. Krajowej - ul. Pileckiego.

Łączna wartość inwestycji (roboty budowlane): 2 076 563,06 zł.

Okres realizacji inwestycji: 31.07.2025 r.-28.04.2026 r.

Zakres inwestycji obejmuje przebudowę skrzyżowania, w ramach której zostanie przebudowana jezdnia, ciągi piesze i rowerowe, zjazdy oraz wybudowany zostanie parking dla samochodów osobowych. W ramach przebudowy skrzyżowania przebudowana zostanie także instalacja oświetleniowa i odwodnieniowa.

Zdjęcie 15. Przebudowa układu drogowego skrzyżowania ul. Wyszyńskiego – ul. Ar. Krajowej – ul. Pileckiego w Szczecinku – w trakcie realizacji.



### **Remonty i przebudowy ulic**

W ramach inwestycji drogowych wykonano remonty i przebudowy następujących ulic:

- Grunwaldzka – poniesiono wydatki w kwocie 899 130,60 zł
- Łukasiewicza – poniesiono wydatki w kwocie 901 399,01 zł.

### **Wymiana wiat przystankowych**

W ramach inwestycji zakupiono dwie wiaty przystankowe na przystanki przy ul. Wacisława IV/ Kamień oraz na ul. Sikorskiego/ Armii Krajowej – poniesiono wydatki w kwocie 25 707,00 zł.

### **Schronisko dla zwierząt**

W ramach inwestycji zakupiono dwa kojce dla psów – poniesiono wydatki w kwocie 23 058,00 zł.

### **Wymiana opraw oświetleniowych na energooszczędne typu LED z częściową wymianą słupów oświetleniowych**

W ramach utrzymania oświetlenia na terenie Miasta Szczecinek wykonano wymianę opraw oświetleniowych na oprawy LED z częściową wymianą słupów oświetleniowych, w tym wymieniono 145 opraw oraz 17 słupów oświetleniowych – poniesiono wydatki w kwocie 240 812,51 zł.

### **Doświetlenie przejścia dla pieszych**

W ramach inwestycji wykonano doświetlenie przejścia dla pieszych na ul. Polnej, ponosząc wydatki w kwocie 36 199,99 zł.

### **Wydatki inwestycyjne w ramach pozostałej działalności:**

Remont Muszli Koncertowej – poniesiono wydatki w kwocie 614 812,07 zł.

### **Dokumentacje projektowe wykonane/zlecone w 2025 r.**

- 1) Dokumentacja projektowa przebudowy układu drogowego skrzyżowania ul. Szczecińskiej – ul. Gdańskiej – ul. Miłej w Szczecinku.
- 2) Dokumentacja projektowa przebudowy układu drogowego skrzyżowania ul. Wyszyńskiego – ul. Ar. Krajowej – ul. Pileckiego w Szczecinku.
- 3) Dokumentacja projektowa budowy odcinka ulicy Harcerskiej wraz z włączeniem w ulicę Fabryczną w Szczecinku.
- 4) Dokumentacja projektowa budowy skrzyżowania ul. Piłskiej z ul. Modrzewiową w Szczecinku.
- 5) Dokumentacja projektowa budowy ulicy Pogodnej oraz ulicy Wichrowe Wzgórze wraz z wykonaniem łącznika ww. ulic w Szczecinku.
- 6) Dokumentacja projektowa przebudowy pomieszczeń strefy SPA w budynku basenu przy ul. Szczecińskiej 2 w Szczecinku.
- 7) Dokumentacja projektowa przebudowy i/lub remontu istniejących boisk wielofunkcyjnych przy Szkole Podstawowej nr 4 w Szczecinku.
- 8) Dokumentacja projektowa budowy planetarium wraz z dostrzegalnią astronomiczną przy ul. Wodociągowej w Szczecinku.
- 9) Dokumentacja projektowa branży sanitarnej remontu lokali mieszkalnych w budynku mieszkalnym wielorodzinnym znajdującym się przy ul. Limanowskiego 20 w Szczecinku.
- 10) Dokumentacja projektowa przebudowy lokalu użytkowego zlokalizowanego przy ul. Koszalińskiej 66 w Szczecinku.
- 11) Studium wykonalności dla zamierzenia inwestycyjnego pn. „Rozbudowa basenu w Szczecinku”.
- 12) Dokumentacja projektowa na przebudowę sieci deszczowej w ulicach Warszawska – Klasztorna w Szczecinku.

# XI

## SPIS MAP, TABEL, WYKRESÓW I ZDJĘĆ

## Spis map

Mapa 1. Obszar zdegradowany i obszar rewitalizacji na terenie Miasta Szczecinek .....	37
Mapa 2. Stan planistyczny miasta Szczecinek na koniec 2025 r. ....	167

## Spis tabel

Tabela 1. Liczba osób zameldowanych na pobyt stały w Szczecinku w latach 2023-2025 .....	8
Tabela 2. Liczba osób wymeldowanych z pobytu stałego ze Szczecinka w latach 2023-2025 .....	8
Tabela 3. Liczba ludności w Szczecinku w latach 2023-2025 .....	9
Tabela 4. Liczba osób zameldowanych w Szczecinku, z podziałem na wiek i płeć (stan na 31.12.2025 r.) .....	9
Tabela 5. Podstawowe dane budżetowe .....	12
Tabela 6. Wpływy z mienia komunalnego (w złotych) .....	14
Tabela 7. Projekty z kategorii dużych projektów .....	18
Tabela 8. Projekty z kategorii małych projektów .....	19
Tabela 9. Tabela powiązań pomiędzy Strategią Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2018-2026 a Strategią Rozwoju Miasta Szczecinek na lata 2025-2032 .....	28
Tabela 10. Ilość i charakterystyka zasobów Miasta Szczecinek zarządzanych przez Spółkę w ramach ww. umowy, według stanu na dzień 31.12.2025 r. ....	41
Tabela 11. Ilość i charakterystyka zasobów Miasta Szczecinek zarządzanych przez Spółkę w ramach ww. umowy, według stanu na dzień 31.12.2025 r. ....	42
Tabela 12. Ilość i charakterystyka tych zasobów według stanu na dzień 31.12.2025 r. ....	43
Tabela 13. Inwestycje w infrastrukturę wodno-ściekową w obszarze Miasta Szczecinek .....	47
Tabela 14. Efekty rzeczowe działań termomodernizacyjnych i wymiany źródeł ciepła zrealizowanych w 2025 r. ....	52
Tabela 15. Zestawienie dofinansowań w ramach programu „Czyste Powietrze” zrealizowanych w 2025 r. na terenie Szczecinka. Legenda: P – poziom podstawowy, W – poziom podwyższony, N – poziom najwyższy .....	52
Tabela 16. Wymiana źródeł ciepła w budynkach Spółki i Miasta w 2025 r. ....	53
Tabela 17. Wyniki kontroli Straży Miejskiej w Szczecinku w zakresie ochrony powietrza w 2025 r. ....	53
Tabela 18. Placówki oświatowe objęte działaniami z zakresu edukacji ekologicznej w 2025 r. ....	54
Tabela 19. Działania rekultywacyjne na wodach powierzchniowych w 2025 r. ....	55
Tabela 20. Dane z Karty diagnostycznej GPWR .....	57
Tabela 21. Analiza kosztów pieczy zastępczej .....	58
Tabela 22. Płeć osób doznających przemocy .....	58
Tabela 23. Działalność Zespołu .....	59
Tabela 24. Działania w postępowaniu karnym .....	59
Tabela 25. Zestawienie liczby psów w schronisku w 2025 r. ....	69
Tabela 26. Zestawienie liczby kotów w schronisku w 2025 r. ....	70
Tabela 27. Wykaz sesji i liczba podjętych uchwał .....	74
Tabela 28. Przedsięwzięcia ujęte w porozumieniu terytorialnym .....	85
Tabela 29. Złożone wnioski o dofinansowanie w ramach ZIT .....	87
Tabela 30. Zestawienie uczniów i oddziałów publicznych szkół w Szczecinku – stan na 30.09.2025 r. ....	94
Tabela 31. Zestawienie zatrudnionych nauczycieli wg stopnia awansu zawodowego – stan na 30.09.2025 r. ....	94
Tabela 32. Liczba pedagogów i psychologów zatrudnionych w szkołach .....	95
Tabela 33. Promocja uczniów – stan na 31 sierpnia 2025 r. ....	96
Tabela 34. Średnie procentowe wyniki egzaminu ósmoklasisty w szczecineckich szkołach w 2025 r. ....	96
Tabela 35. Przedszkola – zestawienie liczby dzieci, oddziałów i nauczycieli – stan na 30.09.2025 r. ....	97
Tabela 36. Oświata i wychowanie oraz edukacyjna opieka wychowawcza /niepubliczna/ w podziale na źródła finansowania .....	98
Tabela 37. Koszty ponoszone przez Miasto Szczecinek związane z wychowaniem i opieką dzieci będących mieszkańcami innych gmin, w placówkach wychowania przedszkolnego w Szczecinku .....	99
Tabela 38. Żłobki i kluby dziecięce w 2025 r. ....	99
Tabela 39. Rodzaj i skala problemów .....	108
Tabela 40. Realizacja programów i projektów przez Miejskie Centrum Wsparcia w Szczecinku w 2025 r. ....	115
Tabela 41. Liczba ujawnionych zdarzeń za pośrednictwem systemu monitoringu miejskiego .....	136

Tabela 42. Wykaz przyznanych dotacji ogródkom działkowym .....	155
Tabela 43. Transport autobusowy w rozbiciu na poszczególne parametry.....	156
Tabela 44. SWRM w rozbiciu na poszczególne parametry 2025 .....	158
Tabela 45. Produkcja ciepła z podziałem na paliwa.....	162
Tabela 46. Sprzedaż energii ciepłej .....	162
Tabela 47. Zużycie energii elektrycznej i wody w 2025 .....	162
Tabela 48. Zadania inwestycyjne MEC-u .....	163

### Spis zdjęć:

Zdjęcie 1. Ford Transit – zakup w ramach projektu „Poprawa infrastruktury Schroniska dla zwierząt...” .....	20
Zdjęcie 2. Ławka huśtawka na sprężynach z projektu „Strefa Relaksu – Plaża Świątki” .....	21
Zdjęcie 3. „Król Strzelców” – projekt Piłkarski plac zabaw .....	22
Zdjęcie 4. Podpisanie Porozumienia Terytorialnego Związku ZIT MOF Szczecinek.....	84
Zdjęcie 5. Prezentacja karty mieszkańca przez Burmistrza .....	106
Zdjęcie 6. Budowa ul. Modrzewiowej w Szczecinku – po realizacji. ....	174
Zdjęcie 7. Budowa skrzyżowania ulicy Piłskiej z ulicą Modrzewiową w Szczecinku wraz z budową chodnika – po realizacji. ....	175
Zdjęcie 8. Remont alejek na terenie szczecineckiego Parku Miejskiego wraz z zakupem i montażem infrastruktury towarzyszącej – po realizacji.....	176
Zdjęcie 9. Budowa tężni solankowej w Parku Miejskim w Szczecinku – po realizacji.....	177
Zdjęcie 10. Remont zespołu drewnianych pomostów i nawodnego hangaru dla statków pasażerskich wraz z doposażeniem plaży miejskiej w Szczecinku – po realizacji. ....	178
Zdjęcie 11. Remont schodów wejściowych oraz tarasu Zamku Księżąt Pomorskich w Szczecinku – po realizacji. ....	179
Zdjęcie 12. Rewitalizacja zabytkowego budynku dworca PKP w Szczecinku – w trakcie realizacji .....	181
Zdjęcie 13. Odtworzenie seminaturalnego ekosystemu retencjonującego wodę w Szczecinku przy ul. Narutowicza i przy ul. Staszica w Szczecinku – w trakcie realizacji. ....	182
Zdjęcie 14. Utworzenie Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego w mieście Szczecinek, na terenie działek nr 767/4, 786, obręb 0013 Szczecinek – w trakcie realizacji.....	183
Zdjęcie 15. Przebudowa układu drogowego skrzyżowania ul. Wyszyńskiego – ul. Ar. Krajowej – ul. Pileckiego w Szczecinku – w trakcie realizacji. ....	184

### Spis wykresów:

Wykres 1. Poziom rezultatów SRPS za 2024 r.....	56
Wykres 2. Publiczna edukacja i wychowanie oraz edukacyjna opieka wychowawcza w podziale na źródła finansowania .....	94
Wykres 3. Struktura zatrudnienia nauczycieli w szczecineckich szkołach wg stopnia awansu zawodowego – stan na 30.09.2025 r.....	95
Wykres 4. Kategorie beneficjentów – zadania podstawowe. ....	108
Wykres 5. Liczba wykroczeń ujawniona przez Straż Miejską w Szczecinku oraz rodzaje postępowań w latach 2023-2025. ....	133
Wykres 6. Rodzaje wykroczeń ujawnionych przez Straż Miejską w Szczecinku w 2025 r. ....	134
Wykres 7. Liczba interwencji w 2024 i 2025 r. z podziałem na źródła zgłoszeń. ....	134